

Vergleich 2023 der Kantons- und Gemeindefinanzen Comparatif 2023 des finances cantonales et communales

Nils Soguel, Evelyn Munier



Vergleich 2023 der Kantons- und Gemeindefinanzen

Comparatif 2023 des finances cantonales et communales

Nils Soguel, Evelyn Munier

© 2024 IDHEAP, Lausanne
ISBN 978-2-940667-19-2

IDHEAP
Institut de hautes études en administration publique
Université de Lausanne
Bâtiment IDHEAP, 1015 Lausanne
Tél. +41 (0)21 692 68 00, Fax +41 (0)21 692 68 09
E-mail: idheap@unil.ch

INHALT – SOMMAIRE

Inhalt – Sommaire	I
Tabellenverzeichnis – Liste des tableaux	VI
Abbildungsverzeichnis – Liste des figures	X
A Vorwort.....	1
A-1 Deckung des Aufwands (K1).....	3
A-1.1 Erläuterung	3
A-1.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	4
A-1.3 Ergebnisse der Städte	6
A-2 Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2 [#]).....	9
A-2.1 Erläuterung	9
A-2.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	10
A-2.3 Ergebnisse der Städte	12
A-3 Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3).....	15
A-3.1 Erläuterung	15
A-3.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	16
A-3.3 Ergebnisse der Städte	18
A-4 Nettozinsbelastung (K4).....	21
A-4.1 Erläuterung	21
A-4.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	22
A-4.3 Ergebnisse der Städte	24
A-5 Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5)	27
A-5.1 Erläuterung	27
A-5.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	28
A-5.3 Ergebnisse der Städte	30
A-6 Investitionsanstrengung (K6).....	33
A-6.1 Erläuterung	33
A-6.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	34
A-6.3 Ergebnisse der Städte	36
A-7 Genauigkeit der Steuerprognose (K7).....	39
A-7.1 Erläuterung	39
A-7.2 Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	40
A-7.3 Ergebnisse der Städte	42
A-8 Durchschnittliche Schuldzinsen (K8)	45

A-8.1	Erläuterung	45
A-8.2	Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	46
A-8.3	Ergebnisse der Städte	48
A-9	Nettoverschuldungsquotient (K9#).....	51
A-9.1	Erläuterung	51
A-9.2	Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	52
A-9.3	Ergebnisse der Städte	54
A-10	Bruttoverschuldungsanteil (K10##).....	57
A-10.1	Erläuterung	57
A-10.2	Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	58
A-10.3	Ergebnisse der Städte	60
A-11	Selbstfinanzierungsanteil (K11##).....	63
A-11.1	Erläuterung	63
A-11.2	Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	64
A-11.3	Ergebnisse der Städte	66
A-12	Zinsbelastungsanteil (K12#).....	69
A-12.1	Erläuterung	69
A-12.2	Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	70
A-12.3	Ergebnisse der Städte	72
A-13	Kapitaldienstanteil (K13##)	75
A-13.1	Erläuterung	75
A-13.2	Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	76
A-13.3	Ergebnisse der Städte	78
A-14	Investitionsanteil (K14##).....	81
A-14.1	Erläuterung	81
A-14.2	Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	82
A-14.3	Ergebnisse der Städte	84
A-15	Nettoschulden pro Einwohner (K15##).....	87
A-15.1	Erläuterung	87
A-15.2	Ergebnisse der Kantone und der Eidgenossenschaft	88
A-15.3	Ergebnisse der Städte	90
B	Avant-Propos.....	93
B-1	Couverture des charges (I1)	95
B-1.1	Présentation	95
B-1.2	Résultats des cantons et de la Confédération	96
B-1.3	Résultats des villes	98

B-2	Autofinancement de l'investissement net (I2#)	101
B-2.1	Présentation	101
B-2.2	Résultats des cantons et de la Confédération	102
B-2.3	Résultats des villes	104
B-3	Engagements nets supplémentaires (I3).....	107
B-3.1	Présentation	107
B-3.2	Résultats des cantons et de la Confédération	108
B-3.3	Résultats des villes	110
B-4	Poids des intérêts nets (I4).....	113
B-4.1	Présentation	113
B-4.2	Résultats des cantons et de la Confédération	114
B-4.3	Résultats des villes	116
B-5	Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5).....	119
B-5.1	Présentation	119
B-5.2	Résultats des cantons et de la Confédération	120
B-5.3	Résultats des villes	122
B-6	Effort d'investissement (I6).....	125
B-6.1	Présentation	125
B-6.2	Résultats des cantons et de la Confédération	126
B-6.3	Résultats des villes	128
B-7	Exactitude de la prévision fiscale (I7).....	131
B-7.1	Présentation	131
B-7.2	Résultats des cantons et de la Confédération	132
B-7.3	Résultats des villes	134
B-8	Intérêt moyen de la dette (I8).....	137
B-8.1	Présentation	137
B-8.2	Résultats des cantons et de la Confédération	138
B-8.3	Résultats des villes	140
B-9	Taux d'endettement net (I9#)	143
B-9.1	Présentation	143
B-9.2	Résultats des cantons et de la Confédération	144
B-9.3	Résultats des villes	146
B-10	Dette brute par rapport aux revenus (I10##)	149
B-10.1	Présentation	149
B-10.2	Résultats des cantons et de la Confédération	150
B-10.3	Résultats des villes	152

B-11	Taux d'autofinancement (I11 ^{##}).....	155
B-11.1	Présentation	155
B-11.2	Résultats des cantons et de la Confédération	156
B-11.3	Résultats des villes	158
B-12	Part des charges d'intérêts (I12 [#]).....	161
B-12.1	Présentation	161
B-12.2	Résultats des cantons et de la Confédération	162
B-12.3	Résultats des villes	164
B-13	Part du service de la dette (I13 ^{##}).....	167
B-13.1	Présentation	167
B-13.2	Résultats des cantons et de la Confédération	168
B-13.3	Résultats des villes	170
B-14	Proportion des investissements (I14 ^{##})	173
B-14.1	Présentation	173
B-14.2	Résultats des cantons et de la Confédération	174
B-14.3	Résultats des villes	176
B-15	Dette nette par habitant (I15 ^{##}).....	179
B-15.1	Présentation	179
B-15.2	Résultats des cantons et de la Confédération	180
B-15.3	Résultats des villes	182
C	Kommentare der Kantone und Städte in Bezug auf ihre finanzielle Lage im Jahr 2023 / Commentaires des cantons et des villes sur leur situation financière en 2023.....	185
C-1	Aargau (AG).....	185
C-2	Basel-Landschaft (BL).....	185
C-3	Genève (GE).....	186
C-4	Graubünden (GR).....	187
C-5	Neuchâtel (NE).....	188
C-6	St. Gallen (SG).....	188
C-7	Solothurn (SO).....	189
C-8	Schwyz (SZ).....	189
C-9	Vaud (VD).....	190
C-10	Zürich (ZH).....	190
C-11	Stadt Bern.....	191
C-12	Ville de La Chaux-de-Fonds.....	191
C-13	Ville de Lausanne.....	192

C-14	Stadt Luzern	192
C-15	Stadt Schaffhausen.....	193
C-16	Stadt Winterthur.....	194
C-17	Stadt Zürich	196
D	Anhang – Annexe.....	197

TABELLENVERZEICHNIS – LISTE DES TABLEAUX

TABELLE A-1:	Deckung des Aufwands (K1) – Ergebnisse der Kantone.....	5
TABELLE A-2:	Deckung des Aufwands (K1) – Ergebnisse der Städte	7
TABELLE A-3:	Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2 [#]) – Ergebnisse der Kantone.....	11
TABELLE A-4:	Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2 [#]) – Ergebnisse der Städte.....	13
TABELLE A-5:	Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Ergebnisse der Kantone.....	17
TABELLE A-6:	Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Ergebnisse der Städte.....	19
TABELLE A-7:	Nettozinsbelastung (K4) – Ergebnisse der Kantone	22
TABELLE A-8:	Nettozinsbelastung (K4) – Ergebnisse der Städte.....	25
TABELLE A-9:	Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5) – Ergebnisse der Kantone	29
TABELLE A-10:	Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5) – Ergebnisse der Städte.....	31
TABELLE A-11:	Investitionsanstrengung (K6) – Ergebnisse der Kantone.....	35
TABELLE A-12:	Investitionsanstrengung (K6) – Ergebnisse der Städte	37
TABELLE A-13:	Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Ergebnisse der Kantone.....	41
TABELLE A-14:	Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Ergebnisse der Städte.....	43
TABELLE A-15:	Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Ergebnisse der Kantone.....	47
TABELLE A-16:	Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Ergebnisse der Städte.....	49
TABELLE A-17:	Nettoverschuldungsquotient (K9 [#]) – Ergebnisse der Kantone.....	53
TABELLE A-18:	Nettoverschuldungsquotient (K9 [#]) – Ergebnisse der Städte	55

TABELLE A-19:	Bruttoverschuldungsanteil (K10 ^{##}) – Ergebnisse der Kantone.....	59
TABELLE A-20:	Bruttoverschuldungsanteil (K10 ^{##}) – Ergebnisse der Städte.....	61
TABELLE A-21:	Selbstfinanzierungsanteil (K11 ^{##}) – Ergebnisse der Kantone.....	65
TABELLE A-22:	Selbstfinanzierungsanteil (K11 ^{##}) – Ergebnisse der Städte.....	67
TABELLE A-23:	Zinsbelastungsanteil (K12 [#]) – Ergebnisse der Kantone.....	71
TABELLE A-24:	Zinsbelastungsanteil (K12 [#]) – Ergebnisse der Städte.....	73
TABELLE A-25:	Kapitaldienstanteil (K13 ^{##}) – Ergebnisse der Kantone.....	77
TABELLE A-26:	Kapitaldienstanteil (K13 ^{##}) – Ergebnisse der Städte.....	79
TABELLE A-27:	Investitionsanteil (K14 ^{##}) – Ergebnisse der Kantone.....	83
TABELLE A-28:	Investitionsanteil (K14 ^{##}) – Ergebnisse der Städte.....	85
TABELLE A-29:	Nettoschulden pro Einwohner (K15 ^{##}) – Ergebnisse der Kantone.....	89
TABELLE A-30:	Nettoschulden pro Einwohner (K15 ^{##}) – Ergebnisse der Städte.....	91
TABLEAU B-1:	Couverture des charges (I1) – Résultats des cantons.....	97
TABLEAU B-2:	Couverture des charges (I1) – Résultats des villes.....	99
TABLEAU B-3:	Autofinancement de l'investissement net (I2 [#]) – Résultats des cantons.....	103
TABLEAU B-4:	Autofinancement de l'investissement net (I2 [#]) – Résultats des villes.....	105
TABLEAU B-5:	Engagements nets supplémentaires (I3) – Résultats des cantons.....	109
TABLEAU B-6:	Engagements nets supplémentaires (I3) – Résultats des villes.....	111
TABLEAU B-7:	Poids des intérêts nets (I4) – Résultats des cantons.....	115
TABLEAU B-8 :	Poids des intérêts nets (I4) – Résultats des villes.....	117

TABLEAU B-9:	Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5) – Résultats des cantons.....	121
TABLEAU B-10:	Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5) – Résultats des villes.....	123
TABLEAU B-11:	Effort d'investissement (I6) – Résultats des cantons	127
TABLEAU B-12:	Effort d'investissement (I6) – Résultats des villes.....	129
TABLEAU B-13:	Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Résultats des cantons.....	133
TABLEAU B-14:	Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Résultats des villes	135
TABLEAU B-15:	Intérêt moyen de la dette (I8) – Résultats des cantons.....	139
TABLEAU B-16:	Intérêt moyen de la dette (I8) – Résultats des villes	141
TABLEAU B-17:	Taux d'endettement net (I9 [#]) – Résultats des cantons.....	145
TABLEAU B-18:	Taux d'endettement net (I9 [#]) – Résultats des villes	147
TABLEAU B-19:	Dette brute par rapport aux revenus (I10 ^{##}) – Résultats des cantons.....	151
TABLEAU B-20:	Dette brute par rapport aux revenus (I10 ^{##}) – Résultats des villes.....	153
TABLEAU B-21:	Taux d'autofinancement (I11 ^{##}) – Résultats des cantons.....	157
TABLEAU B-22:	Taux d'autofinancement (I11 ^{##}) – Résultats des villes	159
TABLEAU B-23:	Part des charges d'intérêts (I12 [#]) – Résultats des cantons.....	163
TABLEAU B-24:	Part des charges d'intérêts (I12 [#]) – Résultats des villes	165
TABLEAU B-25:	Part du service de la dette (I13 ^{##}) – Résultats des cantons.....	169
TABLEAU B-26:	Part du service de la dette (I13 ^{##}) – Résultats des villes	171
TABLEAU B-27:	Proportion des investissements (I14 ^{##}) – Résultats des cantons	175

TABLEAU B-28:	Proportion des investissements (I14 ^{##}) – Résultats des villes	177
TABLEAU B-29:	Dettes nette par habitant (I15 ^{##}) – Résultats des cantons.....	181
TABLEAU B-30:	Dettes nette par habitant (I15 ^{##}) – Résultats des villes	183

ABBILDUNGSVERZEICHNIS – LISTE DES FIGURES

ABBILDUNG A-1:	Deckung des Aufwands (K1) – Prozentwert pro Kanton.....	4
ABBILDUNG A-2:	Deckung des Aufwands (K1) – Prozentwert pro Stadt.....	6
ABBILDUNG A-3:	Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2 [#]) – Prozentwert pro Kanton	10
ABBILDUNG A-4:	Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2 [#]) – Prozentwert pro Stadt.....	12
ABBILDUNG A-5:	Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Prozentwert pro Kanton	16
ABBILDUNG A-6:	Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Prozentwert pro Stadt.....	18
ABBILDUNG A-7:	Nettozinsbelastung (K4) – Prozentwert pro Kanton.....	22
ABBILDUNG A-8:	Nettozinsbelastung (K4) – Prozentwert pro Stadt	24
ABBILDUNG A-9:	Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5) – Prozentwert pro Kanton	28
ABBILDUNG A-10:	Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5) – Prozentwert pro Stadt	30
ABBILDUNG A-11:	Investitionsanstrengung (K6) – Prozentwert pro Kanton.....	34
ABBILDUNG A-12:	Investitionsanstrengung (K6) – Prozentwert pro Stadt	36
ABBILDUNG A-13:	Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Prozentwert pro Kanton	40
ABBILDUNG A-14:	Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Prozentwert pro Stadt.....	42
ABBILDUNG A-15:	Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Prozentwert pro Kanton.....	46
ABBILDUNG A-16:	Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Prozentwert pro Stadt.....	48
ABBILDUNG A-17:	Nettoverschuldungsquotient (K9 [#]) – Prozentwert pro Kanton.....	52

ABBILDUNG A-18:	Nettoverschuldungsquotient (K9 [#]) – Prozentwert pro Stadt	54
ABBILDUNG A-19:	Bruttoverschuldungsanteil (K10 [#]) – Prozentwert pro Kanton	58
ABBILDUNG A-20:	Bruttoverschuldungsanteil (K10 [#]) – Prozentwert pro Stadt	60
ABBILDUNG A-21:	Selbstfinanzierungsanteil (K11 [#]) – Prozentwert pro Kanton	64
ABBILDUNG A-22:	Selbstfinanzierungsanteil (K11 [#]) – Prozentwert pro Stadt	66
ABBILDUNG A-23:	Zinsbelastungsanteil (K12 [#]) – Prozentwert pro Kanton	70
ABBILDUNG A-24:	Zinsbelastungsanteil (K12 [#]) – Prozentwert pro Stadt	72
ABBILDUNG A-25:	Kapitaldienstanteil (K13 [#]) – Prozentwert pro Kanton	76
ABBILDUNG A-26:	Kapitaldienstanteil (K13 [#]) – Prozentwert pro Stadt	78
ABBILDUNG A-27:	Investitionsanteil (K14 [#]) – Prozentwert pro Kanton	82
ABBILDUNG A-28:	Investitionsanteil (K14 [#]) – Prozentwert pro Stadt	84
ABBILDUNG A-29:	Nettoschulden pro Einwohner (K15 [#]) – Prozentwert pro Kanton.....	88
ABBILDUNG A-30:	Nettoschulden pro Einwohner (K15 [#]) – Prozentwert pro Stadt.....	90
FIGURE B-1:	Couverture des charges (I1) – Pourcentage par canton.....	96
FIGURE B-2:	Couverture des charges (I1) – Pourcentage par ville	98
FIGURE B-3:	Autofinancement de l’investissement net (I2 [#]) – Pourcentage par canton.....	102
FIGURE B-4:	Autofinancement de l’investissement net (I2 [#]) – Pourcentage par ville	104
FIGURE B-5:	Engagements nets supplémentaires (I3) – Pourcentage par canton.....	108

FIGURE B-6:	Engagements nets supplémentaires (I3) – Pourcentage par ville	110
FIGURE B-7:	Poids des intérêts nets (I4) – Pourcentage par canton.....	114
FIGURE B-8:	Poids des intérêts nets (I4) – Pourcentage par ville	116
FIGURE B-9:	Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5) – Pourcentage par canton.....	120
FIGURE B-10:	Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5) – Pourcentage par ville.....	122
FIGURE B-11:	Effort d'investissement (I6) – Pourcentage par canton.....	126
FIGURE B-12:	Effort d'investissement (I6) – Pourcentage par ville	128
FIGURE B-13:	Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Pourcentage par canton.....	132
FIGURE B-14:	Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Pourcentage par ville	134
FIGURE B-15:	Intérêt moyen de la dette (I8) – Pourcentage par canton.....	138
FIGURE B-16:	Intérêt moyen de la dette (I8) – Pourcentage par ville	140
FIGURE B-17:	Taux d'endettement net (I9 [#]) – Pourcentage par canton.....	144
FIGURE B-18:	Taux d'endettement net (I9 [#]) – Pourcentage par ville	146
FIGURE B-19:	Dette brute par rapport aux revenus (I10 ^{##}) – Pourcentage par canton.....	150
FIGURE B-20:	Dette brute par rapport aux revenus (I10 ^{##}) – Pourcentage par ville	152
FIGURE B-21:	Taux d'autofinancement (I11 ^{##}) – Pourcentage par canton.....	156
FIGURE B-22:	Taux d'autofinancement (I11 ^{##}) – Pourcentage par ville	158
FIGURE B-23:	Part des charges d'intérêts (I12 [#]) – Pourcentage par canton.....	162

FIGURE B-24:	Part des charges d'intérêts (I12 [#]) – Pourcentage par ville.....	164
FIGURE B-25:	Part du service de la dette (I13 ^{##}) – Pourcentage par canton.....	168
FIGURE B-26:	Part du service de la dette (I13 ^{##}) – Pourcentage par ville.....	170
FIGURE B-27:	Proportion des investissements (I14 ^{##}) – Pourcentage par canton.....	174
FIGURE B-28:	Proportion des investissements (I14 ^{##}) – Pourcentage par ville	176
FIGURE B-29:	Dette nette par habitant (I15 ^{##}) – Pourcentage par canton.....	180
FIGURE B-30:	Dette nette par habitant (I15 ^{##}) – Pourcentage par ville	182

A VORWORT

Seit 1999 erarbeitet und veröffentlicht das Hochschulinstitut für Öffentliche Verwaltung –IDHEAP– jährlich den Vergleich der Kantons- und Gemeindefinanzen. Das Ziel ist, die Entwicklung der finanziellen Situation der öffentlichen Gemeinwesen, wie sie aus ihren veröffentlichten Jahresrechnungen hervorgehen, zu analysieren. Es gibt verschiedene Kennzahlengruppen¹. Die erste Gruppe beurteilt vor allem die Risiken, die das **Haushaltsgleichgewicht** belasten. Folgende Kennzahlen gehören ihr an:

- Deckung des Aufwands (K1)
- Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2[#])
- Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3)
- Nettozinsbelastung im Verhältnis der Steuereinnahmen (K4)

Die zweite Gruppe gibt Auskunft über die Risiken, die die **Qualität der Haushaltführung** bedrohen. Sie setzt sich aus den folgenden Kennzahlen zusammen:

- Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5)
- Investitionsanstrengung (K6)
- Genauigkeit der Steuerprognose (K7)
- Durchschnittliche Schuldzinsen (K8)

Die dritte Gruppe gibt Auskunft über das **Ausmass der Verschuldung** sowie die angesammelten Verpflichtungen. Sie setzt sich aus den folgenden Kennzahlen zusammen:

- Nettoverschuldungsquotient (K9[#])
- Bruttoverschuldungsanteil (K10^{##})

Eine vierte heterogenere Gruppe umfasst fünf **Hilfskennzahlen** aus dem harmonisierten Rechnungsmodell der 2. Generation (HRM2). Folgende Kennzahlen gehören ihr an:

- Selbstfinanzierungsanteil (K11^{##})
- Zinsbelastungsanteil (K12[#])

¹ Die Kennzahlen mit dem Vermerk # sind Kennzahlen erster Priorität des HRM2. Diejenigen mit dem Vermerk ## sind Kennzahlen zweiter Priorität.

- Kapitaldienstanteil (K13^{##})
- Investitionsanteil (K14^{##})
- Nettoschulden pro Einwohner (K15^{##})

Die Arbeit beginnt jeweils mit der Veröffentlichung der Jahresrechnungen und ermöglicht uns, bereits im Herbst über eine Gesamtsicht der Finanzlage der Schweizer Gemeinwesen zu verfügen. Der publizierte Bericht enthält die Ergebnisse sämtlicher Kantone, der Mehrzahl der Städte mit über 20'000 Einwohnern sowie der Eidgenossenschaft.

Der Vergleich konzentriert sich nur auf die öffentlichen Finanzen. Er lässt andere Aspekte aus, die einen Einfluss auf die Finanzen ausüben, jedoch aus den Finanzdaten nicht ersichtlich sind. Erwähnt seien die Dynamik und Struktur der Wirtschaft, die Steuerkraft, die demographische Struktur oder die Qualität der Infrastruktur.

Dieser Bericht ist folgendermassen aufgebaut. Jede Kennzahl wird in einem Kapitel behandelt. In einem ersten Teil wird die Kennzahl kurz erläutert, und erklärt, weshalb und wie sie berechnet wird. Wer zusätzliche Informationen benötigt, findet diese im Leitfaden, der die Methodik des Vergleichs aufzeigt².

Anschliessend werden die Ergebnisse aufgezeigt, zuerst der Kantone und der Eidgenossenschaft, danach der Städte. Die Ergebnisse werden durch Grafiken und Tabellen illustriert.

Die Kantone und Städte, die am Vergleich teilnehmen, haben die Möglichkeit, die Ergebnisse zu kommentieren. Es gibt tatsächlich aussergewöhnliche Ereignisse oder spezifische institutionelle Gegebenheiten, die die manchmal extremen Werte erklären können. Diese Kommentare sind im Teil C (ab Seite 185) enthalten.

² *Soguel N. & Munier E. (2018) Vergleich der Kantons- und Gemeindefinanzen – Methodik 2.0, Cahier 303, IDHEAP, Lausanne. Dieser Bericht steht auf der Homepage des IDHEAP zur Verfügung: www.unil.ch/idheap/comparatif. Zusätzlich zu den hier vorgestellten Elementen, bietet die Methodik für jede Kennzahl eine Notenskala von 6 (sehr gute Situation) bis 1 (sehr schlechte Situation, die sofortige Korrekturmassnahmen erfordert). Sie schlägt ebenfalls Modalitäten für die Aggregation der Ergebnisse der verschiedenen Kennzahlen vor, um einen Gesamtüberblick über die finanzielle Lage zu erhalten.*

A-1 DECKUNG DES AUFWANDS (K1)

A-1.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl informiert über den Stand der Erfolgsrechnung (oder Laufenden Rechnung): Sie gibt Auskunft, inwieweit der laufende Ertrag den laufenden Aufwand zu decken vermag:

$$K1 = \frac{\text{laufender Ertrag}}{\text{laufender Aufwand}} \times 100$$

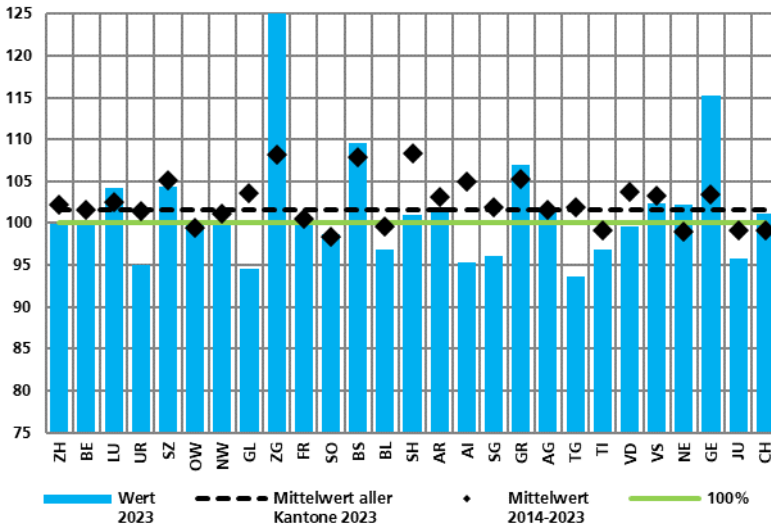
Der laufende Ertrag sollte den laufenden Aufwand mindestens mittelfristig vollständig decken. Der Wert der Kennzahl sollte somit über einen Zeitraum von einigen Jahren um die 100% betragen. Ein Ergebnis unter 100% entspricht einem Aufwandüberschuss. Mit anderen Worten ausgedrückt, lebt das Gemeinwesen über seinen Mitteln: Der Ertrag ist ungenügend oder der Aufwand zu hoch.

Ein Ergebnis über 100% entspricht einem Ertragsüberschuss. Dies wird als eine vorteilhafte Situation interpretiert. Auf lange Frist kann sie aber auch auf ein Ungleichgewicht zwischen der Steuerbelastung und dem Dienstleistungsangebot zugunsten der Bevölkerung hinweisen.

Ein Prozentwert zwischen 100 und 103 entspricht der Note 6. Bei Werten unter 97.5% fällt die Note unter 4. Werte über 120% entsprechen der Note 4.

A-1.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2023 decken die Kantone im Mittel ihren Aufwand auf gegensätzliche Weise. Sieben Kantone liegen im idealen Bereich zwischen 100 und 103% (OW, FR, SH, AR, AG, VS und NE). Dreizehn Kantone liegen unter 100%, wovon GL und TG, die Werte unter 95% erreichen. Die Kantone ZG (Wert ausserhalb der Grafik) und GE zeigen Werte von über 115% auf. Median und Mittelwert liegen im idealen Bereich. Die Eidgenossenschaft zeigt eine Aufwanddeckung, die sich ebenfalls im idealen Bereich befindet.

ABBILDUNG A-1:
Deckung des Aufwands (K1) – Prozentwert pro Kanton


Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre decken die Kantone ZH, BE, LU, UR, NW, FR, SG, AG und TG ihren Aufwand auf ideale Weise zwischen 100 und 103%. Die Eidgenossenschaft liegt im Durchschnitt der letzten 10 Jahre leicht unter dem idealen Bereich.

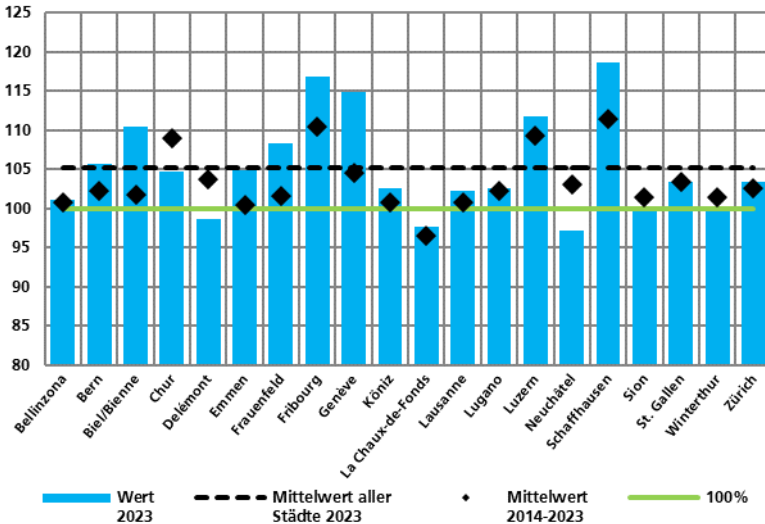
TABELLE A-1:
Deckung des Aufwands (K1) – Ergebnisse der Kantone

Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	104.28	103.04	99.99	102.44	102.21
BE	99.56	103.32	99.78	100.89	101.60
LU	105.61	106.03	104.15	105.26	102.53
UR	99.91	104.30	95.02	99.74	101.45
SZ	113.33	108.25	104.42	108.67	105.10
OW	108.53	107.54	100.17	105.41	99.53
NW	104.66	107.60	99.96	104.08	101.13
GL	102.32	106.43	94.53	101.09	103.63
ZG	120.52	122.29	128.93	123.91	108.24
FR	101.21	101.21	100.02	100.81	100.52
SO	104.80	107.58	98.71	103.70	98.41
BS	104.84	104.72	109.49	106.35	107.85
BL	106.60	110.10	96.91	104.53	99.61
SH	105.41	108.09	101.04	104.85	108.34
AR	108.91	110.96	101.75	107.21	103.16
AI	108.28	107.35	95.30	103.64	105.04
SG	103.73	100.53	96.01	100.09	101.94
GR	109.12	112.96	107.01	109.69	105.27
AG	103.01	102.23	101.90	102.38	101.56
TG	106.78	104.39	93.69	101.62	101.88
TI	98.47	100.09	96.86	98.47	99.09
VD	104.80	104.49	99.66	102.98	103.78
VS	102.88	104.42	102.35	103.22	103.29
NE	100.19	101.93	102.21	101.44	98.98
GE	102.58	114.91	115.21	110.90	103.50
JU	99.60	100.04	95.76	98.47	99.22
Median	104.73	105.37	100.00	103.43	102.07
Mittelwert	105.00	106.34	101.57	104.30	102.57
CH	86.65	95.10	101.09	94.28	99.11

A-1.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2023 weisen die Städte für die Deckung des Aufwands eher hohe Werte aus. Fünf Städte liegen im idealen Bereich zwischen 100 und 103% (Bellinzona, Köniz, Lausanne, Lugano und Sion). Die tiefsten Werte weisen die Städte La Chaux-de-Fonds und Neuchâtel, die höchsten Werte Biel/Bienne, Fribourg, Genève, Luzern und Schaffhausen auf. Median und Mittelwert aller Städte liegen leicht über dem idealen Bereich.

ABBILDUNG A-2:
Deckung des Aufwands (K1) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre schliessen die Städte Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Emmen, Frauenfeld, Köniz, Lausanne, Lugano, Sion, Winterthur und Zürich mit einer idealen Deckung des Aufwands zwischen 100 und 103% ab. Die grössten Abweichungen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen die Städte La Chaux-de-Fonds (tiefster Wert) sowie Fribourg und Schaffhausen (höchste Werte) aus.

TABELLE A-2:

Deckung des Aufwands (K1) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	100.35	103.21	101.10	101.55	100.82
Bern	100.98	101.88	105.67	102.84	102.17
Biel/Bienne	100.03	99.85	110.52	103.47	101.68
Chur	115.20	107.18	104.71	109.03	108.90
Delémont	102.34	96.61	98.66	99.20	103.68
Emmen*	102.50	105.80	104.79	104.37	100.40
Frauenfeld	97.93	101.03	108.38	102.45	101.61
Fribourg	115.39	109.70	116.86	113.98	110.36
Genève	100.88	111.75	114.82	109.15	104.59
Köniz*	96.94	105.94	102.63	101.84	100.73
La Chaux-de-Fonds*	94.84	96.30	97.68	96.28	96.48
Lausanne	101.30	101.10	102.23	101.54	100.73
Lugano	101.66	103.00	102.58	102.41	102.20
Luzern	108.09	107.88	111.70	109.22	109.33
Neuchâtel	95.94	120.17	97.12	104.41	103.02
Schaffhausen	110.96	110.34	118.66	113.32	111.43
Sion	104.74	103.05	100.29	102.69	101.42
St. Gallen	99.12	104.89	103.37	102.46	103.37
Winterthur*	104.82	103.49	99.81	102.71	101.35
Zürich	101.91	103.26	103.42	102.86	102.58
Median	101.48	103.37	103.39	102.77	102.19
Mittelwert	102.80	104.82	105.25	104.29	103.34

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

**8 CAHIER DE L'IDHEAP 330
DECKUNG DES AUFWANDS (K1)**

A-2 SELBSTFINANZIERUNG DER NETTOINVESTITIONEN (K2#)

A-2.1 ERLÄUTERUNG

Der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen ist eine Kennzahl erster Priorität des HRM2. Sie zeigt auf, wie weit die Nettoinvestitionen aus selbst erarbeiteten Mitteln bezahlt werden können, ohne dass sich das Gemeinwesen neu verschulden muss:

$$K2\# = \frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Nettoinvestitionen}} \times 100$$

Ein Ergebnis unter 100% zeigt, dass die Selbstfinanzierung, die aus der betrieblichen Tätigkeit stammt, nicht ausreicht, um die Nettoinvestitionen zu finanzieren. Die Finanzierungslücke muss durch Fremdkapital gedeckt werden.

Ein Ergebnis über 100% zeigt, dass das Gemeinwesen seine Investitionen durch selbst erarbeitete Mittel vollumfänglich finanzieren kann. Ein Teil der Selbstfinanzierung dient dazu, die Verschuldung abzubauen oder Finanzanlagen zu tätigen.

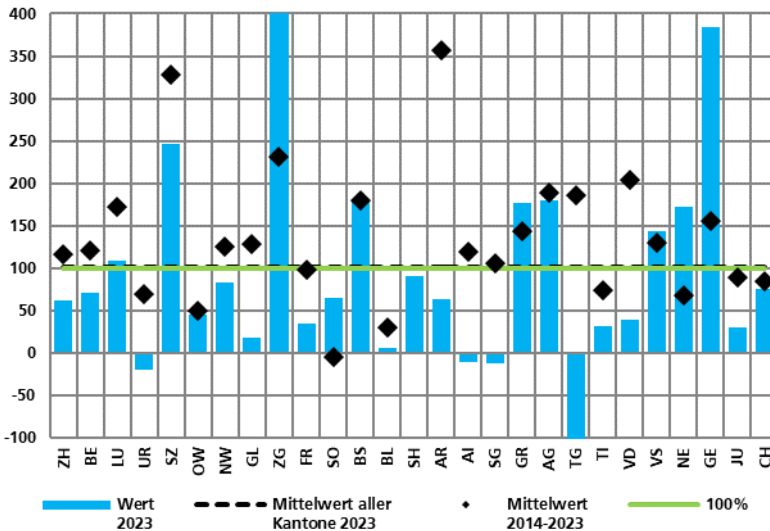
Werte zwischen 80% und 70%, ja sogar 60%, können im Allgemeinen als genügend bezeichnet werden, sofern neben neuen Investitionen auch die Werterhaltung der bestehenden Infrastruktur nicht vernachlässigt wird.

Ein Prozentwert von 100 oder mehr entspricht der Note 6. Bei Werten unter 80% fällt die Note unter 4.

A-2.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Die Kantone weisen für die Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen im Jahr 2023 generell eher schlechte Werte aus. Neun Kantone liegen zwar über dem Schwellenwert von 100% (LU, SZ, ZG – Wert ausserhalb der Grafik, BS, GR, AG, TG, VS, NE und GE). Aber die Kantone UR, AI, SG und TG (Wert ausserhalb der Grafik) weisen einen negativen Selbstfinanzierungsgrad auf (negative Selbstfinanzierung). Der Median zeigt einen schwachen Wert. Dagegen liegt der Mittelwert leicht über 100%. Die Eidgenossenschaft weist einen Selbstfinanzierungsgrad auf, der einen eher schwachen Fremdmittelbedarf erfordert.

ABBILDUNG A-3:
Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2#)
 – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre finanzieren achtzehn Kantone ihre Investitionen vollständig aus eigenen Mitteln (ZH, BE, LU, SZ, NW, GL, ZG, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG, TG, VD, VS und GE). Der Kanton SO weist einen negativen Selbstfinanzierungsgrad aus (negative Selbstfinanzierung). Die Eidgenossenschaft liegt im Durchschnitt der letzten 10 Jahre unter dem Schwellenwert von 100%.

TABELLE A-3:

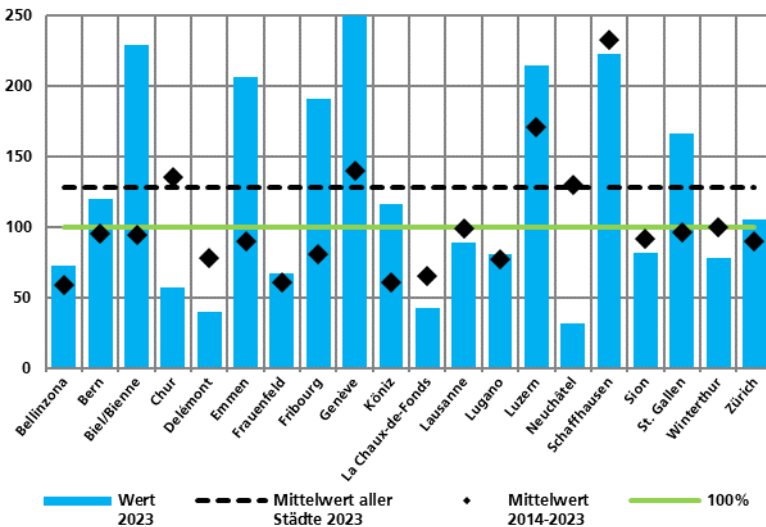
Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2#)**– Ergebnisse der Kantone**

Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	124.94	113.10	61.78	99.94	116.83
BE	79.56	176.93	71.44	109.31	121.40
LU	270.35	232.93	109.43	204.24	172.77
UR	24.52	59.43	-19.54	21.47	69.39
SZ	827.69	452.94	246.01	508.88	327.92
OW	207.38	183.30	45.90	145.53	49.64
NW	183.82	203.32	83.11	156.75	124.77
GL	55.82	75.29	17.35	49.49	127.87
ZG	465.99	514.22	553.69	511.30	231.41
FR	141.38	0.93	34.27	58.86	97.85
SO	178.79	293.73	65.23	179.25	-4.60
BS	162.51	172.02	181.24	171.93	180.58
BL	210.84	263.29	5.80	159.98	30.58
SH	310.63	325.99	91.24	242.62	407.68
AR	343.96	260.00	63.68	222.55	356.55
AI	130.29	94.51	-10.46	71.45	118.88
SG	171.70	230.07	-12.48	129.76	105.81
GR	188.91	235.54	176.89	200.45	143.01
AG	315.64	191.20	180.06	228.97	188.90
TG	377.77	225.19	-125.59	159.12	185.24
TI	73.52	92.31	31.65	65.83	73.72
VD	268.80	194.48	38.98	167.42	204.23
VS	166.59	158.27	143.76	156.21	129.76
NE	36.30	198.70	171.60	135.53	68.43
GE	130.61	365.59	384.54	293.58	155.38
JU	87.63	120.94	29.89	79.49	89.68
Median	175.25	196.59	64.46	157.94	126.32
Mittelwert	212.92	209.01	100.75	174.23	148.99
CH	-11.22	59.91	75.91	41.53	83.93

A-2.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Städte weisen für die Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen im Jahr 2023 gegensätzliche Werte aus. Zehn Städte liegen über 100% (Bern, Biel/Bienne, Emmen, Fribourg, Genève –Wert ausserhalb der Grafik, Köniz, Luzern, Schaffhausen, St. Gallen und Zürich). Die übrigen Städte finanzieren ihre Investitionen nur teilweise mit eigenen Mitteln. Die Städte Chur, Delémont, Frauenfeld La Chaux-de-Fonds und Neuchâtel weisen die tiefsten Selbstfinanzierungsgrade aus, während Biel/Bienne, Emmen, Genève, Luzern und Schaffhausen die höchsten Werte aufweisen. Der Median liegt unter 100%, der Mittelwert darüber.

ABBILDUNG A-4:
Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2#)
 – Prozentwert pro Stadt



Nur fünf Städte finanzieren im Durchschnitt der letzten 10 Jahre ihre Investitionen vollständig aus eigenen Mitteln (Chur, Genève, Luzern, Neuchâtel und Schaffhausen). Die Städte Bellinzona, Frauenfeld, Köniz und La Chaux-de-Fonds weisen einen eher schwachen Selbstfinanzierungsgrad aus.

TABELLE A-4:
Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen (K2*)
– Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	41.83	80.31	72.65	64.93	58.54
Bern	77.33	89.72	119.61	95.55	95.47
Biel/Bienne	82.01	69.22	229.01	126.75	94.19
Chur	105.11	81.76	56.70	81.19	135.41
Delémont	60.73	19.11	39.77	39.87	77.85
Emmen*	127.36	209.05	206.70	181.04	89.72
Frauenfeld	43.93	44.35	67.26	51.85	60.80
Fribourg	100.78	126.66	190.79	139.41	80.41
Genève	84.77	241.88	349.87	225.51	139.73
Köniz*	20.62	103.54	115.94	80.03	60.25
La Chaux-de-Fonds*	41.90	24.68	42.47	36.35	65.22
Lausanne	93.81	90.40	89.26	91.15	98.51
Lugano	83.17	84.06	80.32	82.51	76.76
Luzern	189.87	174.34	214.73	192.98	170.59
Neuchâtel	4.14	267.13	31.19	100.82	129.90
Schaffhausen	114.70	163.95	223.17	167.27	232.48
Sion	118.79	110.56	81.75	103.70	91.67
St. Gallen	82.02	186.21	166.64	144.96	95.96
Winterthur*	171.96	138.00	77.74	129.23	99.46
Zürich	80.17	86.57	105.08	90.61	90.26
Median	82.59	96.97	97.17	98.19	92.93
Mittelwert	86.25	119.57	128.03	111.29	102.16

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-3 ZUSÄTZLICHE NETTOVERPFLICHTUNGEN (K3)

A-3.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl misst die Zu- oder Abnahme der Nettoverpflichtungen (Schulden und Rückstellungen abzüglich Finanzvermögen). Die Entwicklung der Nettoverpflichtungen wird ins Verhältnis der finanziellen Leistungsfähigkeit des Gemeinwesens, d.h. seiner laufenden Ausgaben, gesetzt:

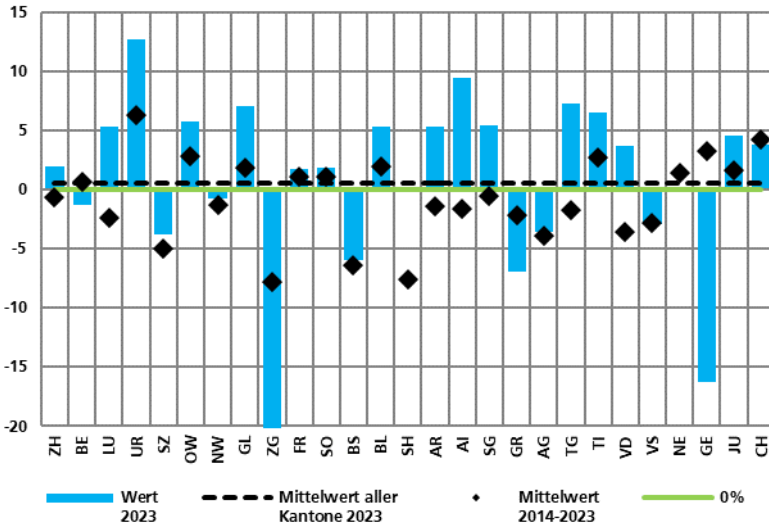
$$K3 = \frac{(\text{Nettoverpflichtungen 31.12.} \\ - \text{Nettoverpflichtungen 1.1.})}{\text{laufende Ausgaben Rechnungsjahr}} \times 100$$

Ein Ergebnis unter 0% weist darauf hin, dass das Gemeinwesen die Verpflichtungen gegenüber Dritten während des Rechnungsjahres reduzieren konnte, sei es, weil das Gemeinwesen seine Bruttoschulden oder seine Rückstellungen reduziert oder das Finanzvermögen erhöht hat. Ein Ergebnis über 0% zeigt, dass die Nettoverpflichtungen angestiegen sind.

Ein Prozentwert von 0 oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 2% fällt die Note unter 4.

A-3.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

In elf Kantonen nehmen die Nettoverpflichtungen im Jahr 2023 gegenüber dem Vorjahr ab (BE, SZ, NW, ZG –Wert ausserhalb der Grafik, BS, SH, GR, AG, VS, NE und GE). Hingegen nehmen die Nettoverpflichtungen in fünfzehn Kantonen zu; in zehn davon deutlich: LU, UR, OW, GL, BL, AR, AI, SG, TG und TI. Der Mittelwert liegt auf einem guten Wert, wogegen der Median einen gerade noch tolerierbaren Wert aufzeigt. Die Eidgenossenschaft verzeichnet im Jahr 2023 eine problematische Zunahme ihrer Nettoverpflichtungen.

ABBILDUNG A-5:
Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Prozentwert pro Kanton


Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre können fünfzehn Kantone ihre Nettoverpflichtungen abbauen (ZH, LU, SZ, NW, ZG, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG, TG, VD und VS). Dagegen weisen elf Kantone für diesen Zeitraum eine Zunahme aus; für die Kantone UR und GE ist die Zunahme deutlich. Die Eidgenossenschaft weist im 10-Jahres-Durchschnitt eine deutliche Zunahme ihrer Nettoverpflichtungen aus.

TABELLE A-5:
Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Ergebnisse der Kantone

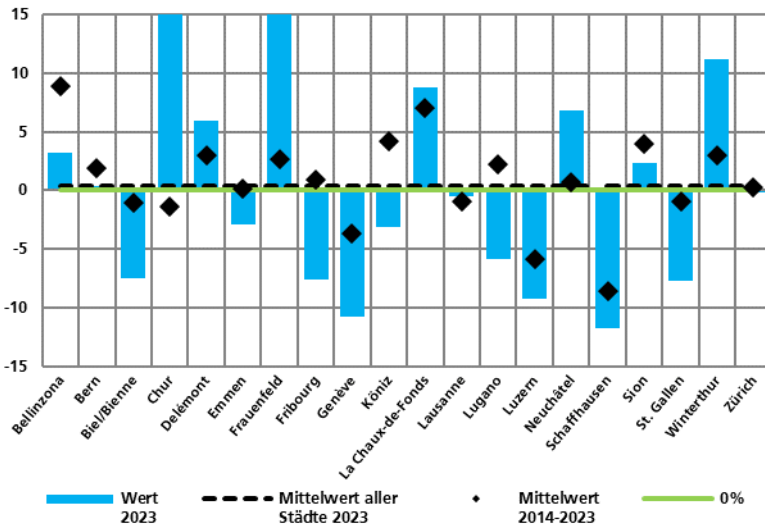
Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	-0.72	-1.65	2.03	-0.11	-0.61
BE	0.33	-3.98	-1.27	-1.64	0.73
LU	-5.81	-4.28	5.32	-1.59	-2.31
UR	12.65	3.51	12.78	9.65	6.33
SZ	-14.70	-8.83	-3.77	-9.10	-4.93
OW	-5.19	-3.46	5.75	-0.97	2.87
NW	-4.05	-5.23	-0.72	-3.33	-1.22
GL	10.52	7.88	7.15	8.52	1.86
ZG	-20.11	-22.44	-28.21	-23.59	-7.80
FR	-1.02	-1.34	1.82	-0.18	1.09
SO	-4.27	-10.76	1.89	-4.38	1.16
BS	-4.37	-3.46	-5.91	-4.58	-6.40
BL	-5.36	-8.69	5.37	-2.89	1.99
SH	-3.50	-7.29	-0.13	-3.64	-7.54
AR	-4.70	-8.22	5.38	-2.51	-1.38
AI	-2.96	2.18	9.47	2.90	-1.55
SG	-5.25	-5.29	5.44	-1.70	-0.53
GR	-9.93	-15.15	-6.95	-10.68	-2.12
AG	-10.03	-4.49	-3.57	-6.03	-3.90
TG	-2.59	-4.74	7.27	-0.02	-1.69
TI	2.59	2.60	6.56	3.92	2.76
VD	-4.09	-3.18	3.71	-1.19	-3.53
VS	-3.17	-3.68	-2.90	-3.25	-2.84
NE	1.12	-2.44	-0.23	-0.52	1.44
GE	3.59	-15.93	-16.28	-9.54	3.34
JU	1.43	-1.52	4.58	1.50	1.71
Median	-3.77	-4.13	1.96	-1.67	-0.92
Mittelwert	-3.06	-4.99	0.56	-2.50	-0.89
CH	19.59	4.10	3.79	9.16	4.29

A-3.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Elf Städte weisen im Jahr 2023 eine Abnahme ihrer Nettoverpflichtungen gegenüber dem Vorjahr aus. In Biel/Bienne, Fribourg, Genève, Luzern, Schaffhausen und St. Gallen ist die Abnahme deutlich. In den übrigen Städten nehmen die Nettoverpflichtungen gegenüber dem Vorjahr zu. Chur (Wert ausserhalb der Grafik), Delémont, Frauenfeld (Wert ausserhalb der Grafik), La Chaux-de-Fonds, Neuchâtel und Winterthur weisen eine übermässige Zunahme aus. Der Median der betrachteten Städte zeigt eine leichte Abnahme und der Mittelwert eine leichte Zunahme der Nettoverpflichtungen.

ABBILDUNG A-6:

Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Prozentwert pro Stadt



Die Städte Bellinzona, Köniz, La Chaux-de-Fonds und Sion weisen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre die höchste Zunahme der Nettoverpflichtungen aus. Andererseits können sieben Städte ihre Nettoverpflichtungen abbauen (Biel/Bienne, Chur, Genève, Lausanne, Luzern, Schaffhausen und St. Gallen).

TABELLE A-6:
Zusätzliche Nettoverpflichtungen (K3) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021-	2014-
	in %	in %	in %	2023	2023
				in %	in %
Bellinzona	1.13	3.14	3.19	2.49	8.91
Bern	3.53	1.66	0.34	1.84	1.88
Biel/Bienne	2.06	-8.73	-7.54	-4.74	-1.05
Chur	1.82	5.86	15.54	7.74	-1.33
Delémont	5.07	8.17	5.99	6.41	3.02
Emmen*	-3.87	-11.59	-2.93	-6.13	0.18
Frauenfeld	8.27	18.97	20.49	15.91	2.72
Fribourg	-34.47	-3.67	-7.66	-15.27	0.95
Genève	-5.82	-25.97	-10.83	-14.21	-3.66
Köniz*	9.75	-3.47	-3.12	1.05	4.20
La Chaux-de-Fonds*	40.84	7.75	8.76	19.12	7.03
Lausanne	-0.69	0.73	-0.55	-0.17	-0.93
Lugano	4.05	2.79	-5.88	0.32	2.22
Luzern	-8.40	-5.91	-9.24	-7.85	-5.88
Neuchâtel	9.29	-20.41	6.79	-1.44	0.65
Schaffhausen	-6.26	-8.64	-11.78	-8.89	-8.58
Sion	-1.63	-0.06	2.38	0.23	4.01
St. Gallen	3.45	-9.82	-7.77	-4.71	-0.98
Winterthur*	-13.64	-4.24	11.25	-2.21	2.96
Zürich	3.02	3.11	-0.14	2.00	0.27
Median	1.94	-1.76	-0.35	0.03	0.80
Mittelwert	0.88	-2.52	0.37	-0.43	0.83

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-4 NETTOZINSBELASTUNG (K4)

A-4.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl informiert über den Anteil der direkten Steuereinnahmen (Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen sowie Ertrags- und Kapitalsteuern der juristischen Personen), der für die Zahlung der Schuldzinsen (abzüglich der Vermögenserträge aus den Anlagen des Finanzvermögens) aufgewendet werden muss:

$$K4 = \frac{\text{Nettozinsen}}{\text{direkte Steuereinnahmen}} \times 100$$

Eine hohe Belastung zeigt, dass sich ein Gemeinwesen ziemlich verschuldet hat. Sie weist auch auf schlechte Zukunftsaussichten hin, da dieser Teil der Steuereinnahmen nicht mehr für die Finanzierung öffentlicher Leistungen zur Verfügung steht.

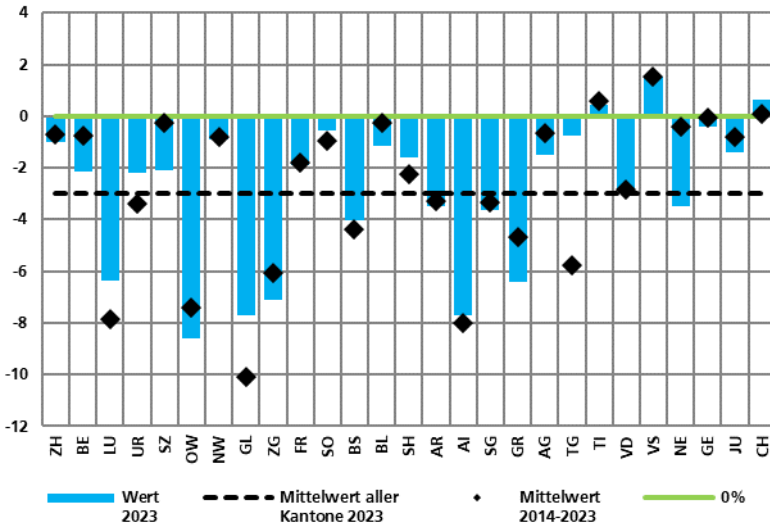
Auf der anderen Seite zeigt ein Wert von unter 0%, dass die Aktivzinsen höher ausfallen als die Schuldzinsen. Der Handlungsspielraum wird somit noch erhöht, da die Anlagen des Finanzvermögens zusätzlichen Ertrag erwirtschaften.

Ein Prozentwert von 0 oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 7% fällt die Note unter 4.

A-4.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Die Kantone weisen für die Nettozinsbelastung im Jahr 2023 sehr gute Werte aus. Nur die Kantone TI und VS liegen über 0%. Der Kanton VS erreicht zwar den höchsten Wert, aber seine Nettozinsbelastung bleibt gering. Die Kantone LU, OW, GL, ZG, AI und GR weisen die tiefsten Werte aus. Median und Mittelwert liegen ebenfalls weit unter 0%. Für die Eidgenossenschaft ist die Nettozinsbelastung ebenfalls sehr gering und entspricht einer vorteilhaften Situation.

ABBILDUNG A-7:
Nettozinsbelastung (K4) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weist die grosse Mehrheit der Kantone eine Nettozinsbelastung von weniger als 0% aus, was eine positive Hebelwirkung zur Folge hat. Nur die Kantone TI und VS müssen eine positive Nettozinsbelastung verkraften, aber sie sind immer noch in einer vorteilhaften Situation. Die Nettozinsbelastung der Eidgenossenschaft ist im 10-Jahres-Durchschnitt praktisch null.

TABELLE A-7:

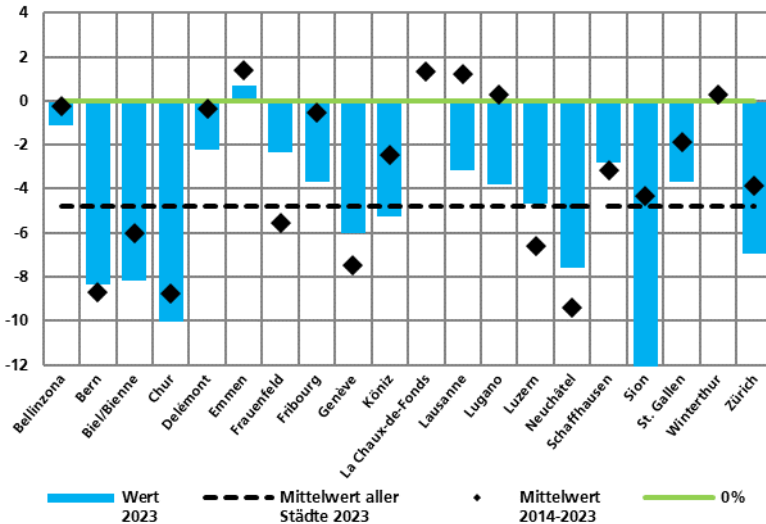
Nettozinsbelastung (K4) – Ergebnisse der Kantone

Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	-0.49	-0.42	-1.02	-0.65	-0.69
BE	-2.05	-2.16	-2.16	-2.12	-0.75
LU	-6.24	-7.06	-6.38	-6.56	-7.85
UR	-3.45	-3.62	-2.21	-3.09	-3.40
SZ	-0.16	-0.59	-2.10	-0.95	-0.24
OW	-4.82	-5.12	-8.60	-6.18	-7.39
NW	-0.59	-0.63	-0.90	-0.71	-0.81
GL	-11.35	-9.84	-7.71	-9.63	-10.07
ZG	-5.46	-5.83	-7.10	-6.13	-6.09
FR	-1.68	-1.60	-1.89	-1.72	-1.82
SO	-0.08	-0.18	-0.58	-0.28	-0.97
BS	-3.99	-4.60	-4.05	-4.21	-4.40
BL	-0.86	-0.82	-1.16	-0.94	-0.28
SH	-1.22	-2.16	-1.59	-1.66	-2.24
AR	-2.72	-2.78	-3.50	-3.00	-3.30
AI	-6.69	-7.15	-7.68	-7.17	-8.00
SG	-3.25	-3.27	-3.64	-3.39	-3.31
GR	-4.20	-5.90	-6.43	-5.51	-4.67
AG	-0.61	-0.72	-1.49	-0.94	-0.64
TG	-1.44	-0.40	-0.76	-0.87	-5.75
TI	0.38	0.31	0.45	0.38	0.61
VD	-2.22	-2.24	-2.85	-2.44	-2.82
VS	3.68	2.48	1.51	2.56	1.54
NE	-1.62	-1.39	-3.49	-2.17	-0.41
GE	0.60	-0.12	-0.41	0.02	-0.08
JU	-0.62	-1.19	-1.38	-1.06	-0.81
Median	-1.65	-1.88	-2.13	-1.92	-2.03
Mittelwert	-2.35	-2.58	-2.97	-2.63	-2.87
CH	-0.29	-0.01	0.62	0.11	0.09

A-4.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Alle Städte weisen für die Nettozinsbelastung im Jahr 2023 sehr gute Werte für die Nettozinsbelastung aus. Nur zwei Städte liegen über dem Schwellenwert von 0% (Emmen und Winterthur). Aber sogar diese zwei Städte müssen nur eine unwesentliche Nettozinsbelastung stemmen. Die Städte Chur und Sion (Wert ausserhalb der Grafik) weisen die tiefsten Werte aus. Median und Mittelwert liegen unter 0%.

ABBILDUNG A-8:
Nettozinsbelastung (K4) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weist mehr als die Hälfte der Städte eine negative Nettozinsbelastung auf, was eine positive Hebelwirkung zur Folge hat. Die Städte Emmen, La Chaux-de-Fonds und Lausanne weisen zwar im 10-Jahres-Durchschnitt die höchsten Nettozinsbelastungen aus; diese sind aber immer noch gering.

TABELLE A-8:

Nettozinsbelastung (K4) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	-0.95	-1.47	-1.14	-1.19	-0.24
Bern	-10.47	-9.25	-8.37	-9.36	-8.73
Biel/Bienne	-7.74	-8.92	-8.17	-8.28	-6.04
Chur	-9.20	-10.65	-10.03	-9.96	-8.74
Delémont	-2.45	-3.28	-2.21	-2.64	-0.34
Emmen*	0.33	0.22	0.71	0.42	1.39
Frauenfeld	-5.87	-5.24	-2.32	-4.48	-5.53
Fribourg	-4.10	-3.74	-3.70	-3.85	-0.54
Genève	-6.00	-6.47	-6.02	-6.16	-7.47
Köniz*	-3.06	-3.00	-5.24	-3.77	-2.46
La Chaux-de-Fonds*	4.31	1.49	-0.02	1.93	1.33
Lausanne	-2.73	-3.94	-3.17	-3.28	1.24
Lugano	-0.33	-0.64	-3.81	-1.59	0.31
Luzern	-5.24	-5.46	-4.67	-5.12	-6.59
Neuchâtel	-11.29	-10.34	-7.62	-9.75	-9.38
Schaffhausen	-2.43	-2.81	-2.84	-2.69	-3.15
Sion	-16.74	-17.40	-17.17	-17.10	-4.36
St. Gallen	-2.76	-4.24	-3.71	-3.57	-1.85
Winterthur*	-1.01	-1.76	0.01	-0.92	0.29
Zürich	-7.49	-7.26	-6.96	-7.24	-3.86
Median	-3.58	-4.09	-3.76	-3.81	-2.80
Mittelwert	-4.76	-5.21	-4.82	-4.93	-3.24

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-5 BEHERRSCHUNG DER LAUFENDEN AUSGABEN PRO EINWOHNER (K5)

A-5.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl zeigt auf, wie weit das Gemeinwesen und seine Finanzverantwortlichen die Entwicklung der laufenden Ausgaben im Griff haben. Sie misst die Zunahme (oder die Abnahme) der Ausgaben pro Einwohner im Vergleich zu den Ausgaben pro Einwohner des vorangehenden Rechnungsjahres:

$$K5 = \frac{\text{(laufende Ausgaben pro Einwohner)} - \text{laufende Ausgaben pro Einwohner Vorjahr}}{\text{laufende Ausgaben pro Einwohner Vorjahr}} \times 100$$

Verschiedene Studien zeigen, dass die Nachhaltigkeit der öffentlichen Finanzen mehr von der Beherrschung der laufenden Ausgaben abhängt als von den Investitionsausgaben oder einer Erhöhung der Einnahmen.

Ein Ergebnis unter 0% zeigt, dass das Gemeinwesen seine Ausgaben pro Einwohner gegenüber dem Vorjahr reduziert hat. Wenn das Ergebnis höher als 0% ist, haben sich die Ausgaben erhöht.

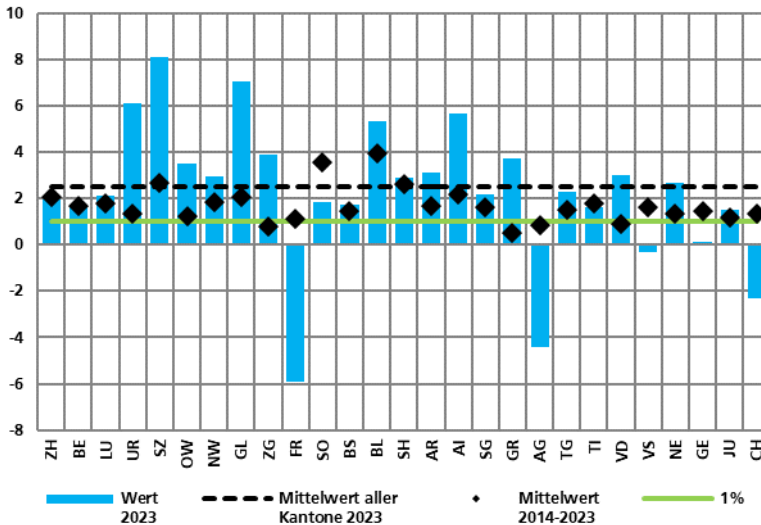
Ein Prozentwert von 1 oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 3% fällt die Note unter 4.

A-5.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Die Kantone weisen für die Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner im Jahr 2023 unvorteilhafte Werte aus. Die Kantone, die ihre Ausgaben senken sind FR, AG und VS. die anderen Kantone erhöhen ihre laufenden Ausgaben, oft deutlich. Median und Mittelwert liegen auf Werten, die eine empfindliche Zunahme der Ausgaben widerspiegeln. Die Eidgenossenschaft weist eine Abnahme ihrer laufenden Ausgaben aus.

ABBILDUNG A-9:

Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre nehmen in allen Kantonen die laufenden Ausgaben pro Einwohner zu. In den Kantonen ZG, GR, AG und VD beträgt die Zunahme weniger als 1%. Die Kantone SO und BL weisen mit Werten von durchschnittlich über 3% eine schwache Ausgabenkontrolle aus. Die Eidgenossenschaft erreicht einen Wert, der von einer guten Ausgabenkontrolle zeugt.

TABELLE A-9:
Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5)
– Ergebnisse der Kantone

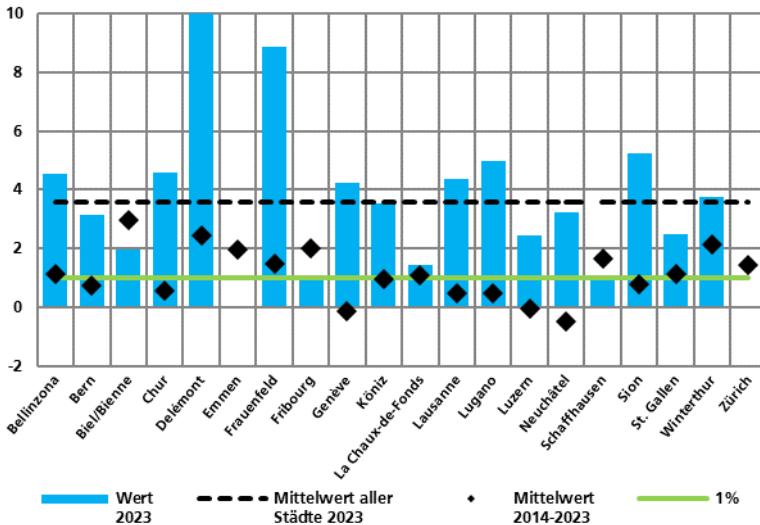
Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	10.41	-0.08	1.96	4.10	2.05
BE	2.11	-2.53	1.76	0.45	1.68
LU	12.50	-6.84	2.14	2.60	1.78
UR	7.03	-5.26	6.15	2.64	1.38
SZ	3.89	-7.50	8.13	1.51	2.67
OW	1.93	-4.98	3.52	0.16	1.26
NW	8.70	-6.12	2.95	1.84	1.84
GL	3.19	-0.47	7.07	3.26	2.05
ZG	4.37	0.55	3.90	2.94	0.79
FR	2.17	7.46	-5.94	1.23	1.15
SO	2.70	-0.38	1.88	1.40	3.57
BS	5.90	-0.22	1.73	2.47	1.45
BL	4.94	-3.06	5.36	2.41	3.99
SH	17.28	-0.91	2.93	6.43	2.65
AR	1.68	1.08	3.12	1.96	1.68
AI	1.82	2.60	5.67	3.36	2.16
SG	1.97	-0.24	2.21	1.31	1.62
GR	13.31	-12.45	3.76	1.54	0.51
AG	5.43	3.18	-4.40	1.40	0.84
TG	10.54	-2.48	2.31	3.46	1.54
TI	6.60	-1.54	1.66	2.24	1.79
VD	2.97	-2.45	3.01	1.18	0.92
VS	-2.37	-1.63	-0.29	-1.43	1.66
NE	1.43	-1.86	2.69	0.76	1.38
GE	4.53	-2.34	0.14	0.78	1.46
JU	-0.52	-1.52	1.51	-0.18	1.16
Median	4.13	-1.58	2.50	1.69	1.64
Mittelwert	5.17	-1.92	2.50	1.92	1.73
CH	-4.13	-10.01	-2.30	-5.48	1.35

A-5.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Städte weisen für die Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner im Jahr 2023 unvorteilhafte Werte aus. Nur zwei Städte stabilisieren nämlich ihre laufenden Ausgaben gegenüber dem Vorjahr (Emmen und Zürich). In den Städten Bellinzona, Bern, Chur, Delémont (Wert ausserhalb der Grafik), Frauenfeld, Genève, Köniz, Lausanne, Lugano, Neuchâtel, Sion und Winterthur nehmen die laufenden Ausgaben pro Einwohner um mehr als 3% zu, was einer starken Ausweitung entspricht. Median und Mittelwert zeugen von einer insgesamt schlechten Beherrschung der laufenden Ausgaben.

ABBILDUNG A-10:

Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen drei Städte einen Rückgang der laufenden Ausgaben pro Einwohner aus (Genève, Luzern und Neuchâtel). Die Städte Biel/Bienne, Delémont, Fribourg und Winterthur weisen für dieselbe Periode eine stärkere Zunahme ihrer laufenden Ausgaben auf.

TABELLE A-10:
Beherrschung der laufenden Ausgaben pro Einwohner (K5)
– Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	0.61	0.25	4.55	1.80	1.12
Bern	1.08	0.09	3.13	1.43	0.75
Biel/Bienne	2.14	-1.88	1.95	0.73	2.96
Chur	-1.31	0.64	4.59	1.31	0.58
Delémont	2.98	7.83	10.96	7.26	2.46
Emmen*	5.26	4.47	-0.01	3.24	1.97
Frauenfeld	1.78	1.24	8.86	3.96	1.49
Fribourg	3.19	6.55	1.02	3.59	2.00
Genève	2.28	-0.51	4.25	2.01	-0.12
Köniz*	2.40	-1.64	3.54	1.43	0.97
La Chaux-de-Fonds*	1.44	-1.45	1.43	0.47	1.08
Lausanne	2.50	5.30	4.37	4.06	0.47
Lugano	5.29	1.51	4.98	3.93	0.49
Luzern	1.59	2.29	2.43	2.10	-0.07
Neuchâtel	-9.63	-3.25	3.23	-3.22	-0.48
Schaffhausen	3.63	6.17	1.03	3.61	1.67
Sion	-3.14	1.51	5.22	1.20	0.79
St. Gallen	-1.08	2.50	2.51	1.31	1.15
Winterthur*	-1.17	8.14	3.75	3.57	2.15
Zürich	6.57	7.26	-0.05	4.59	1.42
Median	1.96	1.51	3.38	2.06	1.10
Mittelwert	1.32	2.35	3.59	2.42	1.14

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-6 INVESTITIONSANSTRENGUNG (K6)

A-6.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl misst die Investitionstätigkeit des Gemeinwesens. Die Investitionsanstrengung wird anhand der finanziellen Leistungsfähigkeit des Gemeinwesens gemessen, d.h. anhand der laufenden Ausgaben:

$$\mathbf{K6} = \frac{\text{Nettoinvestitionen}}{\text{laufende Ausgaben}} \times 100$$

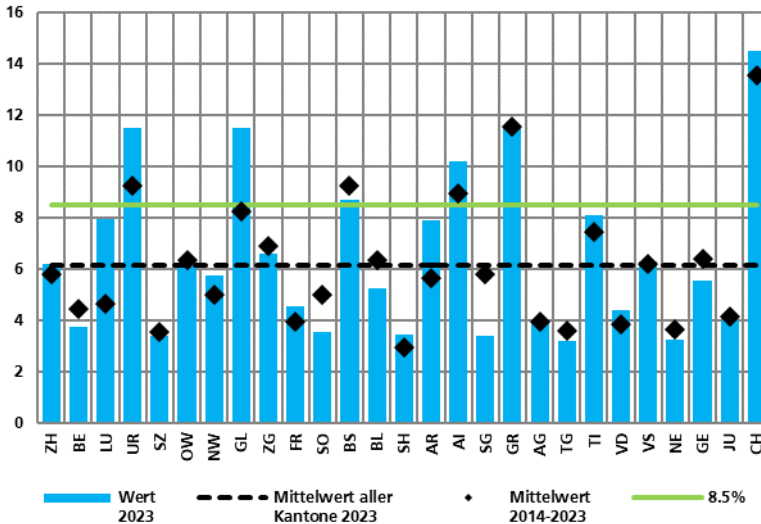
Die ideale Investitionsanstrengung liegt in einer Bandbreite zwischen 7% und 10% der laufenden Ausgaben. Bei einem tieferen Wert riskiert das Gemeinwesen, seine Infrastruktur zu vernachlässigen. Ein höherer Wert kann zu einer überdimensionierten Infrastruktur führen, die hohe Folgekosten generiert.

Ein Prozentwert zwischen 7 und 10 entspricht der Note 6. Bei Werten unter 3% resp. über 14% fällt die Note unter 4.

A-6.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Die Kantone weisen im Jahr 2023 gegensätzliche Investitionsanstrengungen aus. Die Kantone BE, SZ, SO, SH, SG, TG und NE investieren relativ wenig. Nur die Kantone LU, BS, AR und TI weisen eine Investitionstätigkeit zwischen 7% und 10% aus. Die Kantone UR, GL, AI und GR erbringen eine Investitionsanstrengung von etwas über 10%. Median und Mittelwert entsprechen einer Investitionstätigkeit, die leicht unter dem Ideal liegt. Die Eidgenossenschaft weist eine hohe Investitionstätigkeit aus.

ABBILDUNG A-11:
Investitionsanstrengung (K6) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen die Kantone SZ, FR, SH, AG, TG, VD und NE eine eher bescheidene Investitionstätigkeit aus. Der Kanton GR investiert in derselben Periode am meisten. Fünf Kantone weisen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre eine ideale Investitionstätigkeit zwischen 7% und 10 % aus (UR, GL, BS, AI und TI). Die Eidgenossenschaft weist im 10-Jahres-Durchschnitt eine hohe Investitionstätigkeit auf.

TABELLE A-11:
Investitionsanstrengung (K6) – Ergebnisse der Kantone

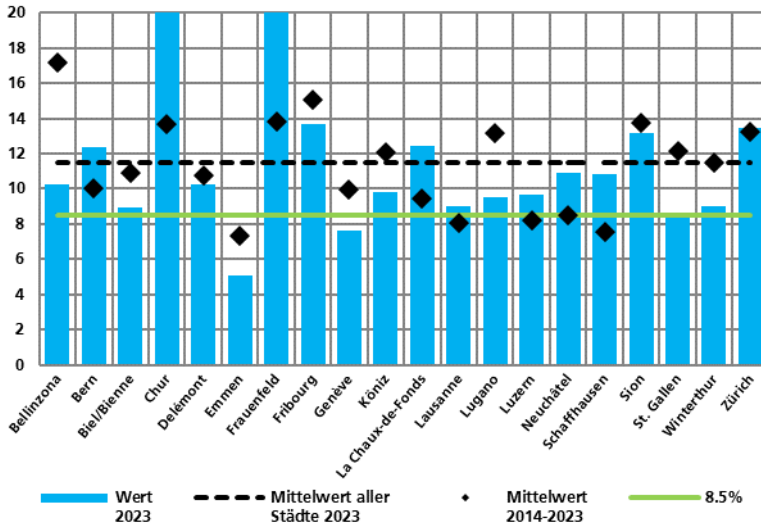
Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	6.85	6.66	6.22	6.58	5.80
BE	3.59	3.60	3.77	3.65	4.47
LU	3.75	4.65	7.99	5.46	4.64
UR	12.28	14.06	11.49	12.61	9.25
SZ	2.40	2.91	3.42	2.91	3.58
OW	5.04	5.38	6.09	5.50	6.36
NW	4.89	6.57	5.75	5.74	5.01
GL	12.76	12.68	11.51	12.32	8.28
ZG	5.60	5.55	6.60	5.92	6.92
FR	3.43	3.46	4.59	3.83	3.98
SO	4.59	3.81	3.58	3.99	5.04
BS	6.80	7.93	8.74	7.82	9.29
BL	5.33	5.62	5.28	5.41	6.38
SH	2.45	3.49	3.47	3.14	2.96
AR	4.96	5.43	7.91	6.10	5.66
AI	10.62	11.51	10.23	10.79	8.95
SG	5.17	3.19	3.41	3.92	5.83
GR	10.44	11.27	11.50	11.07	11.57
AG	4.59	4.48	4.09	4.39	3.98
TG	2.80	2.85	3.19	2.95	3.63
TI	7.18	7.72	8.13	7.68	7.45
VD	3.15	3.71	4.44	3.77	3.85
VS	5.82	6.50	6.34	6.22	6.23
NE	5.81	2.85	3.29	3.98	3.68
GE	6.05	5.76	5.55	5.78	6.44
JU	3.97	4.22	4.03	4.07	4.19
Median	5.11	5.41	5.65	5.48	5.73
Mittelwert	5.78	5.99	6.18	5.98	5.90
CH	14.02	16.04	14.53	14.85	13.54

A-6.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Städte weisen im Jahr 2023 eine eher hohe Investitionstätigkeit aus. Die Stadt Emmen investiert eher bescheiden, aber ihre Investitionstätigkeit liegt nur wenig unter der idealen Bandbreite von 7% bis 10%. Hingegen sind die Investitionen in den Städten Chur und Frauenfeld (beide Werte ausserhalb der Grafik) hoch. Acht Städte befinden sich genau in der idealen Bandbreite: Biel-Bienne, Genève, Köniz, Lausanne, Lugano, Luzern, St. Gallen und Winterthur. Median und Mittelwert liegen im Jahr 2023 leicht über dem idealen Bereich.

ABBILDUNG A-12:

Investitionsanstrengung (K6) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen sieben Städte eine ideale Investitionstätigkeit, zwischen 7% und 10%, aus: Emmen, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Luzern, Neuchâtel und Schaffhausen. Die Städte Bellinzona und Fribourg weisen für dieselbe Periode eine potenziell zu hohe Investitionstätigkeit aus.

TABELLE A-12:

Investitionsanstrengung (K6) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	13.22	11.84	10.24	11.77	17.18
Bern	11.57	11.53	12.39	11.83	10.04
Biel/Bienne	8.30	9.36	8.92	8.86	10.88
Chur	17.91	19.03	21.98	19.64	13.65
Delémont	14.31	12.72	10.27	12.43	10.77
Emmen*	6.20	5.63	5.08	5.64	7.35
Frauenfeld	10.89	16.21	23.94	17.02	13.82
Fribourg	13.32	11.93	13.70	12.98	15.07
Genève	10.24	8.57	7.61	8.81	9.99
Köniz*	13.91	12.91	9.82	12.21	12.05
La Chaux-de-	9.46	10.25	12.42	10.71	9.43
Lausanne	8.06	8.58	9.01	8.55	8.03
Lugano	13.02	13.46	9.49	11.99	13.16
Luzern	8.74	9.08	9.63	9.15	8.20
Neuchâtel	10.42	11.18	10.92	10.84	8.47
Schaffhausen	14.38	9.36	10.82	11.52	7.55
Sion	13.10	13.54	13.17	13.27	13.74
St. Gallen	10.44	8.50	8.35	9.09	12.13
Winterthur*	9.06	8.45	8.98	8.83	11.50
Zürich	13.54	12.59	13.46	13.20	13.27
Median	11.23	11.35	10.26	11.64	11.19
Mittelwert	11.50	11.24	11.51	11.42	11.31

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-7 GENAUIGKEIT DER STEUERPROGNOSE (K7)

A-7.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl zeigt die Fähigkeit des Gemeinwesens, die (direkten) Steuererträge möglichst genau zu budgetieren. Sie misst die Abweichung zwischen den effektiven und den budgetierten Erträgen in Prozent der effektiven Erträge. Dabei beschränkt sich die Auswertung auf die Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen sowie die Ertrags- und Kapitelsteuern der juristischen Personen:

$$K7 = \frac{(\text{budgetierte direkte Steuererträge} - \text{effektive Steuererträge})}{\text{effektive Steuererträge}} \times 100$$

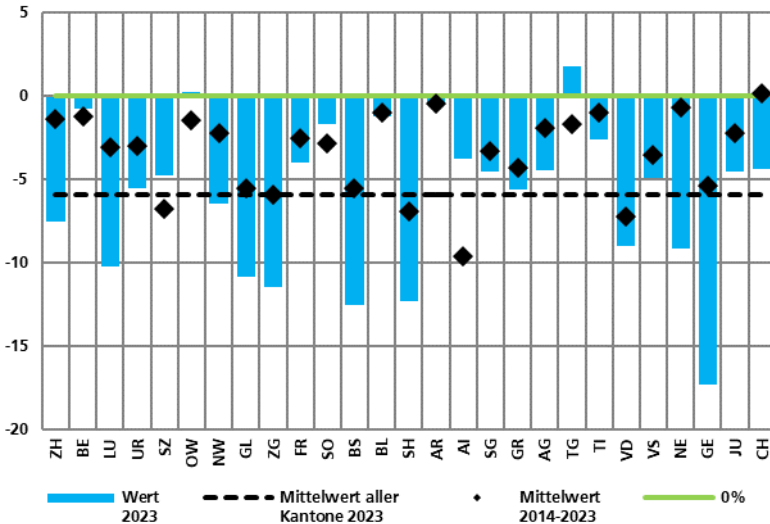
Die Budgetierung der Erträge, insbesondere der Steuern, entspricht der ersten Etappe des Budgetierungsprozesses. Der Rahmen für die Diskussion über die Ausgaben hängt weitgehend davon ab.

Ein Ergebnis über 0% weist auf eine zu hohe Steuerprognose hin. Dagegen weist ein Ergebnis unter 0% auf eine zu tiefe Steuerprognose hin. Die Notwendigkeit, das Vorsichtsprinzip zu beachten, begünstigt naturgemäss eine gewisse Unterschätzung. Diese wird denn auch weniger streng bewertet als eine Überschätzung.

Ein Prozentwert zwischen -1 und +1 entspricht der Note 6. Bei Werten über 2.6% fällt die Note unter 4. Werte unter -10% entsprechen der Note 4.

A-7.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2023 unterschätzen alle Kantone ausser OW und TG ihre Steuererträge. In den Kantonen LU, GL, ZG, BS, SH und GE ist diese Unterschätzung gross. Die Kantone BE, OW und AR weisen eine genaue Steuerprognose aus. Median und Mittelwert zeigen eine deutliche Unterschätzung der Steuererträge. Die Eidgenossenschaft unterschätzt ihre Steuererträge ebenfalls.

ABBILDUNG A-13:
Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Prozentwert pro Kanton


Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen drei Kantone eine ziemlich genaue Steuerprognose aus: AR, TI und NE. Deutlich zu tief fällt die Steuerprognose in diesem Zeitraum in den Kantonen SZ, GL, ZG, BS, SH, AI, VD und GE aus. Alle Kantone unterschätzen im Durchschnitt ihre Steuererträge. Die Eidgenossenschaft weist im 10-Jahres-Durchschnitt eine fast genaue Steuerprognose aus.

TABELLE A-13:

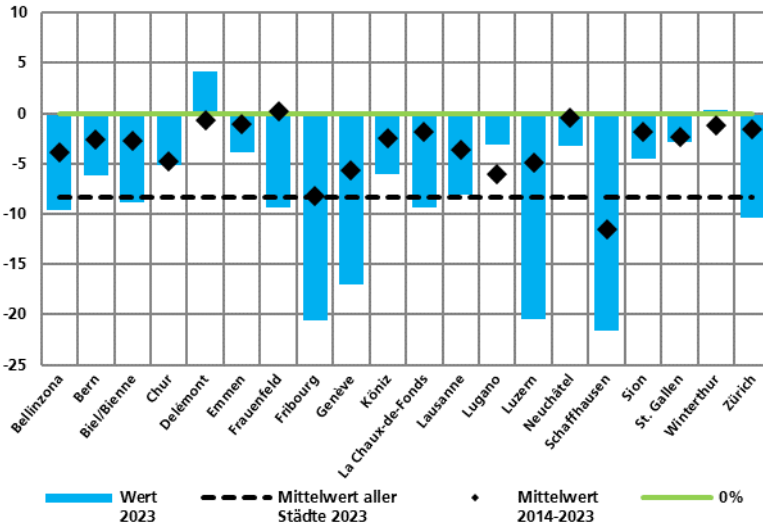
Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Ergebnisse der Kantone

Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	-9.77	-11.36	-7.54	-9.56	-1.38
BE	-2.70	-2.26	-0.78	-1.91	-1.26
LU	-9.89	-7.73	-10.25	-9.29	-3.06
UR	2.55	-5.64	-5.51	-2.87	-3.00
SZ	-18.45	-6.95	-4.75	-10.05	-6.80
OW	-10.58	-0.12	0.21	-3.50	-1.42
NW	-6.94	-6.64	-6.45	-6.68	-2.20
GL	-1.66	-1.75	-10.86	-4.76	-5.55
ZG	-13.94	-7.08	-11.45	-10.82	-5.93
FR	-1.08	-4.88	-3.99	-3.32	-2.57
SO	-7.87	-10.92	-1.68	-6.82	-2.81
BS	0.56	-6.49	-12.55	-6.16	-5.52
BL	-4.29	-7.49	-1.19	-4.33	-1.03
SH	-9.29	-6.09	-12.34	-9.24	-6.93
AR	-7.73	-6.59	-0.52	-4.95	-0.43
AI	-9.35	-5.76	-3.74	-6.28	-9.60
SG	-6.95	-8.76	-4.52	-6.74	-3.29
GR	-8.52	-6.57	-5.61	-6.90	-4.34
AG	-5.74	-7.57	-4.50	-5.93	-1.92
TG	-9.52	-0.54	1.75	-2.77	-1.70
TI	-4.91	-3.99	-2.63	-3.84	-1.01
VD	-11.13	-8.48	-9.04	-9.55	-7.25
VS	-1.05	-4.35	-4.92	-3.44	-3.57
NE	-5.04	-5.73	-9.16	-6.64	-0.66
GE	-7.83	-18.50	-17.33	-14.55	-5.38
JU	-5.13	-4.12	-4.54	-4.60	-2.22
Median	-7.34	-6.53	-4.83	-6.22	-2.90
Mittelwert	-6.78	-6.40	-5.92	-6.37	-3.49
CH	1.41	2.84	-4.37	-0.04	0.17

A-7.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Steuerprognosen der Städte sind im Jahr 2023 nicht besonders genau. Alle Städte, ausser Delémont und Winterthur unterschätzen ihre Steuererträge. Für die Städte Fribourg, Genève, Luzern, Schaffhausen und Zürich ist diese Unterschätzung beträchtlich. Die Stadt Winterthur weist eine genaue Steuerprognose aus. Median wie auch Mittelwert zeigen eine erhebliche Unterschätzung der Steuererträge.

ABBILDUNG A-14:
Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen die Städte Delémont, Frauenfeld und Neuchâtel eine genaue Steuerprognose aus. Ausser Frauenfeld weisen alle Städte im Durchschnitt eine zu tiefe Steuerprognose aus.

TABELLE A-14:

Genauigkeit der Steuerprognose (K7) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2011- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	-6.40	-5.17	-9.65	-7.07	-3.88
Bern	-2.35	-7.46	-6.14	-5.32	-2.65
Biel/Bienne	-2.90	-14.70	-8.86	-8.82	-2.69
Chur	-14.75	-4.38	-5.16	-8.10	-4.73
Delémont	-5.10	4.00	4.18	1.03	-0.71
Emmen*	-6.75	-6.82	-3.94	-5.84	-1.04
Frauenfeld	-0.50	1.81	-9.31	-2.66	0.23
Fribourg	-14.72	-15.05	-20.63	-16.80	-8.20
Genève	-7.93	-16.51	-16.97	-13.81	-5.73
Köniz*	-3.57	-9.93	-6.07	-6.52	-2.46
La Chaux-de-Fonds*	-10.70	-5.07	-9.36	-8.38	-1.87
Lausanne	-11.76	-9.25	-8.14	-9.72	-3.59
Lugano	-7.90	-9.16	-3.06	-6.71	-6.00
Luzern	-14.68	-7.91	-20.42	-14.34	-4.91
Neuchâtel	-9.35	-5.53	-3.29	-6.06	-0.49
Schaffhausen	-15.28	-17.23	-21.60	-18.04	-11.53
Sion	-2.75	-4.97	-4.47	-4.06	-1.88
St. Gallen	-2.41	-8.39	-2.90	-4.57	-2.40
Winterthur*	-6.14	-8.45	0.29	-4.77	-1.24
Zürich	-5.10	-5.49	-10.36	-6.98	-1.57
Median	-6.58	-7.68	-7.14	-6.85	-2.56
Mittelwert	-7.55	-7.78	-8.29	-7.88	-3.37

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-8 DURCHSCHNITTLICHE SCHULDZINSEN (K8)

A-8.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Leistung eines grundsätzlich technischen Bereiches der Haushaltsführung eines Gemeinwesens, desjenigen der Liquiditätsbewirtschaftung. Der Einfachheit halber werden die durchschnittlichen Zinsen auf den verzinslichen Bruttoschulden berechnet:

$$\mathbf{K8} = \frac{\text{Passivzinsen}}{\text{durchschnittliche Bruttoschulden}} \times 100$$

per 1.1. und 31.12.

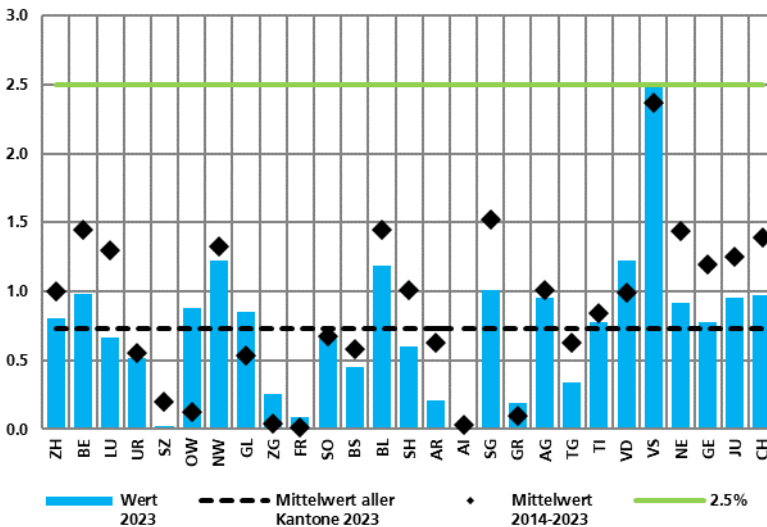
Eine effiziente Liquiditätsbewirtschaftung ermöglicht, die Kosten der Schulden zu limitieren und erlaubt dem Gemeinwesen ganz allgemein effizienter zu sein. Bei einer gleichen Bonität widerspiegelt ein Unterschied in den durchschnittlichen Schuldzinsen zwischen zwei Gemeinwesen eine unterschiedliche Fähigkeit in der –vergangenen oder gegenwärtigen– Liquiditätsbewirtschaftung.

Ein Prozentwert von 2.5 oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 4.5% fällt die Note unter 4.

A-8.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2023 weisen alle Kantone sehr tiefe durchschnittliche Schuldzinsen, d.h. unter 2.5%, aus. Der Kanton AI hat sogar keine Schuldzinsen mehr. Median und Mittelwert liegen auf einem sehr tiefen Niveau. Die Eidgenossenschaft weist ebenfalls sehr tiefe durchschnittliche Schuldzinsen aus.

ABBILDUNG A-15:
Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weist nur der Kanton VS Schuldzinsen von mehr als 2% aus, was aber immer noch tiefen Schuldzinsen entspricht. Alle anderen Kantone weisen in derselben Periode sehr tiefe durchschnittliche Schuldzinsen aus. Dasselbe gilt für die Eidgenossenschaft.

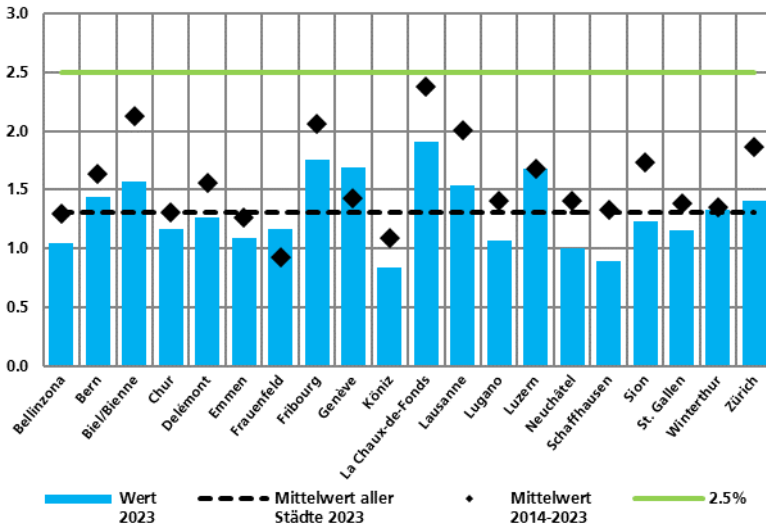
TABELLE A-15:
Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Ergebnisse der Kantone

Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	0.69	0.68	0.81	0.73	1.00
BE	1.12	0.98	0.98	1.03	1.45
LU	0.52	0.57	0.67	0.59	1.30
UR	0.19	0.15	0.52	0.29	0.56
SZ	0.08	0.01	0.02	0.04	0.20
OW	0.01	0.02	0.88	0.30	0.12
NW	1.21	1.20	1.22	1.21	1.33
GL	0.15	0.32	0.85	0.44	0.53
ZG	0.00	0.00	0.26	0.09	0.04
FR	0.00	0.00	0.08	0.03	0.01
SO	0.60	0.60	0.66	0.62	0.67
BS	0.14	0.15	0.45	0.25	0.58
BL	1.09	1.10	1.19	1.12	1.44
SH	0.78	0.79	0.60	0.72	1.01
AR	0.43	0.47	0.21	0.37	0.63
AI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.03
SG	1.09	1.03	1.01	1.04	1.52
GR	0.06	0.09	0.19	0.11	0.09
AG	0.68	0.79	0.95	0.81	1.01
TG	0.36	0.32	0.34	0.34	0.63
TI	0.66	0.66	0.78	0.70	0.84
VD	1.20	1.19	1.22	1.20	0.99
VS	2.45	2.42	2.49	2.45	2.37
NE	0.97	1.08	0.92	0.99	1.44
GE	0.75	0.78	0.78	0.77	1.20
JU	0.92	0.86	0.95	0.91	1.25
Median	0.63	0.63	0.78	0.66	0.91
Mittelwert	0.62	0.63	0.73	0.66	0.86
CH	0.92	0.83	0.98	0.91	1.39

A-8.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Städte weisen im Jahr 2023 sehr tiefe durchschnittliche Schuldzinsen aus. Nur in sechs Städten liegt der Zinssatz über 1.5%: Biel/Bienne, Fribourg, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne und Luzern. Folglich liegen Median und Mittelwert ebenfalls auf einem sehr tiefen Niveau.

ABBILDUNG A-16:
Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre liegen die Schuldzinsen in den beobachteten Städten auf einem tiefen bis sehr tiefen Niveau. Nur die Städte Biel/Bienne, Fribourg, La Chaux-de-Fonds und Lausanne erreichen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre Schuldzinsen von über 2%.

TABELLE A-16:
Durchschnittliche Schuldzinsen (K8) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	0.83	0.80	1.05	0.89	1.30
Bern	1.24	1.24	1.43	1.31	1.64
Biel/Bienne	1.75	1.60	1.57	1.64	2.12
Chur	0.70	0.75	1.17	0.87	1.31
Delémont	0.85	0.89	1.26	1.00	1.56
Emmen*	0.92	0.96	1.09	0.99	1.26
Frauenfeld	0.49	0.66	1.17	0.77	0.92
Fribourg	1.87	1.73	1.76	1.79	2.06
Genève	1.33	1.36	1.69	1.46	1.43
Köniz*	0.55	0.52	0.84	0.64	1.09
La Chaux-de-Fonds*	2.60	1.78	1.91	2.10	2.38
Lausanne	1.55	1.44	1.54	1.51	2.01
Lugano	1.02	0.94	1.06	1.01	1.40
Luzern	1.39	1.41	1.68	1.49	1.68
Neuchâtel	0.66	0.63	1.00	0.77	1.41
Schaffhausen	1.00	0.88	0.89	0.92	1.32
Sion	1.29	1.20	1.23	1.24	1.73
St. Gallen	0.97	0.95	1.15	1.02	1.39
Winterthur*	1.21	1.18	1.33	1.24	1.35
Zürich	1.51	1.41	1.41	1.44	1.86
Median	1.12	1.07	1.25	1.13	1.42
Mittelwert	1.19	1.12	1.31	1.21	1.56

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-9 NETTOVERSCHULDUNGSQUOTIENT (K9#)

A-9.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl gibt über das Ausmass der Verpflichtungen auf der Passivseite der Bilanz eines Gemeinwesens Auskunft. Von diesen Verpflichtungen werden die Aktiven des Finanzvermögens abgezogen. Wir sprechen hier von den Verpflichtungen des Gemeinwesens und nicht nur von seinen Verbindlichkeiten. Obwohl die Verbindlichkeiten wohl den grössten Teil der Verpflichtungen darstellen, müssen noch andere Elemente, wie die Rückstellungen, die passiven Rechnungsabgrenzungen oder die Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds hinzugezählt werden. Die Bezeichnung der Kennzahl ist deshalb etwas irreführend. Aus Konsistenzgründen mit der HRM2-Kennzahl der 1. Priorität haben wir die Terminologie beibehalten. Die Kennzahl stellt das Ausmass der Nettoverpflichtungen den Steuererträgen gegenüber:

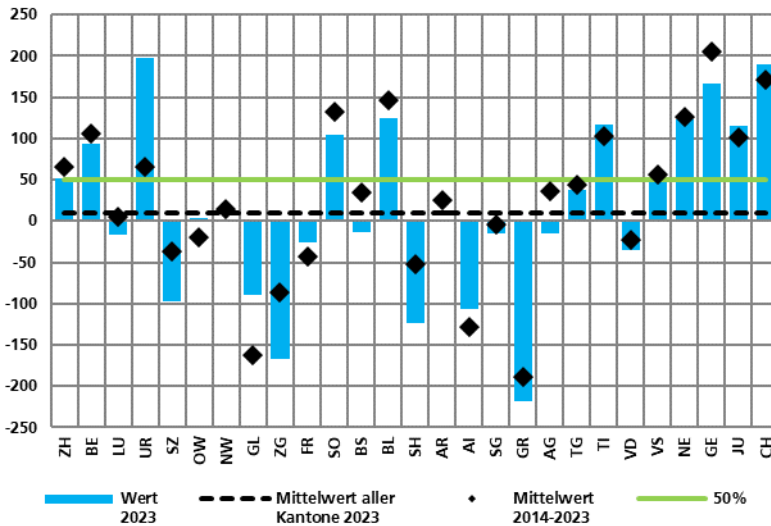
$$K9\# = \frac{\text{Nettoverpflichtungen}}{\text{Steuererträge}} \times 100$$

Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Das Ergebnis kann auch bildlich dargestellt werden. Ein Ergebnis von 100% drückt aus, dass die Steuererträge eines ganzen Jahres nötig sind, um die gesamten Verpflichtungen eines Gemeinwesens zu tilgen. Bei einem Wert von 200% wären entsprechend zwei Jahre nötig. Liegt die Kennzahl unter 100% reichen weniger als 12 Monate. Ein negatives Ergebnis zeigt auf, dass das Gemeinwesen über ein Nettovermögen verfügt.

Ein Prozentwert von 50 oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 125% fällt die Note unter 4.

A-9.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2023 erreichen die Kantone gegensätzliche Werte für die Kennzahl des Nettoverschuldungsquotienten. Die Kantone UR und GE weisen die höchsten Werte auf und befinden sich in einer potenziell problematischen Verschuldungssituation. Dreizehn Kantone weisen einen negativen Nettoverschuldungsquotienten auf (LU, SZ, GL, ZG, FR, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG und VD). Median und Mittelwert sind leicht positiv und liegen folglich auf einem ausgezeichneten Niveau. Die Eidgenossenschaft erreicht einen hohen Wert für den Nettoverschuldungsquotienten.

ABBILDUNG A-17:
Nettoverschuldungsquotient (K9#) – Prozentwert pro Kanton


Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre erreichen zehn Kantone einen negativen Nettoverschuldungsquotienten (SZ, OW, GL, ZG, FR, SH, AI, SG, GR und VD). Die Kantone SO, BL, NE und GE weisen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre einen Wert von über 125% aus, was potenziell problematisch ist. Die Eidgenossenschaft erreicht im Durchschnitt der letzten 10 Jahre einen hohen und potenziell problematischen Nettoverschuldungsquotienten.

TABELLE A-17:

Nettoverschuldungsquotient (K9[#]) – Ergebnisse der Kantone

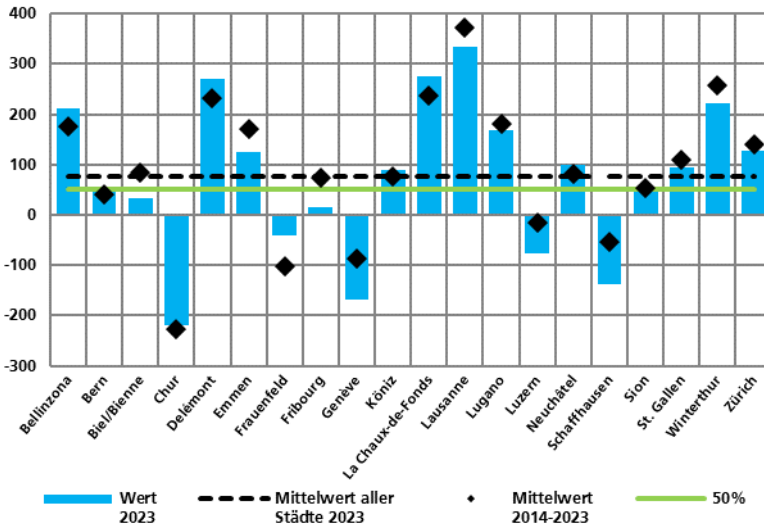
Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	54.72	49.41	52.09	52.07	64.97
BE	110.02	97.04	92.94	100.00	105.61
LU	-20.19	-28.82	-16.55	-21.85	5.49
UR	158.60	162.49	198.07	173.06	65.65
SZ	-74.03	-98.49	-96.69	-89.73	-36.30
OW	-0.62	-7.56	4.31	-1.29	-19.44
NW	12.39	3.67	2.34	6.13	14.08
GL	-148.61	-120.21	-88.79	-119.20	-161.83
ZG	-121.25	-151.08	-166.55	-146.30	-86.64
FR	-27.58	-29.54	-25.26	-27.46	-42.66
SO	128.01	100.67	105.21	111.30	132.94
BS	-2.08	-6.71	-13.64	-7.48	34.89
BL	130.97	111.69	124.68	122.45	147.05
SH	-104.44	-129.59	-123.54	-119.19	-51.85
AR	4.50	-11.19	-0.63	-2.44	26.07
AI	-129.09	-121.81	-107.05	-119.32	-127.53
SG	-17.01	-25.41	-15.28	-19.23	-4.56
GR	-203.24	-211.74	-218.46	-211.15	-188.74
AG	0.56	-8.29	-14.90	-7.54	35.88
TG	32.05	24.01	37.82	31.29	43.99
TI	107.97	107.25	117.44	110.89	102.99
VD	-38.20	-42.90	-35.86	-38.99	-22.44
VS	70.31	59.24	50.97	60.18	56.85
NE	142.75	132.95	122.68	132.79	125.81
GE	246.40	189.93	166.63	200.99	205.23
JU	117.12	111.52	52.09	114.46	101.29
Median	2.53	-7.14	0.86	-1.86	30.48
Mittelwert	16.54	6.02	10.26	10.94	20.26
CH	191.77	193.61	189.46	191.62	171.20

A-9.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2023 erreichen die Städte sehr gegensätzliche Werte für den Nettoverschuldungsquotienten. Fünf Städte weisen einen negativen Wert auf, d.h. sie verfügen über ein Nettovermögen: Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern und Schaffhausen. Die Städte Bellinzona, Delémont, Emmen, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur und Zürich weisen einen problematischen oder sogar sehr problematischen Nettoverschuldungsquotienten aus. Median und Mittelwert liegen aber bei Bern, die einen geringen Nettoverschuldungsquotienten darstellen.

ABBILDUNG A-18:

Nettoverschuldungsquotient (K9#) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen acht Städte einen problematischen Nettoverschuldungsquotienten aus: Bellinzona, Delémont, Emmen, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur und Zürich. Nur die Städte Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern und Schaffhausen erreichen im Durchschnitt einen negativen Nettoverschuldungsquotienten.

TABELLE A-18:

Nettoverschuldungsquotient (K9[#]) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	221.09	221.08	212.01	218.06	176.75
Bern	52.07	51.99	50.15	51.40	40.58
Biel/Bienne	90.65	56.12	33.23	60.00	83.53
Chur	-244.63	-254.57	-219.43	-239.54	-226.92
Delémont	232.51	272.75	269.57	258.28	232.57
Emmen*	160.46	130.94	124.64	138.68	170.52
Frauenfeld	-127.20	-91.74	-42.13	-87.02	-101.57
Fribourg	31.69	25.86	15.05	24.20	74.17
Genève	-158.75	-165.97	-168.76	-164.49	-87.99
Köniz*	114.72	94.79	89.22	99.58	77.33
La Chaux-de-Fonds*	285.42	288.04	275.45	282.97	236.12
Lausanne	352.71	348.59	333.05	344.79	373.26
Lugano	180.94	175.37	169.30	175.20	181.86
Luzern	-63.91	-73.04	-75.48	-70.81	-14.24
Neuchâtel	135.08	97.98	100.03	111.03	81.80
Schaffhausen	-132.93	-137.12	-137.44	-135.83	-53.71
Sion	46.82	45.13	47.42	46.46	53.69
St. Gallen	119.34	108.13	93.38	106.95	110.31
Winterthur*	210.10	191.70	221.52	207.77	258.44
Zürich	145.45	142.10	126.42	137.99	140.06
Median	117.03	96.39	91.30	103.27	82.67
Mittelwert	82.58	76.41	75.86	78.28	90.33

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-10 BRUTTOVERSCHULDUNGSANTEIL (K10##)

A-10.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl der zweiten Priorität des HRM2 gibt Auskunft über das Ausmass der Bruttoschulden. Diese Kennzahl ist demnach derjenigen des Nettoverschuldungsquotienten (siehe Kapitel A-9) ähnlich. Der Unterschied besteht darin, dass hier nur die Bruttoschulden betrachtet und die Nettoverpflichtungen des Finanzvermögens ausgeklammert werden. Die Nettoverpflichtungen bieten zwar eine bessere Gesamtsicht, man darf aber nicht aus den Augen verlieren, dass, wenn sich ein Gemeinwesen verschuldet, um Anlagen zu tätigen, d.h. um Finanzvermögen zu bilden, dieses Gemeinwesen ein Spekulationsrisiko auf sich nimmt. Das Vorsichtsprinzip gebietet aber der Erhöhung der Bruttoschulden zu Spekulationszwecken Einhaltung. Der Bruttoverschuldungsanteil trägt diesem Ziel Rechnung. Die Kennzahl stellt die Bruttoschulden dem laufenden Ertrag gegenüber:

$$K10## = \frac{\text{Bruttoschulden}}{\text{laufender Ertrag}} \times 100$$

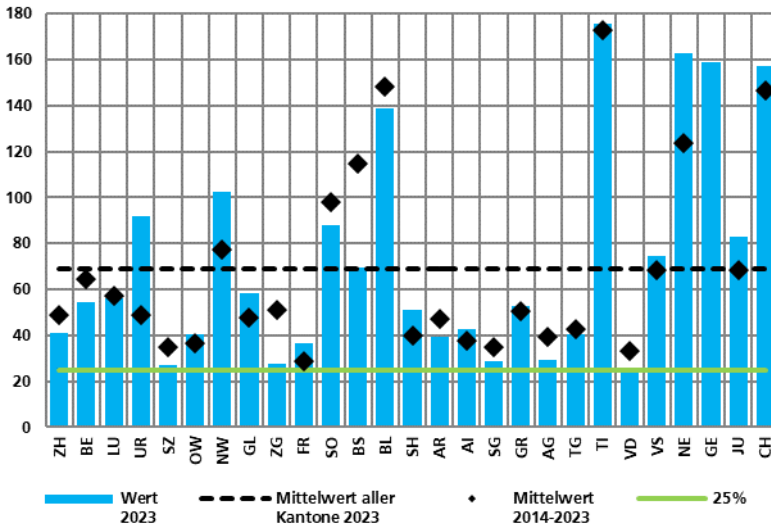
Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Das Ergebnis kann auch bildlich dargestellt werden. Ein Ergebnis von 100% drückt aus, dass die Erträge eines ganzen Jahres nötig sind, um die gesamten Schulden eines Gemeinwesens zu tilgen. Bei einem Wert von 200% wären entsprechend zwei Jahre nötig. Liegt die Kennzahl unter 100% reichen weniger als 12 Monate.

Ein Ergebnis von 25% oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 125% fällt die Note unter 4.

A-10.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2023 erreichen die Kantone eher gute Ergebnisse für die Kennzahl des Bruttoverschuldungsanteils. Die Kantone BL, TI, NE und GE weisen hohe und problematische Werte auf. In allen anderen Kantonen, ausser UR, NW, SO und JU, liegt der Bruttoverschuldungsanteil unter 75%, was einer geringen Bruttoschuld entspricht. Dies ist auch der Fall für Median und Mittelwert. Die Gesamtsituation ist also vorteilhaft. Für die Eidgenossenschaft erreicht der Bruttoverschuldungsanteil einen potenziell problematischen Wert.

ABBILDUNG A-19:
Bruttoverschuldungsanteil (K10##) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre liegt der Bruttoverschuldungsanteil in fast allen Kantonen unter 75%. Nur die Kantone BL, TI und GE (Wert ausserhalb der Grafik) weisen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre einen Wert von über 125% aus, was potenziell problematischen Bruttoschulden entspricht. Die Eidgenossenschaft erreicht im Durchschnitt einen hohen und potenziell problematischen Wert für diese Kennzahl.

TABELLE A-19:

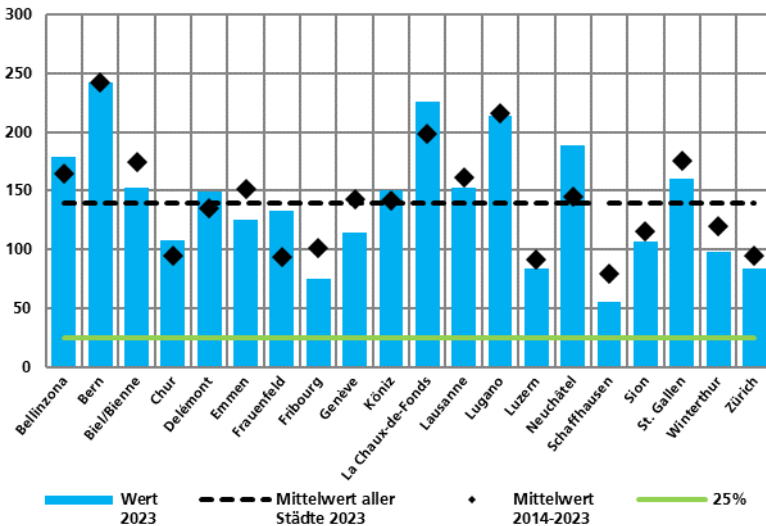
Bruttoverschuldungsanteil (K10^{##}) – Ergebnisse der Kantone

Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	43.30	42.00	40.90	42.07	48.90
BE	63.96	55.67	54.24	57.96	64.25
LU	55.89	57.94	56.00	56.61	57.18
UR	62.58	71.35	91.75	75.23	48.94
SZ	29.08	36.58	27.06	30.91	34.62
OW	66.10	44.71	40.37	50.39	36.40
NW	78.17	82.66	102.72	87.85	77.60
GL	48.42	46.24	58.26	50.97	47.71
ZG	59.95	31.88	27.42	39.75	51.34
FR	35.51	28.09	36.61	33.40	28.65
SO	91.56	82.29	87.82	87.22	98.07
BS	72.39	68.52	69.77	70.22	114.76
BL	140.31	126.39	139.02	135.24	148.27
SH	32.72	29.86	51.29	37.96	39.86
AR	37.06	35.24	39.53	37.28	47.38
AI	36.14	34.68	42.48	37.77	37.95
SG	28.07	28.35	28.68	28.37	34.72
GR	55.13	50.47	52.87	52.82	50.63
AG	28.98	29.84	29.56	29.46	39.37
TG	31.09	30.11	40.43	33.87	42.69
TI	164.55	163.73	175.95	168.08	173.08
VD	25.36	22.75	24.61	24.24	33.39
VS	78.80	80.80	74.36	77.98	68.41
NE	149.11	166.27	162.57	159.32	123.86
GE	204.06	171.44	158.97	178.16	206.85
JU	68.62	65.95	82.72	72.43	68.67
Median	57.92	48.35	53.56	51.90	49.79
Mittelwert	68.73	64.76	69.08	67.52	70.14
CH	144.46	157.22	157.04	152.91	146.46

A-10.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2023 erreichen die Städte, mit wenigen Ausnahmen, hohe Werte für den Bruttoverschuldungsanteil. Nur acht Städte weisen einen Wert unter 125% und somit eine noch tragbare Bruttoschuld aus: Chur, Fribourg, Genève, Luzern, Schaffhausen, Sion, Winterthur und Zürich. Median und Mittelwert erreichen beträchtliche und potenziell problematische Werte.

ABBILDUNG A-20:
Bruttoverschuldungsanteil (K10##) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weist keine Stadt einen geringen Bruttoverschuldungsanteil, d.h. weniger als 75% aus. Dagegen erreichen zwölf Städte im Durchschnitt der letzten 10 Jahre Werte über 125%: Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Delémont, Emmen, Genève, Köniz, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Neuchâtel und St. Gallen, was einer hohen und potenziell problematischen Verschuldungssituation entspricht.

TABELLE A-20:

Bruttoverschuldungsanteil (K10^{##}) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	182.63	176.97	179.38	179.66	164.84
Bern	244.42	248.92	241.98	245.10	241.78
Biel/Bienne	168.72	179.54	153.09	167.11	174.43
Chur	77.31	92.71	108.23	92.75	95.05
Delémont	145.45	164.97	148.84	153.09	135.32
Emmen*	133.68	121.47	125.32	126.82	151.03
Frauenfeld	82.49	141.23	132.74	118.82	94.01
Fribourg	79.47	81.04	74.78	78.43	101.38
Genève	146.54	125.60	114.29	128.81	142.51
Köniz*	174.38	160.64	150.94	161.99	141.72
La Chaux-de-Fonds*	209.12	221.70	226.20	219.01	198.85
Lausanne	159.84	155.87	153.15	156.28	160.85
Lugano	217.64	215.13	214.18	215.65	216.11
Luzern	91.40	85.95	83.49	86.95	91.72
Neuchâtel	168.65	137.28	188.57	164.83	145.31
Schaffhausen	75.48	38.91	54.74	56.37	79.28
Sion	111.30	111.18	106.48	109.65	115.27
St. Gallen	191.09	163.10	160.39	171.53	175.49
Winterthur*	107.92	98.57	98.09	101.53	119.63
Zürich	89.44	83.36	83.53	85.44	94.62
Median	146.00	139.26	140.79	140.95	142.12
Mittelwert	142.85	140.21	139.92	140.99	141.96

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-11 SELBSTFINANZIERUNGSANTEIL (K11##)

A-11.1 ERLÄUTERUNG

Als Kennzahl der 2. Priorität des HRM2 gibt der Selbstfinanzierungsanteil Auskunft über den Anteil des laufenden Ertrags, der dem Gemeinwesen für die (Selbst)finanzierung seiner Investitionen übrigbleibt. Anders gesagt zeigt er auf, in welchem Umfang der Ertrag gespart werden kann und nicht für laufende Ausgaben ausgegeben werden muss. Er kann als zusätzliche Kennzahl des Haushaltsgleichgewichts verwendet werden. Die Kennzahl stellt die Selbstfinanzierung (d.h. die freiwerdende Ersparnis aus der operativen Tätigkeit) dem laufenden Ertrag gegenüber:

$$\mathbf{K11^{##}} = \frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{laufender Ertrag}} \times 100$$

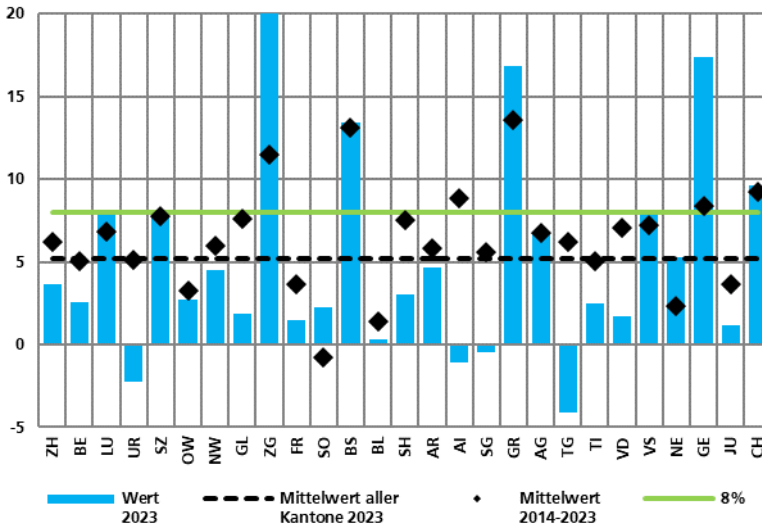
Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Ist der Prozentwert schwach, muss das Gemeinwesen seine Investitionen reduzieren oder auf mehr Fremdkapital zu deren Finanzierung zurückgreifen.

Ein Ergebnis von 8% oder mehr entspricht der Note 6. Bei Werten unter 4% fällt die Note unter 4.

Diese Skala weicht wesentlich von derjenigen des HRM2 ab. Die Skala des HRM2 ist viel strenger, da sie einen Selbstfinanzierungsanteil von unter 10% als schlecht bezeichnet

A-11.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2023 erreichen die Kantone gegensätzliche Werte für den Selbstfinanzierungsanteil. Fünf Kantone erhalten ausgezeichnete Werte (ZG – Wert ausserhalb der Grafik, BS, GR, VS et GE), während vierzehn Kantone einen kaum vorhandenen oder sogar negativen Selbstfinanzierungsanteil (UR, AI, SG und TG) aufweisen. Der Median ist auf einem ungenügenden, der Mittelwert auf einem genügenden Niveau. Die Eidgenossenschaft weist einen ausgezeichneten Selbstfinanzierungsanteil auf.

ABBILDUNG A-21:
Selbstfinanzierungsanteil (K11##) – Prozentwert pro Kanton


Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre erreichen vierzehn Kantone gute bis sehr gute Werte für den Selbstfinanzierungsanteil (ZH, LU, SZ, GL, ZG, BS, SH, AI, GR, AG, TG, VD, VS und GE). In sechs Kantonen ist der Selbstfinanzierungsanteil in dieser Zeitspanne ungenügend (OW, FR, SO –negative Selbstfinanzierung, BL, NE und JU). Die Eidgenossenschaft erreicht im Durchschnitt der letzten 10 Jahre einen ausgezeichneten Selbstfinanzierungsanteil.

TABELLE A-21:

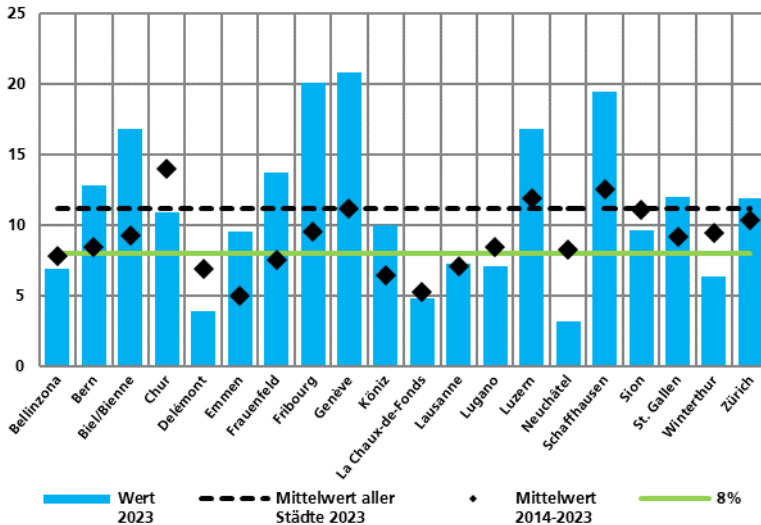
Selbstfinanzierungsanteil (K11^{##}) – Ergebnisse der Kantone

Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	7.82	6.97	3.67	6.15	6.23
BE	2.75	5.95	2.60	3.76	5.06
LU	9.14	9.71	7.98	8.94	6.85
UR	2.87	7.65	-2.26	2.75	5.10
SZ	16.55	11.63	7.76	11.98	7.80
OW	9.42	8.96	2.72	7.03	3.24
NW	8.22	11.77	4.53	8.17	5.95
GL	6.15	7.95	1.88	5.32	7.63
ZG	20.68	22.05	26.28	23.00	11.48
FR	4.42	0.03	1.44	1.96	3.62
SO	7.63	10.05	2.28	6.65	-0.78
BS	9.71	11.58	13.42	11.57	13.10
BL	10.04	12.79	0.31	7.71	1.38
SH	7.05	10.16	3.06	6.76	7.56
AR	14.25	12.11	4.69	10.35	5.80
AI	11.77	9.32	-1.05	6.68	8.87
SG	8.12	6.82	-0.43	4.84	5.58
GR	16.58	20.52	16.86	17.99	13.59
AG	12.46	7.86	6.85	9.06	6.75
TG	9.49	5.95	-4.13	3.77	6.20
TI	5.01	6.62	2.50	4.71	5.03
VD	7.77	6.70	1.69	5.39	7.09
VS	8.66	9.07	8.13	8.62	7.18
NE	2.03	5.29	5.25	4.19	2.33
GE	7.27	17.20	17.36	13.94	8.38
JU	3.33	4.84	1.19	3.12	3.62
Median	8.17	9.01	2.89	6.72	6.22
Mittelwert	8.81	9.60	5.18	7.86	6.33
CH	-1.61	8.80	9.60	5.60	9.22

A-11.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2023 erreichen die Städte, mit wenigen Ausnahmen, gute bis sehr gute Ergebnisse für den Selbstfinanzierungsanteil. Dreizehn Städte weisen einen Wert von 8% oder mehr aus, was einem ausgezeichneten Wert entspricht: Bern, Biel/Bienne, Chur, Emmen, Frauenfeld, Fribourg, Genève, Köniz, Luzern, Schaffhausen, Sion, St. Gallen und Zürich. Die Städte Delémont und Neuchâtel weisen die tiefsten Werte, mit einem ungenügenden Selbstfinanzierungsanteil, aus. Median und Mittelwert befindet sich auf einem sehr guten Niveau.

ABBILDUNG A-22:
Selbstfinanzierungsanteil (K11##) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weist keine Stadt einen ungenügenden Selbstfinanzierungsanteil aus. Dagegen erreichen dreizehn Städte im Durchschnitt der letzten 10 Jahre Werte von 8% oder mehr (Bern, Biel/Bienne, Chur, Fribourg, Genève, Lugano, Luzern, Neuchâtel, Schaffhausen, Sion, St. Gallen, Winterthur und Zürich), was einem ausgezeichneten Selbstfinanzierungsanteil entspricht.

TABELLE A-22:

Selbstfinanzierungsanteil (K11^{##}) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	5.21	8.65	6.86	6.91	7.80
Bern	8.19	9.34	12.85	10.13	8.41
Biel/Bienne	6.31	6.01	16.81	9.71	9.27
Chur	14.93	13.40	10.93	13.09	14.03
Delémont	8.00	2.37	3.89	4.75	6.86
Emmen*	7.28	10.47	9.49	9.08	5.00
Frauenfeld	4.52	6.66	13.73	8.30	7.48
Fribourg	10.13	12.46	20.07	14.22	9.53
Genève	7.97	16.67	20.87	15.17	11.18
Köniz*	2.76	11.71	9.94	8.14	6.39
La Chaux-de-Fonds*	3.70	2.31	4.78	3.60	5.20
Lausanne	6.82	6.98	7.24	7.01	7.08
Lugano	9.57	9.87	7.06	8.83	8.48
Luzern	13.91	12.77	16.85	14.51	11.90
Neuchâtel	0.40	20.79	3.16	8.12	8.21
Schaffhausen	14.15	13.34	19.43	15.64	12.54
Sion	13.40	12.97	9.65	12.01	11.08
St. Gallen	7.91	13.24	12.02	11.06	9.14
Winterthur*	13.39	10.31	6.35	10.02	9.40
Zürich	9.64	9.55	11.88	10.36	10.33
Median	7.99	10.39	10.44	9.86	8.81
Mittelwert	8.41	10.49	11.19	10.03	8.96

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-12 ZINSBELASTUNGSANTEIL (K12#)

A-12.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl der ersten Priorität des HRM2 gleicht derjenigen der Nettozinsbelastung (K4), ist jedoch nicht mit ihr identisch. Erstens beschränkt sich hier der Zinsaufwand nur auf die Passiv- und Aktivzinsen und schliesst alle anderen Aufwände und Erträge im Zusammenhang mit der Schuldenbewirtschaftung aus. Die Kennzahl K4 weitet hingegen den Rahmen aus und schliesst die gesamten Aufwände und Erträge dieser Schuldenbewirtschaftung mit ein. Zweitens berechnet diese Kennzahl die Nettozinsen im Verhältnis zum gesamten Ertrag und nicht nur im Verhältnis zu den Steuererträgen. Mit anderen Worten, sie zeigt auf, welcher Teil des Ertrags für die Bezahlung der Passivzinsen abzüglich der Aktivzinsen aufgewendet werden muss:

$$\mathbf{K12\#} = \frac{\text{Nettozinsen}}{\text{laufender Ertrag}} \times 100$$

Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Ein Ergebnis unter 0% bedeutet, dass der Vermögensertrag aus den Anlagen des Finanzvermögens höher ist als die Schuldzinsen. Auf der anderen Seite zeigt ein Ergebnis über 0%, dass sich ertragsseitig eine Belastung abzeichnet (Nettozinsaufwand).

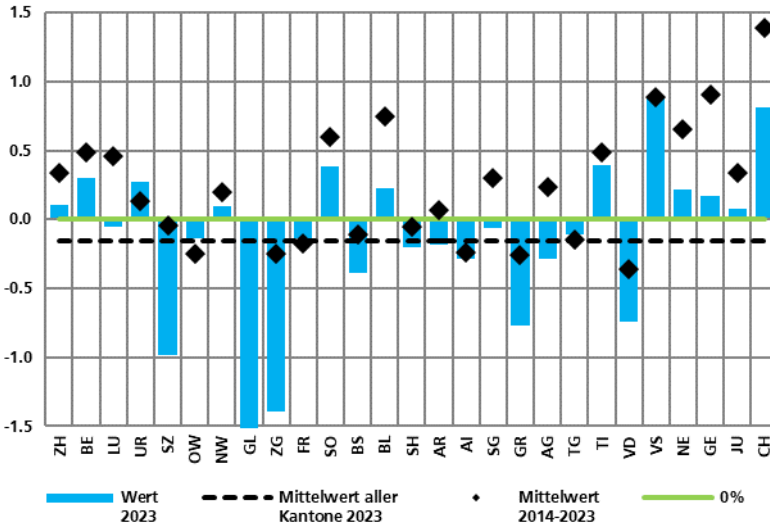
Ein Ergebnis von 0% oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 4%, fällt die Note unter 4.

Diese Skala ist strenger als diejenige des HRM2, welche ein Ergebnis unter 4% als gut, eines zwischen 4 und 9% als genügend und eines über 9% als schlecht bezeichnet.

A-12.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Alle Kantone erreichen im Jahr 2023 gute bis sehr gute Werte für den Zinsbelastungsanteil. Fünfzehn Kantone weisen sogar negative Werte aus (LU, SZ, OW, GL –Wert ausserhalb der Grafik, ZG, FR, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG, TG und VD). Der Kanton VS erreicht den höchsten Wert; dieser ist aber immer noch vorteilhaft. Median und Mittelwert zeugen von einer negativen Zinsbelastung. Die Eidgenossenschaft weist auch ein sehr vorteilhaftes Ergebnis für diese Kennzahl aus.

ABBILDUNG A-23:
Zinsbelastungsanteil (K12#) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre erhalten alle Kantone sehr gute Werte für den Zinsbelastungsanteil. Elf Kantone weisen im Durchschnitt der letzten 10 Jahre negative Werte für diese Kennzahl auf (SZ, OW, GL –Wert ausserhalb der Grafik, ZG, FR, BS, SH, AI, GR, TG und VD). Die Eidgenossenschaft erreicht im Durchschnitt der letzten 10 Jahre einen höheren Wert. Dieser entspricht aber einer immer noch schwachen Nettozinsbelastung auf dem laufenden Ertrag.

TABELLE A-23:

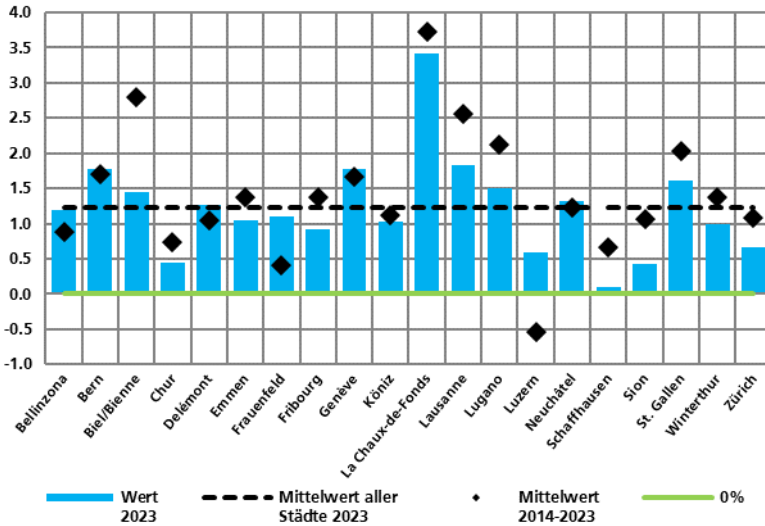
Zinsbelastungsanteil (K12[#]) – Ergebnisse der Kantone

Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	0.17	0.14	0.10	0.14	0.34
BE	0.44	0.36	0.30	0.36	0.49
LU	0.17	0.17	-0.05	0.10	0.46
UR	0.07	0.07	0.27	0.14	0.13
SZ	0.01	-0.19	-0.98	-0.39	-0.04
OW	-0.20	-0.34	-0.14	-0.22	-0.25
NW	0.23	0.23	0.10	0.18	0.20
GL	-1.58	-1.49	-1.53	-1.53	-1.60
ZG	-0.04	-0.26	-1.39	-0.56	-0.25
FR	-0.08	-0.07	-0.14	-0.10	-0.18
SO	0.60	0.52	0.39	0.50	0.60
BS	-0.09	-0.48	-0.39	-0.32	-0.11
BL	0.34	0.35	0.22	0.31	0.75
SH	0.00	-0.04	-0.21	-0.08	-0.06
AR	0.08	0.08	-0.19	-0.01	0.07
AI	-0.07	-0.10	-0.29	-0.15	-0.24
SG	0.15	0.11	-0.06	0.07	0.30
GR	-0.09	-0.37	-0.77	-0.41	-0.25
AG	0.10	0.07	-0.29	-0.04	0.24
TG	0.06	0.04	-0.11	0.00	-0.14
TI	0.33	0.32	0.39	0.35	0.49
VD	-0.37	-0.34	-0.74	-0.49	-0.36
VS	1.59	1.23	0.88	1.23	0.88
NE	0.45	0.52	0.22	0.40	0.65
GE	0.90	0.37	0.17	0.48	0.91
JU	0.26	0.16	0.08	0.16	0.34
Median	0.09	0.08	-0.09	0.03	0.17
Mittelwert	0.13	0.04	-0.16	0.00	0.13
CH	1.01	0.79	0.81	0.87	1.39

A-12.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2023 weisen die Städte gute bis sehr gute Ergebnisse für den Zinsbelastungsanteil aus. Sechs Städte erreichen einen Wert unter 1%: Chur, Fribourg, Luzern, Schaffhausen, Sion und Zürich. Die Stadt La Chaux-de-Fonds weist einen höheren Anteil aus; dies entspricht einer bedeutenderen Belastung. Median und Mittelwert liegen auf einem guten Niveau.

ABBILDUNG A-24:
Zinsbelastungsanteil (K12#) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre erreichen fünf Städte einen Zinsbelastungsanteil von unter 1%: Bellinzona, Chur, Frauenfeld, Luzern (negativer Wert) und Schaffhausen. Dagegen müssen die Städte Biel/Bienne, La Chaux-de-Fonds und Lausanne in derselben Zeitspanne einen Anteil von mehr als 2.5% verkraften, was einer deutlicheren Zinsbelastung auf dem laufenden Ertrag entspricht.

TABELLE A-24:
Zinsbelastungsanteil (K12[#]) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	1.12	0.96	1.20	1.09	0.88
Bern	1.28	1.56	1.78	1.54	1.71
Biel/Bienne	1.90	1.67	1.45	1.67	2.80
Chur	0.30	0.23	0.45	0.33	0.73
Delémont	0.78	0.89	1.27	0.98	1.04
Emmen*	0.90	0.83	1.04	0.93	1.38
Frauenfeld	0.20	0.49	1.10	0.60	0.42
Fribourg	1.17	0.93	0.92	1.01	1.38
Genève	1.63	1.56	1.77	1.65	1.67
Köniz*	0.69	0.66	1.02	0.79	1.11
La Chaux-de-Fonds*	4.66	3.16	3.41	3.75	3.72
Lausanne	1.44	1.20	1.83	1.49	2.57
Lugano	1.47	1.16	1.50	1.38	2.12
Luzern	0.67	0.60	0.59	0.62	-0.53
Neuchâtel	0.67	0.49	1.31	0.83	1.23
Schaffhausen	0.36	0.20	0.11	0.22	0.67
Sion	0.39	0.44	0.42	0.42	1.07
St. Gallen	1.58	1.34	1.61	1.51	2.03
Winterthur*	1.12	0.97	1.00	1.03	1.38
Zürich	0.82	0.69	0.66	0.72	1.08
Median	1.01	0.91	1.15	0.99	1.30
Mittelwert	1.16	1.00	1.22	1.13	1.42

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-13 KAPITALDIENSTANTEIL (K13##)

A-13.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl der zweiten Priorität des HRM2 gibt Auskunft über den Anteil des laufenden Ertrags, der für Nettozinsen und Abschreibungen des Verwaltungsvermögens aufgewendet werden muss. Die Bezeichnung ‘Kapitaldienst’ des HRM2 ist etwas unglücklich, da die Abschreibungen nicht von den Schulden verursacht werden. Die Kennzahl zeigt auf, wie stark frühere Entscheide zur Verschuldungspolitik (durch die Nettozinsen) und zur Investitionspolitik (durch die Abschreibungen) den Haushalt belasten. Sie kann als Zusatz zu den Kennzahlen des Budgetgleichgewichts –insbesondere zur ihr verwandten Kennzahl der Nettozinsbelastung– benützt werden. Der Kapitaldienstanteil gibt Auskunft über den Zangeneffekt, der von den Nettozinsen und den Abschreibungen des Verwaltungsvermögens (dem ‘Kapitaldienst’) ausgelöst wird:

$$\mathbf{K13##} = \frac{\text{‘Kapitaldienst’}}{\text{laufender Ertrag}} \times 100$$

Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Ein Zangeneffekt über 0% zeigt, dass sich ertragsseitig eine Belastung abzeichnet (Nettozinsaufwand und Abschreibungen). Das Gemeinwesen kann nur über einen Teil seiner Erträge verfügen. Je höher der Prozentsatz, desto kleiner ist dieser Anteil.

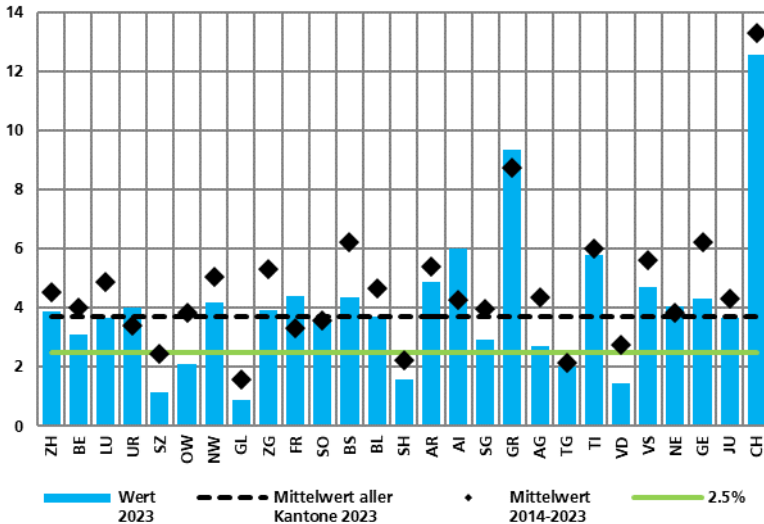
Ein Wert von 2.5% oder weniger entspricht der Note 6. Bei Werten über 7.5% fällt die Note unter 4.

Die Notenskala ist strenger als diejenige des HRM2, welche einen Anteil unter 5% als schwach, einen Anteil zwischen 5 und 15% als tragbar und einen Anteil von über 15% als hoch beurteilt.

A-13.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2023 zeigen die Kantone mit wenigen Ausnahmen gute bis sehr gute Ergebnisse für den Kapitaldienstanteil. Die Hälfte der Kantone weisen einen minimalen (SZ, OW, GL, SH, TG und VD) oder schwachen (LU, BE, SO, BL, SG, AG und JU) Zangeneffekt aus. Nur der Kanton GR erreicht einen Wert, der auf einen bedeutenden Zangeneffekt hinweist. Median und Mittelwert zeigen eine sehr schwache Belastung des laufenden Ertrags. Der Kapitaldienst der Eidgenossenschaft belastet den laufenden Ertrag übermässig.

ABBILDUNG A-25:
Kapitaldienstanteil (K13##) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen etwa drei Viertel der Kantone einen Kapitaldienstanteil auf dem laufenden Ertrag von weniger als 5% aus. Dies ist eine geringe Belastung. Nur der Kanton GR erreicht im Durchschnitt der letzten 10 Jahre eine deutliche Belastung für diese Kennzahl. Die Eidgenossenschaft zeigt für die gleiche Zeitspanne einen übermässigen Zangeneffekt auf dem laufenden Ertrag auf.

TABELLE A-25:

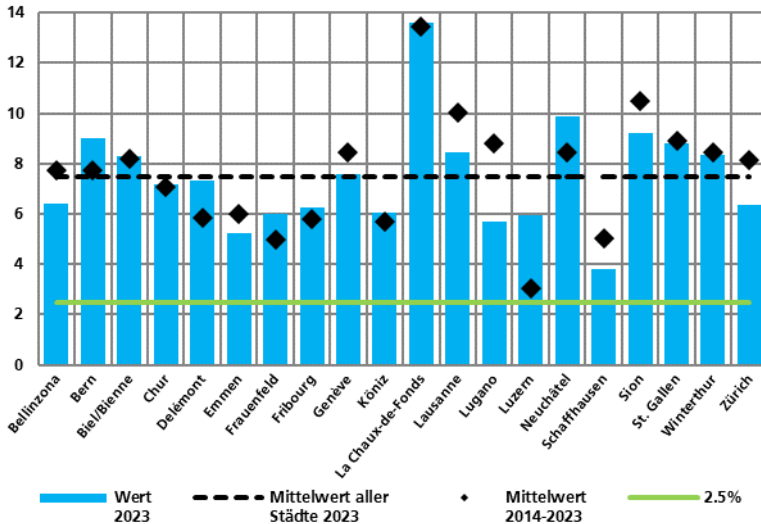
Kapitaldienstanteil (K13##) – Ergebnisse der Kantone

Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	3.87	4.02	3.91	3.93	4.53
BE	3.47	3.06	3.11	3.21	4.02
LU	3.77	3.96	3.68	3.80	4.88
UR	3.31	3.48	4.02	3.60	3.42
SZ	2.67	1.18	1.14	1.66	2.44
OW	1.23	1.41	2.10	1.58	3.84
NW	4.09	4.13	4.19	4.13	5.04
GL	1.00	0.78	0.89	0.89	1.58
ZG	3.42	3.90	3.93	3.75	5.31
FR	3.17	4.31	4.40	3.96	3.32
SO	3.14	3.04	3.59	3.26	3.57
BS	5.01	6.60	4.37	5.32	6.23
BL	4.69	3.98	3.72	4.13	4.66
SH	1.89	2.64	1.60	2.04	2.24
AR	8.25	4.35	4.89	5.83	5.42
AI	6.34	5.85	6.03	6.07	4.30
SG	4.68	6.04	2.95	4.56	3.98
GR	7.93	8.64	9.36	8.64	8.77
AG	5.22	3.62	2.73	3.86	4.38
TG	2.56	1.63	2.03	2.08	2.16
TI	6.15	6.31	5.81	6.09	6.01
VD	1.17	1.50	1.44	1.37	2.74
VS	5.42	5.23	4.71	5.12	5.63
NE	3.50	3.55	4.05	3.70	3.85
GE	5.66	4.60	4.32	4.86	6.23
JU	3.83	3.68	3.68	3.73	4.33
Median	3.80	3.93	3.81	3.83	4.31
Mittelwert	4.05	3.90	3.72	3.89	4.34
CH	13.99	13.97	12.57	13.51	13.31

A-13.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Die Städte weisen im Jahr 2023 für den Kapitaldienstanteil eher problematische Werte aus. In neun Städten ist der Zangeneffekt auf dem laufenden Ertrag zu bedeutend (Bern, Biel/Bienne, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Neuchâtel, Sion, St. Gallen und Winterthur). Nur in der Stadt Schaffhausen ist dieser Zangeneffekt gering. Median und Mittelwert erreichen einen Wert, der eine bedeutende Belastung des Kapitaldienstes auf dem laufenden Ertrag darstellt.

ABBILDUNG A-26:
Kapitaldienstanteil (K13##) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre erreicht nur die Stadt Luzern einen unbedeutenden Zangeneffekt auf dem laufenden Ertrag. Zwölf Städte erreichen Werte von über 7.5% und sind mit einer bedeutenden Belastung des Kapitaldienstes auf dem laufenden Ertrag konfrontiert (Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Neuchâtel, Sion, St. Gallen, Winterthur und Zürich).

TABELLE A-26:

Kapitaldienstanteil (K13##) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	5.28	5.77	6.40	5.82	7.71
Bern	8.07	8.83	9.03	8.64	7.72
Biel/Bienne	7.88	7.95	8.28	8.04	8.17
Chur	7.37	7.15	7.16	7.23	7.06
Delémont	6.53	6.80	7.32	6.88	5.87
Emmen*	5.16	4.93	5.25	5.11	5.97
Frauenfeld	5.04	4.35	5.99	5.13	4.98
Fribourg	4.98	4.80	6.26	5.34	5.78
Genève	8.65	8.16	7.59	8.13	8.45
Köniz*	5.52	5.27	6.03	5.61	5.69
La Chaux-de-Fonds*	15.33	13.53	13.59	14.15	13.46
Lausanne	8.94	8.78	8.47	8.73	10.04
Lugano	9.72	8.42	5.67	7.94	8.83
Luzern	6.32	6.14	5.95	6.14	3.04
Neuchâtel	9.54	7.04	9.88	8.82	8.44
Schaffhausen	4.63	4.15	3.81	4.19	5.02
Sion	9.50	9.66	9.20	9.45	10.51
St. Gallen	8.87	8.26	8.79	8.64	8.91
Winterthur*	8.04	7.53	8.33	7.97	8.44
Zürich	6.27	6.14	6.34	6.25	8.13
Median	7.62	7.09	7.24	7.58	7.93
Mittelwert	7.58	7.18	7.47	7.41	7.61

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-14 INVESTITIONSANTEIL (K14##)

A-14.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl der zweiten Priorität des HRM2 misst die Investitionsanstrengung des öffentlichen Gemeinwesens. Sie kann deshalb als Zusatz zu den Kennzahlen der Qualität der Haushaltsführung –insbesondere zur ihr verwandten Kennzahl der Investitionsanstrengung– verwendet werden. Im Gegensatz zur Investitionsanstrengung, interessiert sich der Investitionsanteil nur für die Bruttoinvestitionen und berücksichtigt die erhaltenen Beiträge nicht. Im Übrigen werden hier die Investitionen ins Verhältnis zu den Gesamtausgaben (laufende Ausgaben und Investitionsausgaben) und nicht nur zu den laufenden Ausgaben gesetzt. Folglich misst sie den Teil der Investitionsausgaben an den Gesamtausgaben:

$$\text{K14##} = \frac{\text{Bruttoinvestitionen}}{\text{Gesamtausgaben}} \times 100$$

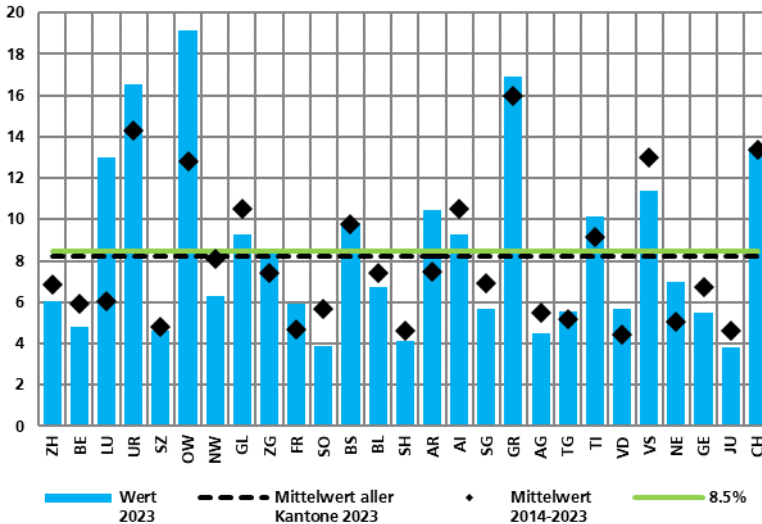
Das Verhältnis wird in Prozent ausgedrückt. Die ideale Investitionsanstrengung liegt in einer Bandbreite zwischen 7% und 10% der Gesamtausgaben. Bei einem tieferen Wert riskiert das Gemeinwesen, seine Infrastruktur zu vernachlässigen. Ein höherer Wert kann zu einer überdimensionierten Infrastruktur führen, die hohe Folgekosten generiert.

Ein Prozentwert zwischen 7 und 10 entspricht der Note 6. Bei Werten unter 3% resp. über 14% fällt die Note unter 4.

A-14.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2023 erreichen die Kantone gegensätzliche Werte für den Investitionsanteil. Nur die Kantone GL, ZG, BS und AI zeigen eine ideale Investitionstätigkeit, zwischen 7% und 10% der Gesamtausgaben. Die Kantone UR, OW und GR investieren sehr viel. Der Mittelwert zeugt von einer idealen Investitionstätigkeit, der Median liegt etwas darunter. Die Eidgenossenschaft weist ein hohes, aber noch tragbares Investitionsvolumen aus.

ABBILDUNG A-27:
Investitionsanteil (K14^{##}) – Prozentwert pro Kanton



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen sechs Kantone eine ideale Investitionstätigkeit aus (NW, ZG, BS, BL, AR und TI). Nur in den Kantonen UR und GR ist die Investitionstätigkeit sehr hoch und potenziell problematisch. Die Eidgenossenschaft erreicht in den letzten 10 Jahren einen eher hohen, aber tragbaren Wert für ihre Investitionstätigkeit.

TABELLE A-27:

Investitionsanteil (K14##) – Ergebnisse der Kantone

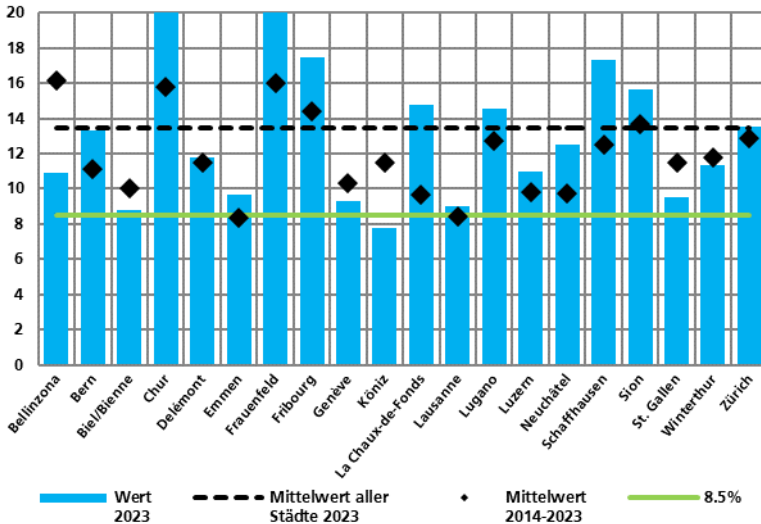
Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in %	in %	in %	in %	in %
ZH	7.73	6.02	6.03	6.59	6.86
BE	4.58	6.16	4.78	5.17	5.95
LU	4.83	6.87	13.01	8.24	6.03
UR	18.08	16.68	16.56	17.11	14.33
SZ	3.36	4.14	4.62	4.04	4.82
OW	13.85	15.42	19.16	16.14	12.82
NW	9.86	11.02	6.29	9.06	8.11
GL	18.30	9.81	9.26	12.46	10.49
ZG	6.22	6.37	8.41	7.00	7.44
FR	3.40	5.36	5.92	4.89	4.71
SO	3.70	3.99	3.90	3.86	5.66
BS	7.36	9.83	9.81	9.00	9.76
BL	5.02	6.06	6.73	5.94	7.40
SH	5.25	5.37	4.12	4.91	4.63
AR	8.65	6.91	10.47	8.68	7.46
AI	11.14	12.85	9.30	11.10	10.51
SG	5.29	3.05	5.66	4.67	6.91
GR	13.31	15.59	16.88	15.26	15.98
AG	5.91	5.19	4.49	5.19	5.49
TG	5.53	4.66	5.58	5.26	5.21
TI	8.61	10.15	10.12	9.63	9.18
VD	4.41	4.47	5.66	4.85	4.46
VS	11.58	11.99	11.42	11.66	13.01
NE	4.90	4.67	6.96	5.51	5.05
GE	6.08	5.88	5.49	5.82	6.74
JU	4.94	4.93	3.80	4.56	4.61
Median	5.99	6.11	6.51	6.27	6.88
Mittelwert	7.77	7.82	8.25	7.95	7.83
CH	13.40	15.00	13.52	13.97	13.38

A-14.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Sieben Städte erreichen im Jahr 2023 einen hohen Investitionsanteil (Chur – Wert ausserhalb der Grafik, Frauenfeld – Wert ausserhalb der Grafik, Fribourg, La Chaux-de-Fonds, Lugano, Schaffhausen und Sion), während die Städte Biel/Bienne, Emmen, Genève, Köniz, Lausanne und St. Gallen eine ideale Investitionstätigkeit, zwischen 7% und 10% der Gesamtausgaben ausweisen. Median und Mittelwert zeugen von einem hohen, aber noch tragbaren Investitionsanteil.

ABBILDUNG A-28:

Investitionsanteil (K14^{##}) – Prozentwert pro Stadt



Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre investieren fünf Städte auf ideale Weise (Emmen, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Luzern und Neuchâtel). Die Städte Bellinzona, Chur, Frauenfeld und Fribourg weisen eine höhere und potenziell zu hohe Investitionstätigkeit auf.

TABELLE A-28:

Investitionsanteil (K14^{##}) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in %	in %	in %	in %	in %
Bellinzona	15.26	14.78	10.90	13.65	16.19
Bern	11.31	11.99	13.28	12.19	11.11
Biel/Bienne	9.11	8.36	8.76	8.74	10.04
Chur	25.18	18.17	23.17	22.17	15.76
Delémont	13.20	10.88	11.80	11.96	11.49
Emmen*	5.80	6.17	9.64	7.20	8.32
Frauenfeld	13.09	23.33	27.47	21.29	15.97
Fribourg	9.97	12.37	17.49	13.27	14.38
Genève	8.46	7.92	9.31	8.56	10.34
Köniz*	12.02	8.92	7.79	9.58	11.49
La Chaux-de-Fonds*	12.67	11.83	14.78	13.09	9.67
Lausanne	9.70	10.29	9.02	9.67	8.45
Lugano	14.45	14.84	14.54	14.61	12.70
Luzern	8.80	10.50	10.95	10.09	9.79
Neuchâtel	10.47	12.60	12.53	11.86	9.72
Schaffhausen	23.27	10.89	17.32	17.16	12.47
Sion	13.84	17.69	15.61	15.71	13.68
St. Gallen	12.50	7.94	9.53	9.99	11.51
Winterthur*	10.33	10.36	11.34	10.68	11.74
Zürich	12.85	12.97	13.54	13.12	12.91
Median	12.26	11.36	12.16	12.08	11.50
Mittelwert	12.62	12.14	13.44	12.73	11.89

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

A-15 NETTOSCHULDEN PRO EINWOHNER (K15##)

A-15.1 ERLÄUTERUNG

Diese Kennzahl wird manchmal benützt, um die Höhe der Schulden zu messen. Sie ist aber keine klassische Kennzahl der öffentlichen Finanzen in der Schweiz. Im Übrigen wird sie vom HRM2 als Kennzahl der zweiten Priorität betrachtet, und es schreibt ihr nur eine limitierte Aussagekraft zu. Nach HRM2 muss das Ausmass der Schulden eher unter Berücksichtigung der Finanzkraft der Einwohner statt deren Anzahl bewertet werden. Diese Kennzahl sollte nur in Ergänzung mit den übrigen Kennzahlen zum Ausmass der Verschuldung benützt werden. Im Gegensatz zu allen anderen Kennzahlen wird das Ergebnis dieser Kennzahl nicht in Prozent, sondern in Franken pro Einwohner ausgedrückt:

$$K15## = \frac{\text{Nettoschulden}}{\text{ständige Wohnbevölkerung}}$$

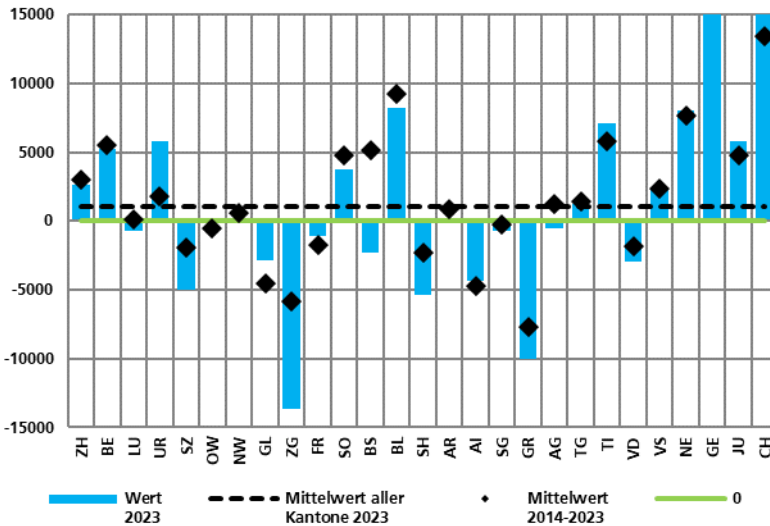
Die Formel spricht von der Nettoverschuldung eines Gemeinwesens und nicht nur von seinen Nettoschulden, was Verwirrung stiften kann. Wir verwenden den Begriff jedoch, damit die Konsistenz mit der Terminologie des HRM2 gewahrt wird.

Das Verhältnis wird in Franken ausgedrückt. Eine Nettoverschuldung von weniger als 0 Franken pro Einwohner entspricht der Note 6. Bei einem Betrag von über 4000 Franken pro Einwohner fällt die Note unter 4.

Die Skala ist weniger streng als diejenige des HRM2. Diese beurteilt eine Nettoverschuldung von unter 1000 Franken pro Einwohner als schwach, zwischen 1001 und 2500 Franken pro Einwohner als mittel, zwischen 2501 und 5000 Franken pro Einwohner als hoch und ab 5001 Franken pro Einwohner als sehr hoch.

A-15.2 ERGEBNISSE DER KANTONE UND DER EIDGENOSSENSCHAFT

Im Jahr 2023 erreichen die Kantone gegensätzliche Werte für die Nettoschulden pro Einwohner. Dreizehn Kantone weisen eine negative Nettoschuld aus (LU, SZ, GL, ZG, FR, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG und VD). Sieben Kantone weisen für diese Kennzahl hohe Werte von über 5000 Franken aus (BE, UR, BL, TI, NE, GE – Wert ausserhalb der Grafik, und JU). Der Median zeigt eine kaum vorhandene, der Mittelwert eine eher geringe Nettoschuld pro Einwohner. Die Eidgenossenschaft (Wert ausserhalb der Grafik) hat eine sehr hohe Nettoschuld pro Einwohner.

ABBILDUNG A-29:
Nettoschulden pro Einwohner (K15^{##}) – Prozentwert pro Kanton


Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen zehn Kantone eine negative Nettoschuld aus (SZ, OW, GL, ZG, FR, SH, AI, SG, GR und VD). Die Kantone BE, BS, BL, TI, NE und GE (Wert ausserhalb der Grafik) erreichen problematische bis sehr problematische Werte für diese Kennzahl. Die Eidgenossenschaft weist im Durchschnitt der letzten 10 Jahre einen sehr hohen Wert aus.

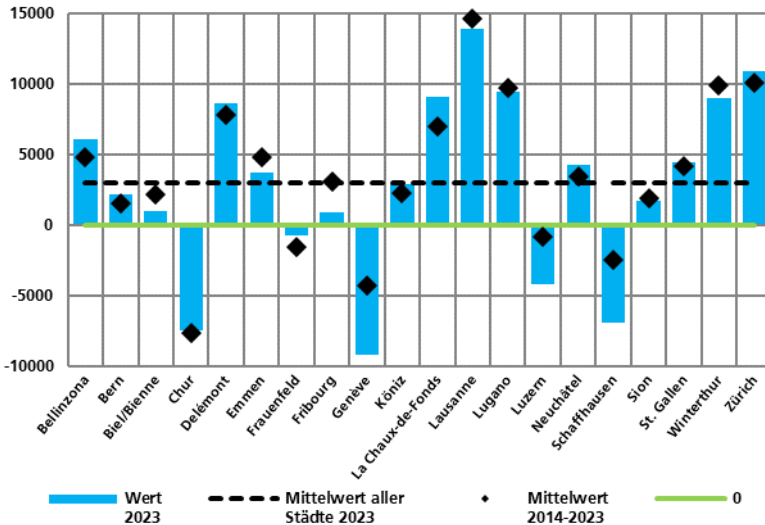
TABELLE A-29:

Nettoschulden pro Einwohner (K15^{##}) – Ergebnisse der Kantone

Kanton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	in Fr.	in Fr.	in Fr.	in Fr.	in Fr.
ZH	2'657	2'453	2'637	2'582	2'993
BE	5'821	5'395	5'202	5'473	5'545
LU	-793	-1'109	-676	-859	97
UR	4'204	4'517	5'772	4'831	1'814
SZ	-4'062	-4'733	-4'986	-4'594	-1'909
OW	-20	-246	146	-40	-495
NW	617	180	117	305	631
GL	-4'131	-3'493	-2'852	-3'492	-4'517
ZG	-8'335	-10'655	-13'688	-10'893	-5'809
FR	-1'143	-1'278	-1'059	-1'160	-1'780
SO	4'589	3'701	3'796	4'029	4'779
BS	-303	-1'023	-2'259	-1'195	5'113
BL	8'636	7'782	8'192	8'203	9'274
SH	-4'558	-5'468	-5'361	-5'129	-2'275
AR	170	-447	-25	-100	853
AI	-5'433	-5'235	-4'360	-5'009	-4'698
SG	-791	-1'236	-736	-921	-230
GR	-8'268	-9'518	-10'027	-9'271	-7'736
AG	21	-314	-561	-285	1'264
TG	1'125	811	1'266	1'067	1'408
TI	6'238	6'468	7'074	6'593	5'775
VD	-3'133	-3'488	-2'963	-3'195	-1'808
VS	2'972	2'582	2'242	2'599	2'327
NE	8'440	8'138	8'032	8'203	7'653
GE	34'285	31'139	27'629	31'018	28'148
JU	5'555	5'381	5'849	5'595	4'822
Median	95	-280	46	-70	1'058
Mittelwert	1'706	1'166	1'092	1'321	1'971
CH	15'414	15'603	15'809	15'609	13'444

A-15.3 ERGEBNISSE DER STÄDTE

Im Jahr 2023 weisen die Städte gegensätzliche Werte für die Nettoschulden pro Einwohner aus. In fünf Städten sind die Nettoschulden negativ, d.h. sie verfügen über ein Nettovermögen pro Einwohner: Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern und Schaffhausen. Problematisch, mit über 7000 Franken, sind die Nettoschulden pro Einwohner in den Städten Delémont, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur und Zürich. Median und Mittelwert befinden sich auf einem noch tragbaren Schuldenniveau.

ABBILDUNG A-30:
Nettoschulden pro Einwohner (K15##) – Prozentwert pro Stadt


Im Durchschnitt der letzten 10 Jahre weisen die Städte Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern und Schaffhausen eine negative Nettoschuld pro Einwohner auf. Sechs Städte weisen Nettoschulden von mehr als 7000 Franken pro Einwohner aus (Delémont, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur und Zürich). Dies entspricht einer extrem hohen Nettoschuld.

TABELLE A-30:

Nettoschulden pro Einwohner (K15^{##}) – Ergebnisse der Städte

Stadt	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	in Fr.	in Fr.	in Fr.	in Fr.	in Fr.
Bellinzona	5'958	6'036	6'125	6'040	4'797
Bern	2'023	2'158	2'148	2'110	1'572
Biel/Bienne	2'306	1'617	982	1'635	2'128
Chur	-9'000	-8'606	-7'498	-8'368	-7'703
Delémont	7'647	8'188	8'640	8'159	7'861
Emmen*	4'672	3'978	3'716	4'122	4'841
Frauenfeld	-2'031	-1'457	-758	-1'416	-1'610
Fribourg	1'546	1'323	854	1'241	3'106
Genève	-7'268	-8'704	-9'217	-8'396	-4'324
Köniz*	3'325	3'136	2'937	3'133	2'276
La Chaux-de-Fonds*	8'271	8'760	9'096	8'709	7'022
Lausanne	14'297	14'300	13'962	14'186	14'702
Lugano	10'358	10'492	9'429	10'093	9'782
Luzern	-3'234	-3'618	-4'219	-3'691	-842
Neuchâtel	5'133	3'816	4'238	4'396	3'461
Schaffhausen	-5'770	-6'273	-6'910	-6'318	-2'507
Sion	1'602	1'581	1'679	1'621	1'865
St. Gallen	4'206	5'119	4'463	4'596	4'138
Winterthur*	8'417	7'766	9'048	8'410	9'920
Zürich	10'621	11'105	10'918	10'881	10'107
Median	3'766	3'476	3'326	3'627	3'284
Mittelwert	3'154	3'036	2'982	3'057	3'530

* Stadt, die auf eigenen Wunsch teilnimmt.

B AVANT-PROPOS

Depuis 1999, l'Institut de hautes études en administration publique –IDHEAP– élabore et publie chaque année le comparatif des finances cantonales et communales. L'objectif est d'analyser la situation financière des collectivités publiques telle qu'elle ressort de leurs rapports annuels publiés. L'analyse recourt à plusieurs groupes d'indicateurs³. Un premier groupe d'indicateurs s'intéresse aux risques pesant sur **les équilibres budgétaires**. Les quatre indicateurs qui le composent sont :

- la couverture des charges (I1)
- l'autofinancement de l'investissement net (I2[#])
- les engagements nets supplémentaires (I3)
- le poids des intérêts nets (I4)

Un second groupe d'indicateurs tente de cerner la **qualité de la gestion financière**. Les quatre indicateurs qui le composent sont :

- la maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5)
- l'effort d'investissement (I6)
- l'exactitude de la prévision fiscale (I7)
- l'intérêt moyen de la dette (I8)

Un troisième groupe renseigne sur **l'importance de l'endettement** et sur les engagements accumulés. Ce groupe est composé de deux indicateurs :

- le taux d'endettement net (I9[#])
- la dette brute par rapport aux revenus (I10^{##})

Un quatrième groupe d'indicateurs est plus hétérogène et réunit cinq **indicateurs auxiliaires** issus du Modèle comptable harmonisé de 2ème génération (MCH2). Ce groupe est composé des indicateurs suivants :

- le taux d'autofinancement (I11^{##})
- la part des charges d'intérêts (I12[#])
- la part du service de la dette (I13^{##})
- la proportion des investissements (I14^{##})
- la dette nette par habitant (I15^{##})

Notre travail commence dès la publication des comptes et nous permet ainsi d'offrir à l'automne déjà une vue d'ensemble de la situation

³ Les indicateurs portant la mention # sont recommandés en première priorité par le MCH2. Ceux portant la mention ## sont recommandés en deuxième priorité.

financière des collectivités suisses. Les chiffres que nous publions portent sur l'ensemble des cantons, sur la plupart des villes de plus de 20'000 habitants et sur la Confédération.

Le comparatif se concentre donc sur les finances publiques. Il laisse de côté d'autres aspects qui, certes, exercent une influence sur les finances, mais qui n'appartiennent pas strictement au domaine financier. Mentionnons le dynamisme et la structure du tissu économique, la force fiscale, la structure démographique ou la qualité des infrastructures.

Ce document est structuré de la manière suivante. Chaque indicateur fait l'objet d'un chapitre particulier. Chaque chapitre commence par une brève description de l'indicateur, de sa raison d'être et de son mode de calcul. Le lecteur qui souhaite davantage de détails est invité à se référer à la publication présentant la méthodologie du comparatif⁴.

Chaque chapitre se poursuit par la présentation des résultats, d'abord pour les cantons et la Confédération, ensuite pour les villes. Les résultats sont présentés dans un graphique et dans un tableau.

Possibilité est donnée aux collectivités publiques, canton ou ville, de commenter les résultats. En effet, certains événements inhabituels ou certaines situations institutionnelles spécifiques peuvent expliquer les valeurs parfois singulières obtenues. Ces commentaires sont regroupés dans la Partie C (page 185 et suivantes).

⁴ *Soguel N. & Munier E. (2018), Comparatif des finances cantonales et communales – Méthodologie 2.0, Cahier 303, IDHEAP, Lausanne. Cette publication peut être téléchargée sur le site internet de l'IDHEAP : www.unil.ch/idheap/comparatif. En plus des éléments présentés ici, la méthodologie offre, pour chaque indicateur, une échelle d'évaluation allant de 6 (excellente situation) à 1 (mauvaise situation nécessitant des mesures correctives). Elle propose également des modalités pour agréger les résultats des différents indicateurs et aboutir ainsi à une évaluation synthétique de la situation financière.*

B-1 COUVERTURE DES CHARGES (I1)

B-1.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur renseigne sur l'état du compte de résultats (ou du compte de fonctionnement). Il permet de savoir dans quelle mesure les revenus courants permettent de couvrir les charges courantes :

$$I1 = \frac{\text{revenus courants}}{\text{charges courantes}} \times 100$$

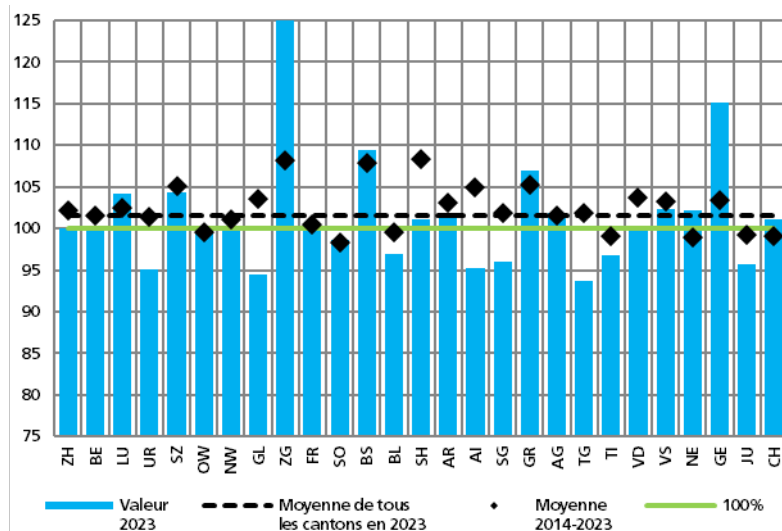
Les charges devraient en principe être intégralement couvertes au moins à moyen terme. La valeur de l'indicateur devrait donc être d'environ 100% sur une période de quelques années. Un résultat inférieur à 100% traduit un excédent de charges. Autrement dit, la collectivité vit au-dessus de ses moyens : ses revenus sont insuffisants ou ses charges sont trop élevées.

Les revenus excèdent les charges si le résultat est supérieur à 100%. Cela est considéré comme une situation favorable. Mais, sur la durée, cela peut aussi indiquer une inadéquation entre la charge fiscale et les services offerts à la population.

Un pourcentage entre 100 et 103 correspond à une note de 6. Au-dessous de 97.5%, la note devient inférieure à 4. A partir de 120% la note est également de 4.

B-1.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2023, les cantons couvrent en moyenne leurs charges d'une manière contrastée. Sept cantons se situent dans la zone idéale comprise entre 100 et 103% (OW, FR, SH, AR, AG, VS et NE). Treize cantons se situent au-dessous de 100%, dont GL et TG qui obtiennent des valeurs au-dessous de 95%. Les cantons de ZG (valeur tronquée dans le graphique) et GE affichent les valeurs les plus élevées avec plus de 115%. La médiane et la moyenne se situent dans la zone idéale. La Confédération présente une couverture des charges se situant également dans la zone idéale.

FIGURE B-1:
Couverture des charges (I1) – Pourcentage par canton


En moyenne sur les dix dernières années, les cantons de ZH, BE, LU, UR, NW, FR, SG, AG et TG couvrent idéalement leurs charges avec des valeurs comprises entre 100 et 103%. La moyenne pour la Confédération se situe très légèrement en dessous du niveau idéal.

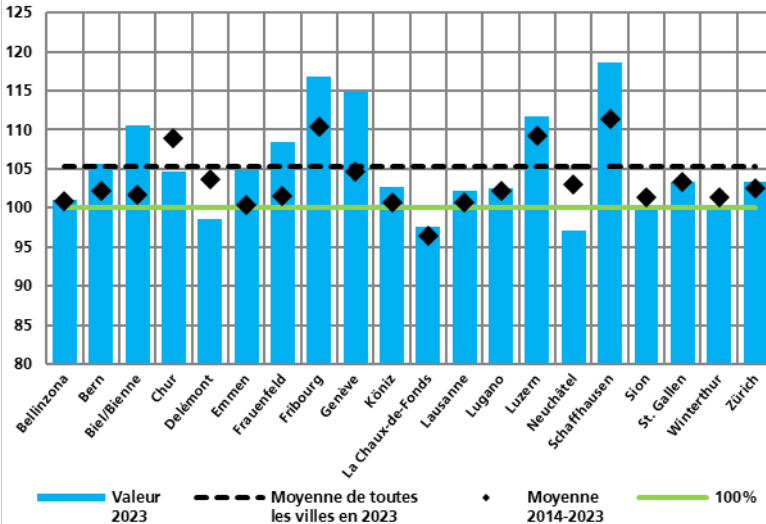
TABEAU B-1:
Couverture des charges (11) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	104.28	103.04	99.99	102.44	102.21
BE	99.56	103.32	99.78	100.89	101.60
LU	105.61	106.03	104.15	105.26	102.53
UR	99.91	104.30	95.02	99.74	101.45
SZ	113.33	108.25	104.42	108.67	105.10
OW	108.53	107.54	100.17	105.41	99.53
NW	104.66	107.60	99.96	104.08	101.13
GL	102.32	106.43	94.53	101.09	103.63
ZG	120.52	122.29	128.93	123.91	108.24
FR	101.21	101.21	100.02	100.81	100.52
SO	104.80	107.58	98.71	103.70	98.41
BS	104.84	104.72	109.49	106.35	107.85
BL	106.60	110.10	96.91	104.53	99.61
SH	105.41	108.09	101.04	104.85	108.34
AR	108.91	110.96	101.75	107.21	103.16
AI	108.28	107.35	95.30	103.64	105.04
SG	103.73	100.53	96.01	100.09	101.94
GR	109.12	112.96	107.01	109.69	105.27
AG	103.01	102.23	101.90	102.38	101.56
TG	106.78	104.39	93.69	101.62	101.88
TI	98.47	100.09	96.86	98.47	99.09
VD	104.80	104.49	99.66	102.98	103.78
VS	102.88	104.42	102.35	103.22	103.29
NE	100.19	101.93	102.21	101.44	98.98
GE	102.58	114.91	115.21	110.90	103.50
JU	99.60	100.04	95.76	98.47	99.22
Médiane	104.73	105.37	100.00	103.43	102.07
Moyenne	105.00	106.34	101.57	104.30	102.57
CH	86.65	95.10	101.09	94.28	99.11

B-1.3 RÉSULTATS DES VILLES

Les villes obtiennent en 2023 des résultats plutôt élevés pour l'indicateur de couverture des charges. Cinq villes se situent au niveau idéal compris entre 100 et 103% (Bellinzona, Köniz, Lausanne, Lugano et Sion). Les valeurs les plus basses sont enregistrées par les villes de La Chaux-de-Fonds et Neuchâtel, les valeurs les plus hautes par Biel/Bienne, Fribourg, Genève, Luzern et Schaffhausen. La médiane, comme la moyenne, se situent légèrement en dessus de la zone idéale.

FIGURE B-2:
Couverture des charges (I1) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, les villes de Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Emmen, Frauenfeld, Köniz, Lausanne, Lugano, Sion, Winterthur et Zürich couvrent idéalement leurs charges avec des valeurs comprises entre 100 et 103%. Sur dix ans, les villes présentant les valeurs extrêmes sont La Chaux-de-Fonds (valeur la plus basse) ainsi que Fribourg et Schaffhausen (valeur les plus hautes).

TABLEAU B-2:
Couverture des charges (11) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	100.35	103.21	101.10	101.55	100.82
Bern	100.98	101.88	105.67	102.84	102.17
Biel/Bienne	100.03	99.85	110.52	103.47	101.68
Chur	115.20	107.18	104.71	109.03	108.90
Delémont	102.34	96.61	98.66	99.20	103.68
Emmen*	102.50	105.80	104.79	104.37	100.40
Frauenfeld	97.93	101.03	108.38	102.45	101.61
Fribourg	115.39	109.70	116.86	113.98	110.36
Genève	100.88	111.75	114.82	109.15	104.59
Köniz*	96.94	105.94	102.63	101.84	100.73
La Chaux-de-Fonds*	94.84	96.30	97.68	96.28	96.48
Lausanne	101.30	101.10	102.23	101.54	100.73
Lugano	101.66	103.00	102.58	102.41	102.20
Luzern	108.09	107.88	111.70	109.22	109.33
Neuchâtel	95.94	120.17	97.12	104.41	103.02
Schaffhausen	110.96	110.34	118.66	113.32	111.43
Sion	104.74	103.05	100.29	102.69	101.42
St. Gallen	99.12	104.89	103.37	102.46	103.37
Winterthur*	104.82	103.49	99.81	102.71	101.35
Zürich	101.91	103.26	103.42	102.86	102.58
Médiane	101.48	103.37	103.39	102.77	102.19
Moyenne	102.80	104.82	105.25	104.29	103.34

* Ville participant sur une base volontaire.

B-2 AUTOFINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT NET (I2#)

B-2.1 PRÉSENTATION

Indicateur MCH2 de première priorité, cet indicateur renseigne sur la part des investissements nets que la collectivité peut financer par ses propres ressources grâce à son autofinancement, sans avoir recours à l'emprunt :

$$I2^{\#} = \frac{\text{autofinancement}}{\text{investissement net}} \times 100$$

Un résultat inférieur à 100% indique que l'autofinancement provenant de l'exploitation annuelle ne suffit pas à financer les investissements nets et que la collectivité doit recourir à l'emprunt.

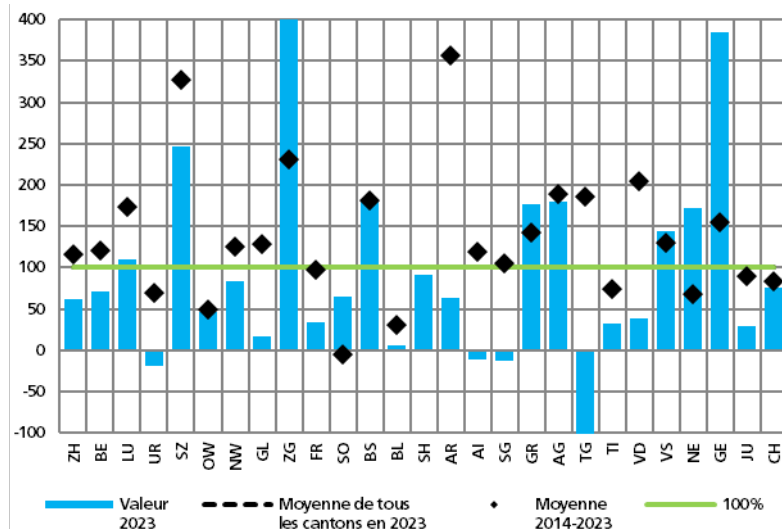
Un résultat supérieur à 100% montre que la collectivité peut financer davantage que ses investissements par ses propres ressources et réduire ainsi sa dette.

Des valeurs situées entre 80 et 70% (voire 60%) sont généralement considérées comme acceptables lorsque des investissements d'amélioration sont consentis à côté des investissements de renouvellement.

Un pourcentage de 100 ou plus correspond à une note de 6. Au-dessous de 70%, la note devient inférieure à 4.

B-2.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2023, les cantons affichent des valeurs généralement plutôt mauvaises pour l'indicateur de l'autofinancement de l'investissement net. Certes neuf cantons se situent au-dessus du seuil de 100% (LU, SZ, ZG –valeur tronquée dans le graphique, BS, GR, AG, VS, NE et GE). Mais les cantons d'UR, AI, SG et TG (valeur tronquée dans le graphique) affichent un degré d'autofinancement négatif, dû à un autofinancement négatif. La médiane se situe à un faible niveau. La moyenne, par contre, se trouve légèrement en dessus de 100%. La Confédération présente un degré d'autofinancement qui demande un recours plutôt faible à l'emprunt.

FIGURE B-3:
Autofinancement de l'investissement net (I2#)
– Pourcentage par canton


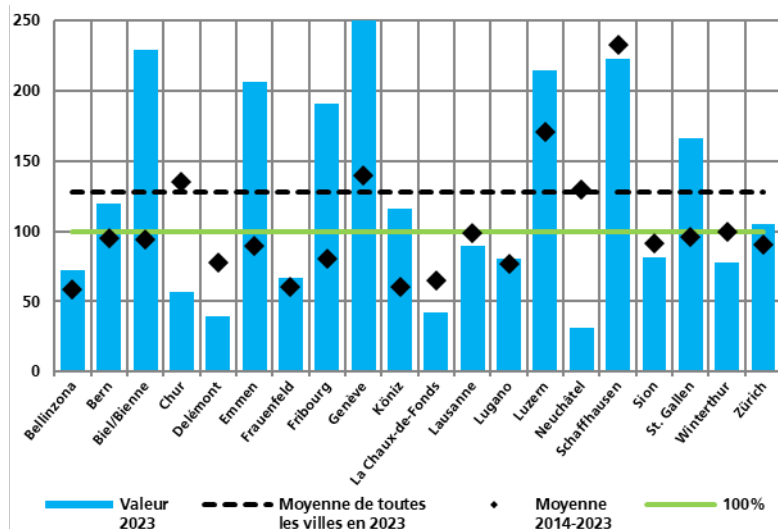
En moyenne pour les dix dernières années, dix-huit cantons financent intégralement les investissements par leurs propres moyens (ZH, BE, LU, SZ, NW, GL, ZG, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG, TG, VD, VS et GE). Le canton de SO présente un degré d'autofinancement négatif, lié à un autofinancement négatif. La Confédération se situe au-dessous du seuil de 100%.

TABLEAU B-3:
Autofinancement de l'investissement net (I2[#]) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	124.94	113.10	61.78	99.94	116.83
BE	79.56	176.93	71.44	109.31	121.40
LU	270.35	232.93	109.43	204.24	172.77
UR	24.52	59.43	-19.54	21.47	69.39
SZ	827.69	452.94	246.01	508.88	327.92
OW	207.38	183.30	45.90	145.53	49.64
NW	183.82	203.32	83.11	156.75	124.77
GL	55.82	75.29	17.35	49.49	127.87
ZG	465.99	514.22	553.69	511.30	231.41
FR	141.38	0.93	34.27	58.86	97.85
SO	178.79	293.73	65.23	179.25	-4.60
BS	162.51	172.02	181.24	171.93	180.58
BL	210.84	263.29	5.80	159.98	30.58
SH	310.63	325.99	91.24	242.62	407.68
AR	343.96	260.00	63.68	222.55	356.55
AI	130.29	94.51	-10.46	71.45	118.88
SG	171.70	230.07	-12.48	129.76	105.81
GR	188.91	235.54	176.89	200.45	143.01
AG	315.64	191.20	180.06	228.97	188.90
TG	377.77	225.19	-125.59	159.12	185.24
TI	73.52	92.31	31.65	65.83	73.72
VD	268.80	194.48	38.98	167.42	204.23
VS	166.59	158.27	143.76	156.21	129.76
NE	36.30	198.70	171.60	135.53	68.43
GE	130.61	365.59	384.54	293.58	155.38
JU	87.63	120.94	29.89	79.49	89.68
Médiane	175.25	196.59	64.46	157.94	126.32
Moyenne	212.92	209.01	100.75	174.23	148.99
CH	-11.22	59.91	75.91	41.53	83.93

B-2.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2023, les villes affichent des valeurs contrastées en matière d'autofinancement de l'investissement net. Dix villes se situent au-delà de 100% (Bern, Biel/Bienne, Emmen, Fribourg, Genève –valeur tronquée dans le graphique, Köniz, Luzern, Schaffhausen, St. Gallen et Zürich). Les autres villes ne financent que partiellement leurs investissements par leurs propres moyens. Les villes de Chur, Delémont, Frauenfeld La Chaux-de-Fonds et Neuchâtel présentent le degré d'autofinancement le plus faible, tandis que Biel/Bienne, Emmen, Genève, Luzern et Schaffhausen présentent le taux le plus élevé. La médiane se situe en dessous de 100%, la moyenne en dessus.

FIGURE B-4:
Autofinancement de l'investissement net (I2#) – Pourcentage par ville


En moyenne sur les dix dernières années, seules cinq villes autofinancent intégralement leurs investissements (Chur, Genève, Luzern, Neuchâtel et Schaffhausen). Les villes de Bellinzona, Frauenfeld, Köniz et La Chaux-de-Fonds affichent un degré d'autofinancement plutôt faible.

TABLEAU B-4:
Autofinancement de l'investissement net (I2[#]) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	41.83	80.31	72.65	64.93	58.54
Bern	77.33	89.72	119.61	95.55	95.47
Biel/Bienne	82.01	69.22	229.01	126.75	94.19
Chur	105.11	81.76	56.70	81.19	135.41
Delémont	60.73	19.11	39.77	39.87	77.85
Emmen*	127.36	209.05	206.70	181.04	89.72
Frauenfeld	43.93	44.35	67.26	51.85	60.80
Fribourg	100.78	126.66	190.79	139.41	80.41
Genève	84.77	241.88	349.87	225.51	139.73
Köniz*	20.62	103.54	115.94	80.03	60.25
La Chaux-de-Fonds*	41.90	24.68	42.47	36.35	65.22
Lausanne	93.81	90.40	89.26	91.15	98.51
Lugano	83.17	84.06	80.32	82.51	76.76
Luzern	189.87	174.34	214.73	192.98	170.59
Neuchâtel	4.14	267.13	31.19	100.82	129.90
Schaffhausen	114.70	163.95	223.17	167.27	232.48
Sion	118.79	110.56	81.75	103.70	91.67
St. Gallen	82.02	186.21	166.64	144.96	95.96
Winterthur*	171.96	138.00	77.74	129.23	99.46
Zürich	80.17	86.57	105.08	90.61	90.26
Médiane	82.59	96.97	97.17	98.19	92.93
Moyenne	86.25	119.57	128.03	111.29	102.16

* Ville participant sur une base volontaire.

B-3 ENGAGEMENTS NETS SUPPLÉMENTAIRES (I3)

B-3.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur mesure l'accroissement ou la diminution des engagements nets (dettes et provisions nettes des éléments du patrimoine financier) au cours de l'exercice. L'évolution des engagements nets est mesurée par rapport à la surface financière de la collectivité, c'est-à-dire aux dépenses courantes :

$$I3 = \frac{(\text{engagements nets au 31.12.} \\ - \text{engagements nets au 1.1.})}{\text{dépenses courantes de l'exercice}} \times 100$$

Un résultat inférieur à 0% indique que la collectivité s'est désengagée vis-à-vis des tiers en termes nets au cours de l'exercice, soit parce qu'elle a réduit son endettement brut ou ses provisions, soit parce qu'elle a augmenté ses avoirs financiers. Un résultat supérieur à 0% montre que les engagements nets se sont alourdis.

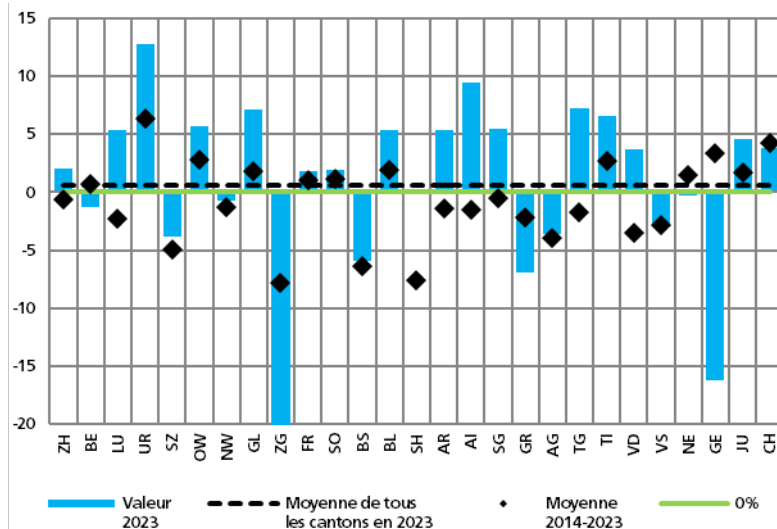
Un pourcentage égal ou inférieur à 0 correspond à une note de 6. Au-dessus de 2%, la note devient inférieure à 4.

B-3.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

Onze cantons diminuent en 2023 leurs engagements nets par rapport à l'année précédente (BE, SZ, NW, ZG –valeur tronquée dans le graphique, BS, SH, GR, AG, VS, NE et GE). A l'inverse, quinze cantons augmentent leurs engagements nets, dont dix excessivement : LU, UR, OW, GL, BL, AR, AI, SG, TG et TI. La moyenne se situe à une valeur favorable, tandis que la médiane représente une valeur juste tolérable. La Confédération enregistre lors de la même année une augmentation problématique de ses engagements nets.

FIGURE B-5:

Engagements nets supplémentaires (I3) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, quinze cantons réduisent leurs engagements nets (ZH, LU, SZ, NW, ZG, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG, TG, VD et VS). A l'inverse, onze cantons les voient augmenter sur cette même période, pour les cantons d'UR et GE d'une manière marquée. La Confédération augmente significativement en moyenne ses engagements nets au cours des dix dernières années.

TABLEAU B-5:
Engagements nets supplémentaires (I3) – Résultats des cantons

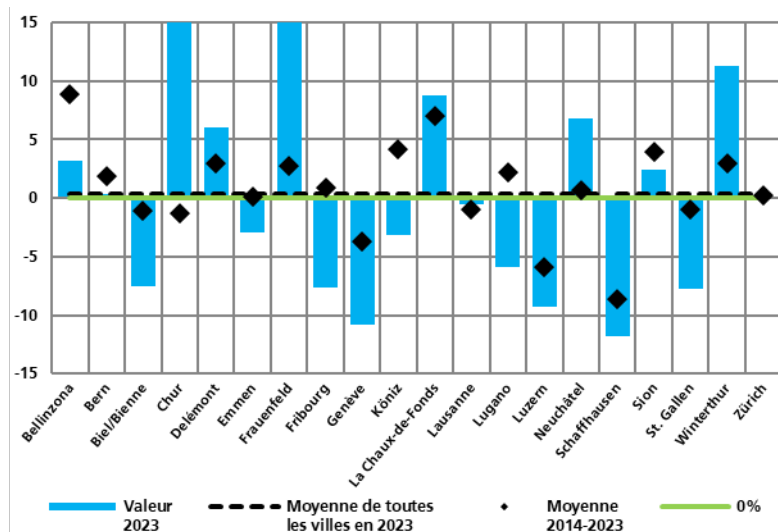
Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	-0.72	-1.65	2.03	-0.11	-0.61
BE	0.33	-3.98	-1.27	-1.64	0.73
LU	-5.81	-4.28	5.32	-1.59	-2.31
UR	12.65	3.51	12.78	9.65	6.33
SZ	-14.70	-8.83	-3.77	-9.10	-4.93
OW	-5.19	-3.46	5.75	-0.97	2.87
NW	-4.05	-5.23	-0.72	-3.33	-1.22
GL	10.52	7.88	7.15	8.52	1.86
ZG	-20.11	-22.44	-28.21	-23.59	-7.80
FR	-1.02	-1.34	1.82	-0.18	1.09
SO	-4.27	-10.76	1.89	-4.38	1.16
BS	-4.37	-3.46	-5.91	-4.58	-6.40
BL	-5.36	-8.69	5.37	-2.89	1.99
SH	-3.50	-7.29	-0.13	-3.64	-7.54
AR	-4.70	-8.22	5.38	-2.51	-1.38
AI	-2.96	2.18	9.47	2.90	-1.55
SG	-5.25	-5.29	5.44	-1.70	-0.53
GR	-9.93	-15.15	-6.95	-10.68	-2.12
AG	-10.03	-4.49	-3.57	-6.03	-3.90
TG	-2.59	-4.74	7.27	-0.02	-1.69
TI	2.59	2.60	6.56	3.92	2.76
VD	-4.09	-3.18	3.71	-1.19	-3.53
VS	-3.17	-3.68	-2.90	-3.25	-2.84
NE	1.12	-2.44	-0.23	-0.52	1.44
GE	3.59	-15.93	-16.28	-9.54	3.34
JU	1.43	-1.52	4.58	1.50	1.71
Médiane	-3.77	-4.13	1.96	-1.67	-0.92
Moyenne	-3.06	-4.99	0.56	-2.50	-0.89
CH	19.59	4.10	3.79	9.16	4.29

B-3.3 RÉSULTATS DES VILLES

Onze villes enregistrent en 2023 une diminution de leurs engagements nets par rapport à l'année précédente, dont Biel/Bienne, Fribourg, Genève, Luzern, Schaffhausen et St. Gallen où la baisse est importante. Les autres villes affichent une augmentation de leurs engagements nets. Chur (valeur tronquée dans le graphique), Delémont, Frauenfeld (valeur tronquée dans le graphique), La Chaux-de-Fonds, Neuchâtel et Winterthur présentent un accroissement excessif des engagements nets. Sur l'ensemble des villes considérées, la médiane indique une légère diminution et la moyenne une légère augmentation des engagements nets.

FIGURE B-6:

Engagements nets supplémentaires (I3) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, les villes de Bellinzona, Köniz, La Chaux-de-Fonds et Sion affichent les hausses les plus élevées des engagements nets. A l'inverse, sept villes réduisent leurs engagements nets (Biel/Bienne, Chur, Genève, Lausanne, Luzern, Schaffhausen et St. Gallen).

TABLEAU B-6:
Engagements nets supplémentaires (I3) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	1.13	3.14	3.19	2.49	8.91
Bern	3.53	1.66	0.34	1.84	1.88
Biel/Bienne	2.06	-8.73	-7.54	-4.74	-1.05
Chur	1.82	5.86	15.54	7.74	-1.33
Delémont	5.07	8.17	5.99	6.41	3.02
Emmen*	-3.87	-11.59	-2.93	-6.13	0.18
Frauenfeld	8.27	18.97	20.49	15.91	2.72
Fribourg	-34.47	-3.67	-7.66	-15.27	0.95
Genève	-5.82	-25.97	-10.83	-14.21	-3.66
Köniz*	9.75	-3.47	-3.12	1.05	4.20
La Chaux-de-Fonds*	40.84	7.75	8.76	19.12	7.03
Lausanne	-0.69	0.73	-0.55	-0.17	-0.93
Lugano	4.05	2.79	-5.88	0.32	2.22
Luzern	-8.40	-5.91	-9.24	-7.85	-5.88
Neuchâtel	9.29	-20.41	6.79	-1.44	0.65
Schaffhausen	-6.26	-8.64	-11.78	-8.89	-8.58
Sion	-1.63	-0.06	2.38	0.23	4.01
St. Gallen	3.45	-9.82	-7.77	-4.71	-0.98
Winterthur*	-13.64	-4.24	11.25	-2.21	2.96
Zürich	3.02	3.11	-0.14	2.00	0.27
Médiane	1.94	-1.76	-0.35	0.03	0.80
Moyenne	0.88	-2.52	0.37	-0.43	0.83

* Ville participant sur une base volontaire.

B-4 POIDS DES INTÉRÊTS NETS (I4)

B-4.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur renseigne sur la part des recettes fiscales directes (impôt sur le revenu et la fortune des personnes physiques et impôt sur le bénéfice et le capital des sociétés) qui doit être consacrée au paiement des intérêts de la dette (déduction faite des intérêts actifs générés par les placements du patrimoine financier) :

$$I4 = \frac{\text{intérêts nets}}{\text{recettes fiscales directes}} \times 100$$

Un poids élevé témoigne d'une collectivité qui s'est passablement endettée. Il témoigne aussi de mauvaises perspectives d'avenir car cette part des recettes n'est plus disponible pour le financement des prestations publiques.

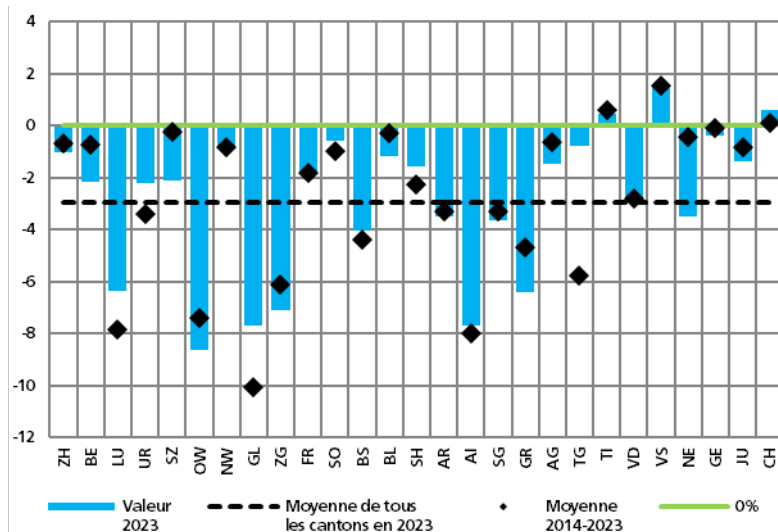
Par contre, un résultat inférieur à 0% indique que les intérêts créanciers sont supérieurs aux intérêts débiteurs. La marge de manœuvre est alors accrue puisque le patrimoine financier apporte des ressources additionnelles.

Un pourcentage égal ou inférieur à 0 correspond à une note de 6. Au-dessus de 7%, la note devient inférieure à 4.

B-4.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

Les cantons présentent en 2023 des résultats très favorables pour l'indicateur du poids des intérêts nets. Seuls les cantons de TI et VS se situent au-dessus de 0%. Le canton de VS obtient certes la valeur la plus élevée, mais le poids de ses intérêts reste faible. Les cantons de LU, OW, GL, ZG, AI et GR enregistrent les valeurs les plus basses. La médiane et la moyenne se situent également largement au-dessous de 0%. Pour la Confédération, le poids des intérêts nets est très faible, témoignant d'une situation favorable.

FIGURE B-7:
Poids des intérêts nets (I4) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, une large majorité des cantons enregistrent un effet de levier positif avec un poids des intérêts nets inférieur à 0%. Seuls les cantons de TI et VS supportent un poids des intérêts positifs, mais leur situation reste très favorable. Le poids des intérêts nets de la Confédération, en moyenne pour les dix dernières années, reste quasi nul.

TABLEAU B-7:

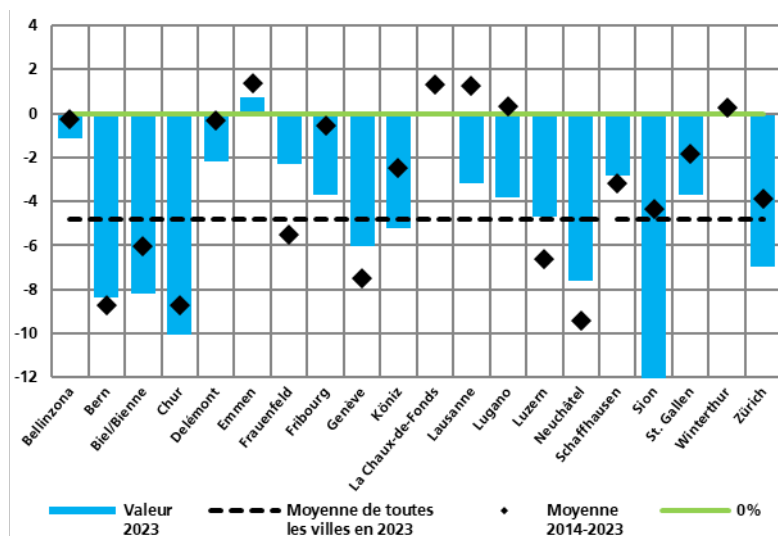
Poids des intérêts nets (I4) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	-0.49	-0.42	-1.02	-0.65	-0.69
BE	-2.05	-2.16	-2.16	-2.12	-0.75
LU	-6.24	-7.06	-6.38	-6.56	-7.85
UR	-3.45	-3.62	-2.21	-3.09	-3.40
SZ	-0.16	-0.59	-2.10	-0.95	-0.24
OW	-4.82	-5.12	-8.60	-6.18	-7.39
NW	-0.59	-0.63	-0.90	-0.71	-0.81
GL	-11.35	-9.84	-7.71	-9.63	-10.07
ZG	-5.46	-5.83	-7.10	-6.13	-6.09
FR	-1.68	-1.60	-1.89	-1.72	-1.82
SO	-0.08	-0.18	-0.58	-0.28	-0.97
BS	-3.99	-4.60	-4.05	-4.21	-4.40
BL	-0.86	-0.82	-1.16	-0.94	-0.28
SH	-1.22	-2.16	-1.59	-1.66	-2.24
AR	-2.72	-2.78	-3.50	-3.00	-3.30
AI	-6.69	-7.15	-7.68	-7.17	-8.00
SG	-3.25	-3.27	-3.64	-3.39	-3.31
GR	-4.20	-5.90	-6.43	-5.51	-4.67
AG	-0.61	-0.72	-1.49	-0.94	-0.64
TG	-1.44	-0.40	-0.76	-0.87	-5.75
TI	0.38	0.31	0.45	0.38	0.61
VD	-2.22	-2.24	-2.85	-2.44	-2.82
VS	3.68	2.48	1.51	2.56	1.54
NE	-1.62	-1.39	-3.49	-2.17	-0.41
GE	0.60	-0.12	-0.41	0.02	-0.08
JU	-0.62	-1.19	-1.38	-1.06	-0.81
Médiane	-1.65	-1.88	-2.13	-1.92	-2.03
Moyenne	-2.35	-2.58	-2.97	-2.63	-2.87
CH	-0.29	-0.01	0.62	0.11	0.09

B-4.3 RÉSULTATS DES VILLES

Toutes les villes obtiennent en 2023 de très bons résultats pour l'indicateur du poids des intérêts nets. Seules deux villes se situent au-dessus du seuil de 0% (Emmen et Winterthur). Mais même ces deux villes ne doivent supporter qu'un poids anecdotique des intérêts nets. Les villes de Chur et Sion (valeur tronquée dans le graphique) obtiennent les valeurs les plus basses. La médiane et la moyenne s'établissent à des niveaux négatifs.

FIGURE B-8:
Poids des intérêts nets (I4) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, plus de la moitié des villes considérées ici enregistre un effet de levier positif avec un poids des intérêts nets inférieur à 0%. Les villes d'Emmen, La Chaux-de-Fonds et Lausanne supportent en moyenne annuelle le poids des intérêts le plus important ; il s'agit cependant toujours d'intérêts nets faibles.

TABLEAU B-8 :
Poids des intérêts nets (I4) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	-0.95	-1.47	-1.14	-1.19	-0.24
Bern	-10.47	-9.25	-8.37	-9.36	-8.73
Biel/Bienne	-7.74	-8.92	-8.17	-8.28	-6.04
Chur	-9.20	-10.65	-10.03	-9.96	-8.74
Delémont	-2.45	-3.28	-2.21	-2.64	-0.34
Emmen*	0.33	0.22	0.71	0.42	1.39
Frauenfeld	-5.87	-5.24	-2.32	-4.48	-5.53
Fribourg	-4.10	-3.74	-3.70	-3.85	-0.54
Genève	-6.00	-6.47	-6.02	-6.16	-7.47
Köniz*	-3.06	-3.00	-5.24	-3.77	-2.46
La Chaux-de-Fonds*	4.31	1.49	-0.02	1.93	1.33
Lausanne	-2.73	-3.94	-3.17	-3.28	1.24
Lugano	-0.33	-0.64	-3.81	-1.59	0.31
Luzern	-5.24	-5.46	-4.67	-5.12	-6.59
Neuchâtel	-11.29	-10.34	-7.62	-9.75	-9.38
Schaffhausen	-2.43	-2.81	-2.84	-2.69	-3.15
Sion	-16.74	-17.40	-17.17	-17.10	-4.36
St. Gallen	-2.76	-4.24	-3.71	-3.57	-1.85
Winterthur*	-1.01	-1.76	0.01	-0.92	0.29
Zürich	-7.49	-7.26	-6.96	-7.24	-3.86
Médiane	-3.58	-4.09	-3.76	-3.81	-2.80
Moyenne	-4.76	-5.21	-4.82	-4.93	-3.24

* Ville participant sur une base volontaire.

B-5 MAÎTRISE DES DÉPENSES COURANTES PAR HABITANT (I5)

B-5.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur renseigne sur l'aptitude de la collectivité et de ses responsables à maîtriser l'évolution des dépenses courantes. Il mesure la progression (ou la baisse) des dépenses par habitant par rapport aux dépenses de l'exercice précédent :

$$I5 = \frac{\text{(dépenses de l'exercice par habitant)} - \text{dépenses de l'exercice précédent par habitant}}{\text{dépenses de l'exercice précédent par habitant}} \times 100$$

De nombreuses études montrent que la soutenabilité des finances publiques repose davantage sur la maîtrise des dépenses courantes que sur celle des dépenses d'investissement ou encore sur une hausse des recettes.

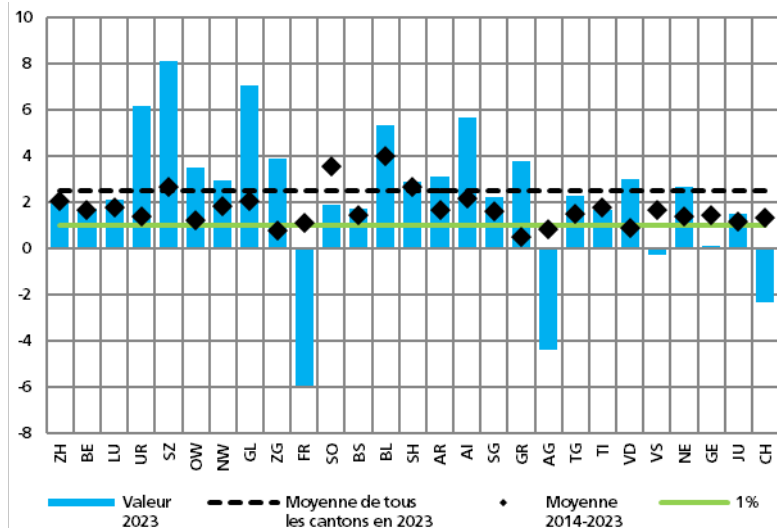
Un résultat inférieur à 0% indique que la collectivité a réduit ses dépenses par habitant par rapport à l'exercice précédent. Si le résultat est supérieur à 0%, on assiste à un accroissement des dépenses.

Un pourcentage égale ou inférieur à 1 correspond à une note de 6. Au-dessus de 3%, la note devient inférieure à 4.

B-5.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

Les cantons présentent en 2023 des résultats peu favorables pour l'indicateur de maîtrise des dépenses courantes par habitant. Les cantons affichant une diminution des dépenses sont FR, AG et VS. Les autres cantons augmentent leurs dépenses courantes, souvent significativement. La médiane et la moyenne se situent à un niveau qui traduit des dépenses en augmentation sensible. La Confédération enregistre une diminution de ses dépenses courantes.

FIGURE B-9:
Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5)
– Pourcentage par canton



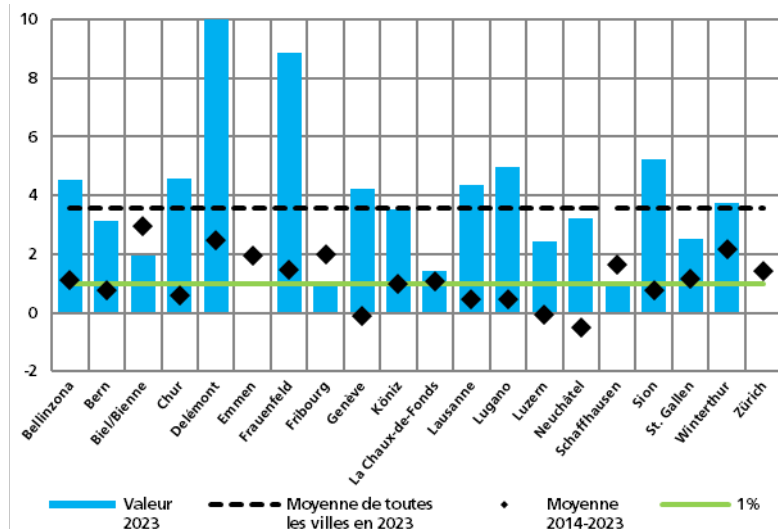
En moyenne sur les dix dernières années, tous les cantons enregistrent une hausse des dépenses courantes par habitant. Dans les cantons de ZG, GR, AG et VD la hausse est limitée à moins de 1%. Les cantons de SO et BL peinent à maîtriser leurs dépenses courantes et supportent une hausse moyenne à plus de 3%. La Confédération affiche un résultat qui témoigne de dépenses bien maîtrisées.

TABLEAU B-9:
Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5)
– Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	10.41	-0.08	1.96	4.10	2.05
BE	2.11	-2.53	1.76	0.45	1.68
LU	12.50	-6.84	2.14	2.60	1.78
UR	7.03	-5.26	6.15	2.64	1.38
SZ	3.89	-7.50	8.13	1.51	2.67
OW	1.93	-4.98	3.52	0.16	1.26
NW	8.70	-6.12	2.95	1.84	1.84
GL	3.19	-0.47	7.07	3.26	2.05
ZG	4.37	0.55	3.90	2.94	0.79
FR	2.17	7.46	-5.94	1.23	1.15
SO	2.70	-0.38	1.88	1.40	3.57
BS	5.90	-0.22	1.73	2.47	1.45
BL	4.94	-3.06	5.36	2.41	3.99
SH	17.28	-0.91	2.93	6.43	2.65
AR	1.68	1.08	3.12	1.96	1.68
AI	1.82	2.60	5.67	3.36	2.16
SG	1.97	-0.24	2.21	1.31	1.62
GR	13.31	-12.45	3.76	1.54	0.51
AG	5.43	3.18	-4.40	1.40	0.84
TG	10.54	-2.48	2.31	3.46	1.54
TI	6.60	-1.54	1.66	2.24	1.79
VD	2.97	-2.45	3.01	1.18	0.92
VS	-2.37	-1.63	-0.29	-1.43	1.66
NE	1.43	-1.86	2.69	0.76	1.38
GE	4.53	-2.34	0.14	0.78	1.46
JU	-0.52	-1.52	1.51	-0.18	1.16
Médiane	4.13	-1.58	2.50	1.69	1.64
Moyenne	5.17	-1.92	2.50	1.92	1.73
CH	-4.13	-10.01	-2.30	-5.48	1.35

B-5.3 RÉSULTATS DES VILLES

Les villes obtiennent en 2023 des résultats peu favorables pour l'indicateur de maîtrise des dépenses courantes par habitant. En effet, seules deux villes stabilisent leurs dépenses courantes (Emmen et Zürich). Les villes de Bellinzona, Bern, Chur, Delémont (valeur tronquée dans le graphique), Frauenfeld, Genève, Köniz, Lausanne, Lugano, Neuchâtel, Sion et Winterthur affichent une augmentation de leurs dépenses courantes par habitant de plus de 3%, ce qui traduit une forte expansion. La médiane et la moyenne témoignent d'une mauvaise maîtrise d'ensemble des dépenses.

FIGURE B-10:
Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5)
– Pourcentage par ville


En moyenne sur les dix dernières années, trois villes affichent une baisse des dépenses courantes par habitant (Genève, Luzern et Neuchâtel). Les villes de Biel/Bienne, Delémont, Fribourg et Winterthur affichent un accroissement plus marqué de leurs dépenses courantes sur cette même période.

TABLEAU B-10:
Maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5)
– Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	0.61	0.25	4.55	1.80	1.12
Bern	1.08	0.09	3.13	1.43	0.75
Biel/Bienne	2.14	-1.88	1.95	0.73	2.96
Chur	-1.31	0.64	4.59	1.31	0.58
Delémont	2.98	7.83	10.96	7.26	2.46
Emmen*	5.26	4.47	-0.01	3.24	1.97
Frauenfeld	1.78	1.24	8.86	3.96	1.49
Fribourg	3.19	6.55	1.02	3.59	2.00
Genève	2.28	-0.51	4.25	2.01	-0.12
Köniz*	2.40	-1.64	3.54	1.43	0.97
La Chaux-de-Fonds*	1.44	-1.45	1.43	0.47	1.08
Lausanne	2.50	5.30	4.37	4.06	0.47
Lugano	5.29	1.51	4.98	3.93	0.49
Luzern	1.59	2.29	2.43	2.10	-0.07
Neuchâtel	-9.63	-3.25	3.23	-3.22	-0.48
Schaffhausen	3.63	6.17	1.03	3.61	1.67
Sion	-3.14	1.51	5.22	1.20	0.79
St. Gallen	-1.08	2.50	2.51	1.31	1.15
Winterthur*	-1.17	8.14	3.75	3.57	2.15
Zürich	6.57	7.26	-0.05	4.59	1.42
Médiane	1.96	1.51	3.38	2.06	1.10
Moyenne	1.32	2.35	3.59	2.42	1.14

* Ville participant sur une base volontaire.

B-6 EFFORT D'INVESTISSEMENT (I6)

B-6.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur mesure l'effort d'investissement déployé par la collectivité publique. L'effort est mesuré par rapport à la surface financière de la collectivité, c'est-à-dire à ses dépenses courantes :

$$I6 = \frac{\text{investissement net}}{\text{dépenses courantes}} \times 100$$

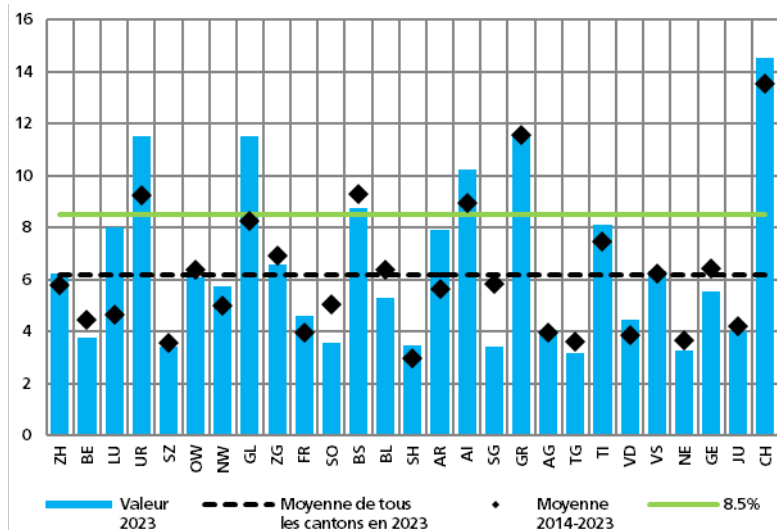
Nous considérons que l'effort d'investissement idéal se situe entre 7% et 10% des dépenses courantes. En deçà, la collectivité risque de développer un retard d'équipement. Au-delà, elle risque de créer une infrastructure surdimensionnée génératrice de dépenses induites élevées.

Un pourcentage entre 7 et 10 correspond à une note de 6. Au-dessous de 3% et à partir de 14%, la note devient inférieure à 4.

B-6.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

Les cantons déploient en 2023 des efforts d'investissement contrastés. Les cantons de BE, SZ, SO, SH, SG, TG et NE investissent relativement peu. Seuls les cantons de LU, BS, AR et TI produisent un effort d'investissement entre 7% et 10%. Les cantons d'UR, GL, AI et GR déploient un effort un peu supérieur à 10%. La médiane et la moyenne sont à un niveau qui est légèrement en dessous d'un effort d'investissement idéal. La Confédération se situe à un niveau élevé.

FIGURE B-11:
Effort d'investissement (I6) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, les cantons de SZ, FR, SH, AG, TG, VD et NE réalisent des investissements plutôt modestes. Le canton des GR réalise l'effort d'investissement le plus élevé sur cette même période. Cinq cantons réalisent un effort d'investissement idéal entre 7% et 10% en moyenne des dix dernières années (UR, GL, BS, AI et TI). La Confédération produit un effort d'investissement élevé en moyenne au cours des dix dernières années.

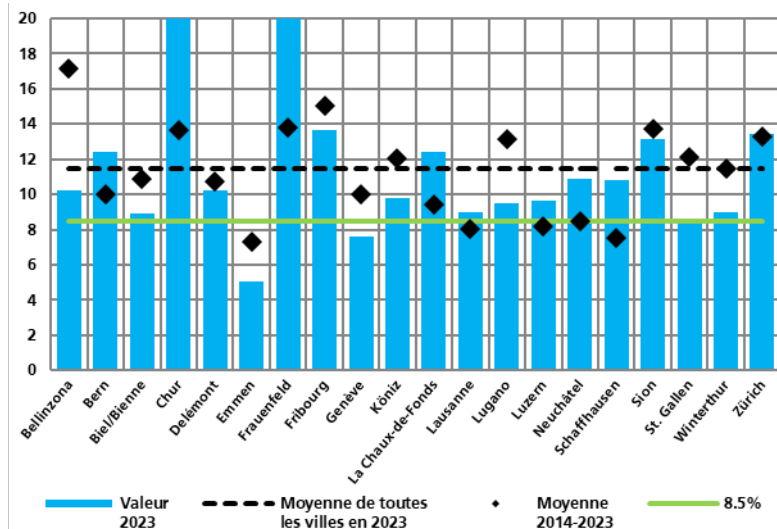
TABLEAU B-11:
Effort d'investissement (I6) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	6.85	6.66	6.22	6.58	5.80
BE	3.59	3.60	3.77	3.65	4.47
LU	3.75	4.65	7.99	5.46	4.64
UR	12.28	14.06	11.49	12.61	9.25
SZ	2.40	2.91	3.42	2.91	3.58
OW	5.04	5.38	6.09	5.50	6.36
NW	4.89	6.57	5.75	5.74	5.01
GL	12.76	12.68	11.51	12.32	8.28
ZG	5.60	5.55	6.60	5.92	6.92
FR	3.43	3.46	4.59	3.83	3.98
SO	4.59	3.81	3.58	3.99	5.04
BS	6.80	7.93	8.74	7.82	9.29
BL	5.33	5.62	5.28	5.41	6.38
SH	2.45	3.49	3.47	3.14	2.96
AR	4.96	5.43	7.91	6.10	5.66
AI	10.62	11.51	10.23	10.79	8.95
SG	5.17	3.19	3.41	3.92	5.83
GR	10.44	11.27	11.50	11.07	11.57
AG	4.59	4.48	4.09	4.39	3.98
TG	2.80	2.85	3.19	2.95	3.63
TI	7.18	7.72	8.13	7.68	7.45
VD	3.15	3.71	4.44	3.77	3.85
VS	5.82	6.50	6.34	6.22	6.23
NE	5.81	2.85	3.29	3.98	3.68
GE	6.05	5.76	5.55	5.78	6.44
JU	3.97	4.22	4.03	4.07	4.19
Médiane	5.11	5.41	5.65	5.48	5.73
Moyenne	5.78	5.99	6.18	5.98	5.90
CH	14.02	16.04	14.53	14.85	13.54

B-6.3 RÉSULTATS DES VILLES

Les villes produisent en 2023 un effort d'investissement relativement élevé. La ville d'Emmen investit modestement, mais son effort ne se situe que peu en dessous de la zone idéale, entre 7% et 10%. Les investissements sont particulièrement importants dans les villes de Chur et Frauenfeld (les deux valeurs tronquées dans le graphique). Huit villes se situent dans la zone idéale : Biel-Bienne, Genève, Köniz, Lausanne, Lugano, Luzern, St. Gallen et Winterthur. La médiane et la moyenne se situent en 2023 légèrement au-dessus de cette zone idéale.

FIGURE B-12:
Effort d'investissement (I6) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, sept villes réalisent un effort d'investissement idéal, entre 7% et 10% : Emmen, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Neuchâtel et Schaffhausen. Les villes de Bellinzona et Fribourg déploient un effort d'investissement potentiellement trop élevé sur la même période.

TABLEAU B-12:
Effort d'investissement (I6) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	13.22	11.84	10.24	11.77	17.18
Bern	11.57	11.53	12.39	11.83	10.04
Biel/Bienne	8.30	9.36	8.92	8.86	10.88
Chur	17.91	19.03	21.98	19.64	13.65
Delémont	14.31	12.72	10.27	12.43	10.77
Emmen*	6.20	5.63	5.08	5.64	7.35
Frauenfeld	10.89	16.21	23.94	17.02	13.82
Fribourg	13.32	11.93	13.70	12.98	15.07
Genève	10.24	8.57	7.61	8.81	9.99
Köniz*	13.91	12.91	9.82	12.21	12.05
La Chaux-de-Fonds*	9.46	10.25	12.42	10.71	9.43
Lausanne	8.06	8.58	9.01	8.55	8.03
Lugano	13.02	13.46	9.49	11.99	13.16
Luzern	8.74	9.08	9.63	9.15	8.20
Neuchâtel	10.42	11.18	10.92	10.84	8.47
Schaffhausen	14.38	9.36	10.82	11.52	7.55
Sion	13.10	13.54	13.17	13.27	13.74
St. Gallen	10.44	8.50	8.35	9.09	12.13
Winterthur*	9.06	8.45	8.98	8.83	11.50
Zürich	13.54	12.59	13.46	13.20	13.27
Médiane	11.23	11.35	10.26	11.64	11.19
Moyenne	11.50	11.24	11.51	11.42	11.31

* Ville participant sur une base volontaire.

B-7 EXACTITUDE DE LA PRÉVISION FISCALE (I7)

B-7.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur renseigne sur l'aptitude de la collectivité à prévoir les revenus fiscaux (directs) avec exactitude. Il mesure l'écart entre les revenus effectifs et les revenus budgétés en pourcentage des revenus effectifs pour l'impôt sur le revenu et la fortune des personnes physiques et l'impôt sur le bénéfice et le capital des sociétés :

$$I7 = \frac{(\text{revenus fiscaux directs budgétés} - \text{revenus fiscaux directs effectifs})}{\text{revenus fiscaux directs effectifs}} \times 100$$

La prévision des revenus –notamment fiscaux– constitue l'étape initiale du processus budgétaire. Le périmètre dans lequel s'inscrit la négociation des crédits de paiement en dépend donc largement.

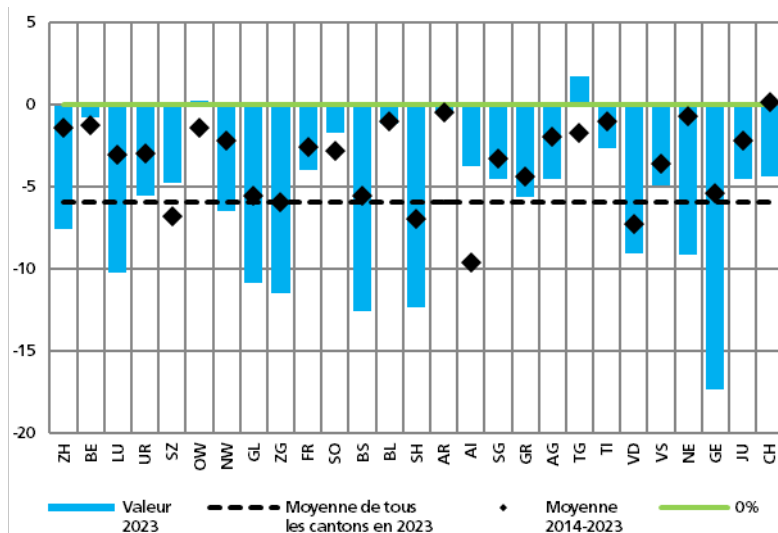
Un résultat supérieur à 0% témoigne d'une surestimation. Un résultat inférieur à 0% indique une sous-estimation. Compte tenu de la nécessité de respecter le principe de prudence, une sous-estimation est toutefois jugée moins sévèrement qu'une surestimation.

Un pourcentage entre -1 et +1 correspond à une note de 6. Au-dessus de 2.6%, la note devient inférieure à 4. Au-dessous de -10%, la note est de 4.

B-7.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2023, tous les cantons, sauf OW et TG, sous-estiment leurs revenus fiscaux. Dans les cantons de LU, GL, ZG, BS, SH et GE, cette sous-estimation est importante. Les cantons de BE, OW et AR estiment leurs rentrées fiscales d'une manière précise. Médiane et moyenne indiquent une sous-estimation significative des revenus fiscaux. La Confédération sous-estime également ses revenus fiscaux.

FIGURE B-13:
Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Pourcentage par canton



En moyenne pour les dix dernières années, trois cantons réalisent une prévision fiscale quasi exacte : AR, TI et NE. Les cantons de SZ, GL, ZG, BS, SH, AI, VD et GE sous-estiment significativement leurs revenus fiscaux durant cette période. Tous les cantons sous-estiment en moyenne leurs revenus fiscaux. La Confédération estime, au cours des dix dernières années, ses revenus fiscaux de manière quasi exacte.

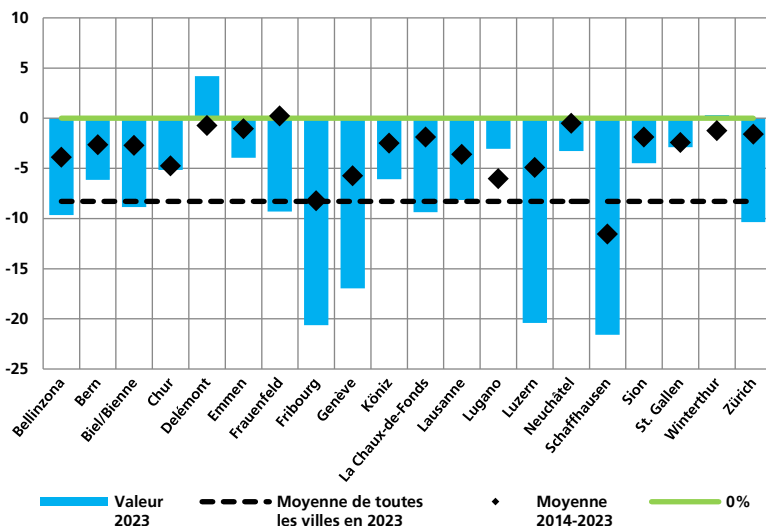
TABLEAU B-13:
Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	-9.77	-11.36	-7.54	-9.56	-1.38
BE	-2.70	-2.26	-0.78	-1.91	-1.26
LU	-9.89	-7.73	-10.25	-9.29	-3.06
UR	2.55	-5.64	-5.51	-2.87	-3.00
SZ	-18.45	-6.95	-4.75	-10.05	-6.80
OW	-10.58	-0.12	0.21	-3.50	-1.42
NW	-6.94	-6.64	-6.45	-6.68	-2.20
GL	-1.66	-1.75	-10.86	-4.76	-5.55
ZG	-13.94	-7.08	-11.45	-10.82	-5.93
FR	-1.08	-4.88	-3.99	-3.32	-2.57
SO	-7.87	-10.92	-1.68	-6.82	-2.81
BS	0.56	-6.49	-12.55	-6.16	-5.52
BL	-4.29	-7.49	-1.19	-4.33	-1.03
SH	-9.29	-6.09	-12.34	-9.24	-6.93
AR	-7.73	-6.59	-0.52	-4.95	-0.43
AI	-9.35	-5.76	-3.74	-6.28	-9.60
SG	-6.95	-8.76	-4.52	-6.74	-3.29
GR	-8.52	-6.57	-5.61	-6.90	-4.34
AG	-5.74	-7.57	-4.50	-5.93	-1.92
TG	-9.52	-0.54	1.75	-2.77	-1.70
TI	-4.91	-3.99	-2.63	-3.84	-1.01
VD	-11.13	-8.48	-9.04	-9.55	-7.25
VS	-1.05	-4.35	-4.92	-3.44	-3.57
NE	-5.04	-5.73	-9.16	-6.64	-0.66
GE	-7.83	-18.50	-17.33	-14.55	-5.38
JU	-5.13	-4.12	-4.54	-4.60	-2.22
Médiane	-7.34	-6.53	-4.83	-6.22	-2.90
Moyenne	-6.78	-6.40	-5.92	-6.37	-3.49
CH	1.41	2.84	-4.37	-0.04	0.17

B-7.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2023, l'exactitude de la prévision fiscale des villes est peu exacte. Toutes les villes, sauf Delémont et Winterthur, sous-estiment leurs revenus fiscaux. Pour les villes de Fribourg, Genève, Luzern, Schaffhausen et Zürich, cette sous-estimation est importante. La ville de Winterthur offre une prévision précise. La médiane, comme la moyenne, indiquent une sous-estimation importante des revenus fiscaux.

FIGURE B-14:
Exactitude de la prévision fiscale (17) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, les villes de Delémont, Frauenfeld et Neuchâtel réalisent une prévision fiscale exacte. A l'exception de Frauenfeld, toutes les villes sous-estiment en moyenne leurs revenus fiscaux.

TABLEAU B-14:
Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	20114- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	-6.40	-5.17	-9.65	-7.07	-3.88
Bern	-2.35	-7.46	-6.14	-5.32	-2.65
Biel/Bienne	-2.90	-14.70	-8.86	-8.82	-2.69
Chur	-14.75	-4.38	-5.16	-8.10	-4.73
Delémont	-5.10	4.00	4.18	1.03	-0.71
Emmen*	-6.75	-6.82	-3.94	-5.84	-1.04
Frauenfeld	-0.50	1.81	-9.31	-2.66	0.23
Fribourg	-14.72	-15.05	-20.63	-16.80	-8.20
Genève	-7.93	-16.51	-16.97	-13.81	-5.73
Köniz*	-3.57	-9.93	-6.07	-6.52	-2.46
La Chaux-de-Fonds*	-10.70	-5.07	-9.36	-8.38	-1.87
Lausanne	-11.76	-9.25	-8.14	-9.72	-3.59
Lugano	-7.90	-9.16	-3.06	-6.71	-6.00
Luzern	-14.68	-7.91	-20.42	-14.34	-4.91
Neuchâtel	-9.35	-5.53	-3.29	-6.06	-0.49
Schaffhausen	-15.28	-17.23	-21.60	-18.04	-11.53
Sion	-2.75	-4.97	-4.47	-4.06	-1.88
St. Gallen	-2.41	-8.39	-2.90	-4.57	-2.40
Winterthur*	-6.14	-8.45	0.29	-4.77	-1.24
Zürich	-5.10	-5.49	-10.36	-6.98	-1.57
Médiane	-6.58	-7.68	-7.14	-6.85	-2.56
Moyenne	-7.55	-7.78	-8.29	-7.88	-3.37

* Ville participant sur une base volontaire.

B-8 INTÉRÊT MOYEN DE LA DETTE (I8)

B-8.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur renseigne sur la performance d'un domaine essentiellement technique de la gestion financière, celui de la gestion de trésorerie. Pour simplifier, nous nous intéressons ici au taux d'intérêt moyen de la dette brute portant intérêt en début et en fin d'année :

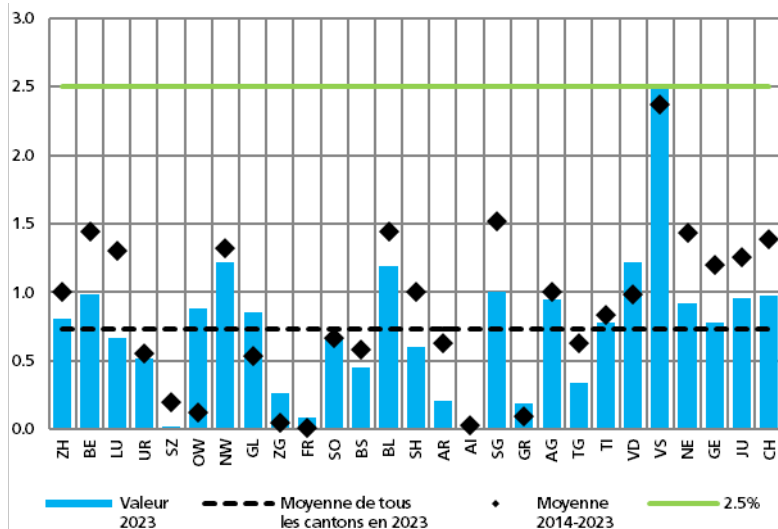
$$I8 = \frac{\text{intérêts passifs}}{\text{moyenne de la dette brute au 1.1. et au 31.12.}} \times 100$$

Une gestion de trésorerie efficace permet de limiter les coûts de la dette et plus généralement permet à la collectivité d'être plus efficace. A bonité égale, une différence d'intérêt moyen de la dette entre deux collectivités reflète une différence d'habileté –passée et présente– dans la gestion de trésorerie.

Un pourcentage égal ou inférieur à 2.5 correspond à une note de 6. Au-dessus de 4.5%, la note devient inférieure à 4.

B-8.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2023 tous les cantons supportent un très faible intérêt moyen de la dette, c'est-à-dire inférieur à 2.5%. Le canton d'AI affiche même un taux à zéro. La médiane et la moyenne se situent à un niveau très faible. La Confédération fait également face à un taux d'intérêt moyen très faible.

FIGURE B-15:
Intérêt moyen de la dette (I8) – Pourcentage par canton


En moyenne sur les dix dernières années, seul le canton du VS fait face à un taux d'intérêt supérieur à 2%, ce qui reste cependant un taux assez faible. Pour tous les autres cantons, l'intérêt moyen de la dette est très faible. Le constat est le même pour la Confédération.

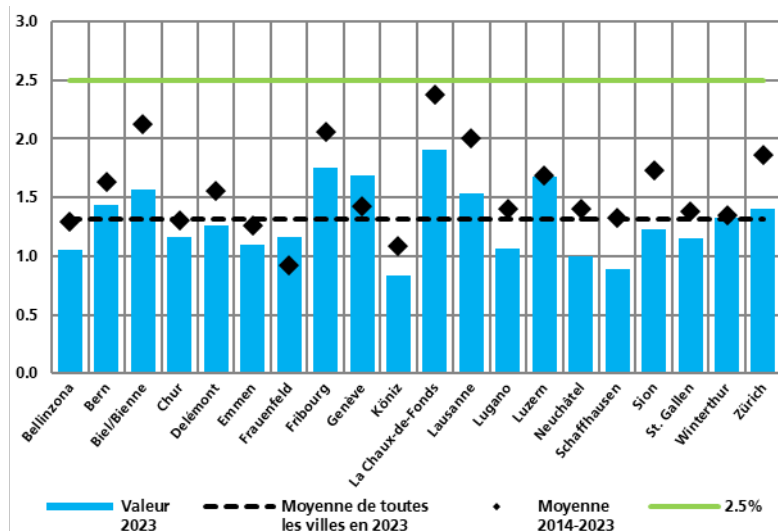
TABLEAU B-15:
Intérêt moyen de la dette (I8) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	0.69	0.68	0.81	0.73	1.00
BE	1.12	0.98	0.98	1.03	1.45
LU	0.52	0.57	0.67	0.59	1.30
UR	0.19	0.15	0.52	0.29	0.56
SZ	0.08	0.01	0.02	0.04	0.20
OW	0.01	0.02	0.88	0.30	0.12
NW	1.21	1.20	1.22	1.21	1.33
GL	0.15	0.32	0.85	0.44	0.53
ZG	0.00	0.00	0.26	0.09	0.04
FR	0.00	0.00	0.08	0.03	0.01
SO	0.60	0.60	0.66	0.62	0.67
BS	0.14	0.15	0.45	0.25	0.58
BL	1.09	1.10	1.19	1.12	1.44
SH	0.78	0.79	0.60	0.72	1.01
AR	0.43	0.47	0.21	0.37	0.63
AI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.03
SG	1.09	1.03	1.01	1.04	1.52
GR	0.06	0.09	0.19	0.11	0.09
AG	0.68	0.79	0.95	0.81	1.01
TG	0.36	0.32	0.34	0.34	0.63
TI	0.66	0.66	0.78	0.70	0.84
VD	1.20	1.19	1.22	1.20	0.99
VS	2.45	2.42	2.49	2.45	2.37
NE	0.97	1.08	0.92	0.99	1.44
GE	0.75	0.78	0.78	0.77	1.20
JU	0.92	0.86	0.95	0.91	1.25
Médiane	0.63	0.63	0.78	0.66	0.91
Moyenne	0.62	0.63	0.73	0.66	0.86
CH	0.92	0.83	0.98	0.91	1.39

B-8.3 RÉSULTATS DES VILLES

Les villes supportent en 2023 un intérêt moyen de la dette très faible. Seules six villes sont confrontées à un taux supérieur à 1.5% : Biel/Bienne, Fribourg, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne et Luzern. La médiane et la moyenne se situent par conséquent également à un niveau très bas.

FIGURE B-16:
Intérêt moyen de la dette (I8) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, les villes considérées supportent un intérêt moyen de la dette faible à très faible. Seules les villes de Biel/Bienne, Fribourg, La Chaux-de-Fonds et Lausanne font face à des intérêts de plus de 2%.

TABLEAU B-16:
Intérêt moyen de la dette (18) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	0.83	0.80	1.05	0.89	1.30
Bern	1.24	1.24	1.43	1.31	1.64
Biel/Bienne	1.75	1.60	1.57	1.64	2.12
Chur	0.70	0.75	1.17	0.87	1.31
Delémont	0.85	0.89	1.26	1.00	1.56
Emmen*	0.92	0.96	1.09	0.99	1.26
Frauenfeld	0.49	0.66	1.17	0.77	0.92
Fribourg	1.87	1.73	1.76	1.79	2.06
Genève	1.33	1.36	1.69	1.46	1.43
Köniz*	0.55	0.52	0.84	0.64	1.09
La Chaux-de-Fonds*	2.60	1.78	1.91	2.10	2.38
Lausanne	1.55	1.44	1.54	1.51	2.01
Lugano	1.02	0.94	1.06	1.01	1.40
Luzern	1.39	1.41	1.68	1.49	1.68
Neuchâtel	0.66	0.63	1.00	0.77	1.41
Schaffhausen	1.00	0.88	0.89	0.92	1.32
Sion	1.29	1.20	1.23	1.24	1.73
St. Gallen	0.97	0.95	1.15	1.02	1.39
Winterthur*	1.21	1.18	1.33	1.24	1.35
Zürich	1.51	1.41	1.41	1.44	1.86
Médiane	1.12	1.07	1.25	1.13	1.42
Moyenne	1.19	1.12	1.31	1.21	1.56

* Ville participant sur une base volontaire.

B-9 TAUX D'ENDETTEMENT NET (I9#)

B-9.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur renseigne sur l'importance des engagements figurant au passif du bilan de la collectivité, déduction faite des actifs appartenant au patrimoine financier. On parle bien ici des engagements de la collectivité et pas seulement de son endettement. Si les dettes constituent l'essentiel des engagements, d'autres éléments s'y ajoutent comme les provisions, les passifs de régularisation ou les engagements envers les financements spéciaux et les fonds. Le titre de l'indicateur prête donc un peu à confusion. Mais c'est le titre retenu dans le MCH2 pour cet indicateur de première priorité. C'est pourquoi nous l'utilisons également ici. L'indicateur met donc en relation le volume des engagements nets des actifs du patrimoine financier avec les revenus fiscaux :

$$I9\# = \frac{\text{engagements nets}}{\text{revenus fiscaux}} \times 100$$

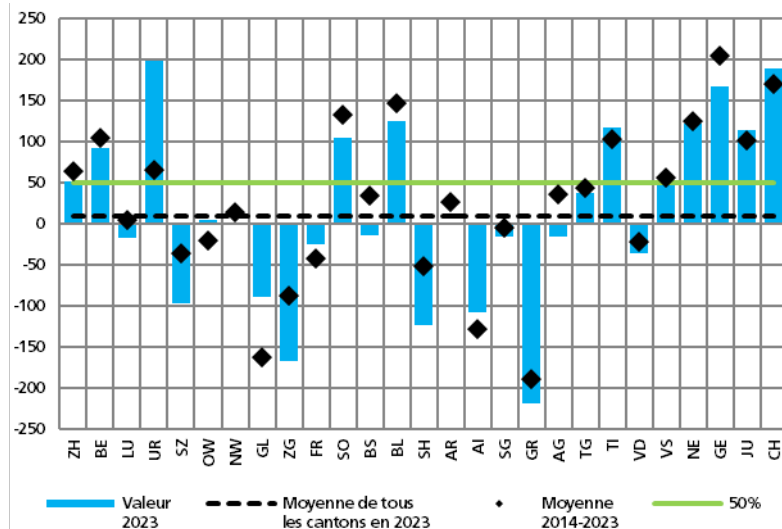
Le rapport est exprimé en pourcentage. Son résultat peut également être présenté de manière plus imagée. Un résultat de 100% indique que les revenus fiscaux d'une année complète devraient être intégralement dévolus au remboursement des engagements si la collectivité voulait éteindre son endettement. Un résultat de 200% indique que cela prendrait deux ans. Un résultat inférieur à 100% signifie que moins de 12 mois suffiraient. Un résultat négatif signifie que la collectivité dispose d'actifs nets.

Un pourcentage égal ou inférieur à 50 correspond à une note de 6. Au-dessus de 125%, la note devient inférieure à 4.

B-9.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2023, les cantons présentent des résultats contrastés pour l'indicateur du taux d'endettement net. Les cantons de UR et GE affichent les taux les plus hauts, traduisant une situation d'endettement potentiellement problématique. Treize cantons présentent un taux d'endettement net négatif (LU, SZ, GL, ZG, FR, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG et VD). La médiane et la moyenne sont légèrement positives et se situent donc à un excellent niveau. La Confédération enregistre un taux d'endettement net élevé.

FIGURE B-17:
Taux d'endettement net (I9#) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, dix cantons obtiennent un taux d'endettement net négatif (SZ, OW, GL, ZG, FR, SH, AI, SG, GR et VD). Les cantons de SO, BL, NE et GE présentent un taux supérieur à 125% en moyenne des dix dernières années, ce qui est potentiellement problématique. La Confédération affiche aussi, en moyenne au cours des dix dernières années, un taux d'endettement net élevé et potentiellement problématique.

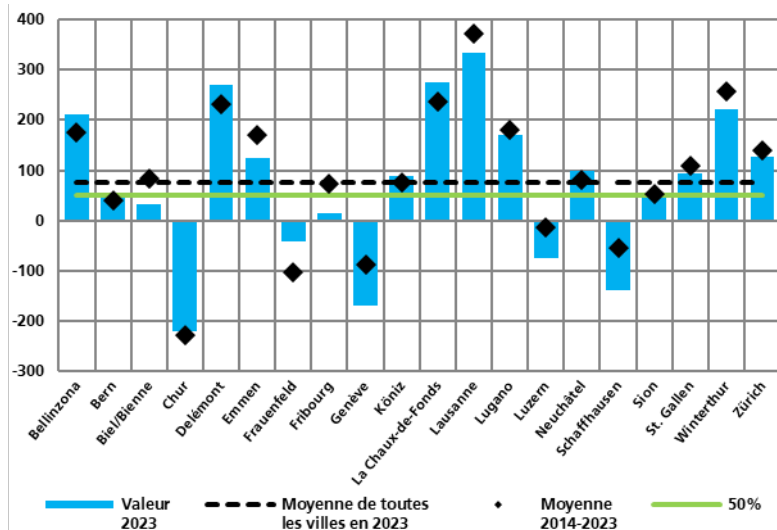
TABLEAU B-17:
Taux d'endettement net (I9#) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	54.72	49.41	52.09	52.07	64.97
BE	110.02	97.04	92.94	100.00	105.61
LU	-20.19	-28.82	-16.55	-21.85	5.49
UR	158.60	162.49	198.07	173.06	65.65
SZ	-74.03	-98.49	-96.69	-89.73	-36.30
OW	-0.62	-7.56	4.31	-1.29	-19.44
NW	12.39	3.67	2.34	6.13	14.08
GL	-148.61	-120.21	-88.79	-119.20	-161.83
ZG	-121.25	-151.08	-166.55	-146.30	-86.64
FR	-27.58	-29.54	-25.26	-27.46	-42.66
SO	128.01	100.67	105.21	111.30	132.94
BS	-2.08	-6.71	-13.64	-7.48	34.89
BL	130.97	111.69	124.68	122.45	147.05
SH	-104.44	-129.59	-123.54	-119.19	-51.85
AR	4.50	-11.19	-0.63	-2.44	26.07
AI	-129.09	-121.81	-107.05	-119.32	-127.53
SG	-17.01	-25.41	-15.28	-19.23	-4.56
GR	-203.24	-211.74	-218.46	-211.15	-188.74
AG	0.56	-8.29	-14.90	-7.54	35.88
TG	32.05	24.01	37.82	31.29	43.99
TI	107.97	107.25	117.44	110.89	102.99
VD	-38.20	-42.90	-35.86	-38.99	-22.44
VS	70.31	59.24	50.97	60.18	56.85
NE	142.75	132.95	122.68	132.79	125.81
GE	246.40	189.93	166.63	200.99	205.23
JU	117.12	111.52	52.09	114.46	101.29
Médiane	2.53	-7.14	0.86	-1.86	30.48
Moyenne	16.54	6.02	10.26	10.94	20.26
CH	191.77	193.61	189.46	191.62	171.20

B-9.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2023, les villes affichent des taux d'endettement net très contrastés. Cinq villes obtiennent un taux négatif, c'est-à-dire qu'elles disposent d'actifs nets : Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern et Schaffhausen. Les villes de Bellinzona, Delémont, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur et Zürich présentent des taux d'endettement problématiques, voire très problématiques. La médiane et la moyenne se situent toutefois à des valeurs qui représentent un taux d'endettement plutôt faible.

FIGURE B-18:
 Taux d'endettement net (I9#) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, huit villes font face à un taux d'endettement net problématique : Bellinzona, Delémont, Emmen, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur et Zürich. Seules les villes de Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern et Schaffhausen montrent en moyenne un taux d'endettement net négatif.

TABLEAU B-18:

Taux d'endettement net (I9#) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	221.09	221.08	212.01	218.06	176.75
Bern	52.07	51.99	50.15	51.40	40.58
Biel/Bienne	90.65	56.12	33.23	60.00	83.53
Chur	-244.63	-254.57	-219.43	-239.54	-226.92
Delémont	232.51	272.75	269.57	258.28	232.57
Emmen*	160.46	130.94	124.64	138.68	170.52
Frauenfeld	-127.20	-91.74	-42.13	-87.02	-101.57
Fribourg	31.69	25.86	15.05	24.20	74.17
Genève	-158.75	-165.97	-168.76	-164.49	-87.99
Köniz*	114.72	94.79	89.22	99.58	77.33
La Chaux-de-Fonds*	285.42	288.04	275.45	282.97	236.12
Lausanne	352.71	348.59	333.05	344.79	373.26
Lugano	180.94	175.37	169.30	175.20	181.86
Luzern	-63.91	-73.04	-75.48	-70.81	-14.24
Neuchâtel	135.08	97.98	100.03	111.03	81.80
Schaffhausen	-132.93	-137.12	-137.44	-135.83	-53.71
Sion	46.82	45.13	47.42	46.46	53.69
St. Gallen	119.34	108.13	93.38	106.95	110.31
Winterthur*	210.10	191.70	221.52	207.77	258.44
Zürich	145.45	142.10	126.42	137.99	140.06
Médiane	117.03	96.39	91.30	103.27	82.67
Moyenne	82.58	76.41	75.86	78.28	90.33

* Ville participant sur une base volontaire.

B-10 DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS (I10##)

B-10.1 PRÉSENTATION

Indicateur MCH2 de deuxième priorité, cet indicateur renseigne sur l'importance de la dette brute. Il est donc proche de l'indicateur mesurant le taux d'endettement net (voir chapitre B-9). Il s'en écarte par le fait que l'on considère ici uniquement la dette brute et non pas les engagements nets du patrimoine financier. Les engagements nets offrent une meilleure vue d'ensemble. Mais il faut être attentif au fait qu'en s'endettant pour réaliser en parallèle des placements, c'est-à-dire pour constituer un patrimoine financier, une collectivité court un risque spéculatif. Or, le principe de prudence voudrait qu'on limite la spéculation, donc la hausse de la dette brute, même si c'est pour financer des placements. Cet indicateur répond donc à cette attente. Il met en relation la dette brute avec les revenus courants :

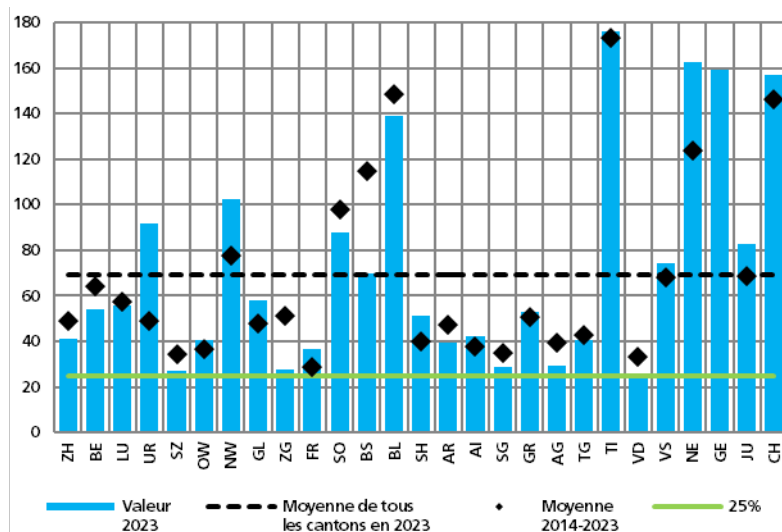
$$I10## = \frac{\text{dette brute}}{\text{revenus courants}} \times 100$$

Le rapport est exprimé en pourcentage. Son résultat peut être présenté de manière plus imagée. Un résultat de 100% indique que les revenus d'une année complète devraient être intégralement dévolus au remboursement de la dette si la collectivité voulait s'en défaire. Un résultat de 200% indique que cela prendrait deux ans. Un résultat inférieur à 100% signifie que moins de 12 mois suffiraient.

Un résultat égal ou inférieur à 25% correspond à une note de 6. Au-dessus de 125%, la note devient inférieure à 4.

B-10.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2023, les cantons présentent des situations plutôt bonnes pour l'indicateur de la dette brute par rapport aux revenus. Les cantons de BL, TI, NE et GE affichent des taux élevés et problématiques. Dans tous les autres cantons, sauf UR, NW, SO et JU, la dette brute représente moins de 75% par rapport aux revenus courants, ce qui représente une dette brute faible. Il en va de même pour la médiane et la moyenne. La situation est donc favorable dans l'ensemble. Pour la Confédération, la dette brute par rapport à ses revenus représente une valeur qui est potentiellement problématique.

FIGURE B-19:
Dettes brute par rapport aux revenus (I10^{##}) – Pourcentage par canton


En moyenne sur les dix dernières années, dans la majorité des cantons la dette brute est inférieure à 75% des revenus courants. Seuls les cantons de BL, TI et GE (valeur tronquée dans le graphique) présentent un taux supérieur à 125% en moyenne des dix dernières années, traduisant une dette brute potentiellement problématique. La Confédération obtient en moyenne une valeur élevée et potentiellement problématique pour cet indicateur.

TABLEAU B-19:

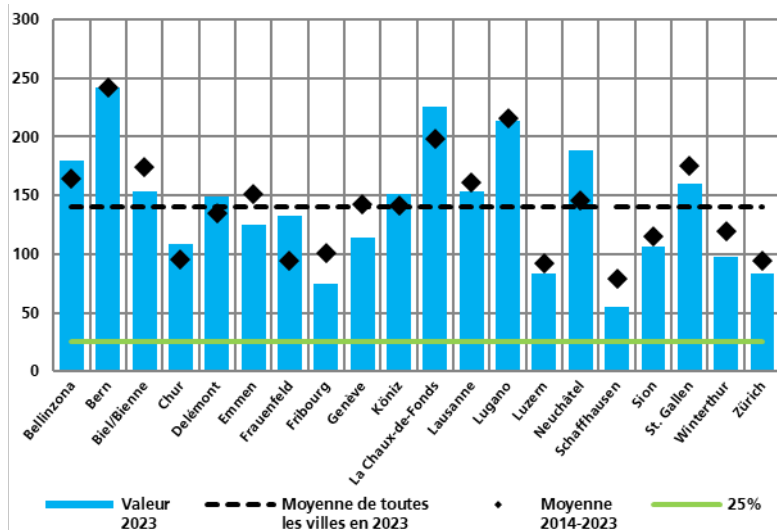
Dette brute par rapport aux revenus (I10##) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	43.30	42.00	40.90	42.07	48.90
BE	63.96	55.67	54.24	57.96	64.25
LU	55.89	57.94	56.00	56.61	57.18
UR	62.58	71.35	91.75	75.23	48.94
SZ	29.08	36.58	27.06	30.91	34.62
OW	66.10	44.71	40.37	50.39	36.40
NW	78.17	82.66	102.72	87.85	77.60
GL	48.42	46.24	58.26	50.97	47.71
ZG	59.95	31.88	27.42	39.75	51.34
FR	35.51	28.09	36.61	33.40	28.65
SO	91.56	82.29	87.82	87.22	98.07
BS	72.39	68.52	69.77	70.22	114.76
BL	140.31	126.39	139.02	135.24	148.27
SH	32.72	29.86	51.29	37.96	39.86
AR	37.06	35.24	39.53	37.28	47.38
AI	36.14	34.68	42.48	37.77	37.95
SG	28.07	28.35	28.68	28.37	34.72
GR	55.13	50.47	52.87	52.82	50.63
AG	28.98	29.84	29.56	29.46	39.37
TG	31.09	30.11	40.43	33.87	42.69
TI	164.55	163.73	175.95	168.08	173.08
VD	25.36	22.75	24.61	24.24	33.39
VS	78.80	80.80	74.36	77.98	68.41
NE	149.11	166.27	162.57	159.32	123.86
GE	204.06	171.44	158.97	178.16	206.85
JU	68.62	65.95	82.72	72.43	68.67
Médiane	57.92	48.35	53.56	51.90	49.79
Moyenne	68.73	64.76	69.08	67.52	70.14
CH	144.46	157.22	157.04	152.91	146.46

B-10.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2023, hormis quelques exceptions, les villes, à très peu d'exceptions près, affichent un taux de dette brute par rapport aux revenus élevé. Seules huit villes présentent un taux inférieur à 125% et donc une dette brute encore supportable : Chur, Fribourg, Genève, Luzern, Schaffhausen, Sion, Winterthur et Zürich. La médiane et la moyenne correspondent à des taux traduisant une dette brute déjà significative et potentiellement problématique.

FIGURE B-20:
 Dette brute par rapport aux revenus (110^{##}) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, aucune ville n'affiche une dette brute faible, représentant moins de 75% des revenus courants. En revanche, douze villes affichent, en moyenne au cours des dix dernières années, un taux au-dessus de 125% (Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Delémont, Emmen, Genève, Köniz, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Neuchâtel et St. Gallen), traduisant une situation d'endettement élevée et potentiellement problématique.

TABLEAU B-20:
Dettes brutes par rapport aux revenus (I10^{##}) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	182.63	176.97	179.38	179.66	164.84
Bern	244.42	248.92	241.98	245.10	241.78
Biel/Bienne	168.72	179.54	153.09	167.11	174.43
Chur	77.31	92.71	108.23	92.75	95.05
Delémont	145.45	164.97	148.84	153.09	135.32
Emmen*	133.68	121.47	125.32	126.82	151.03
Frauenfeld	82.49	141.23	132.74	118.82	94.01
Fribourg	79.47	81.04	74.78	78.43	101.38
Genève	146.54	125.60	114.29	128.81	142.51
Köniz*	174.38	160.64	150.94	161.99	141.72
La Chaux-de-Fonds*	209.12	221.70	226.20	219.01	198.85
Lausanne	159.84	155.87	153.15	156.28	160.85
Lugano	217.64	215.13	214.18	215.65	216.11
Luzern	91.40	85.95	83.49	86.95	91.72
Neuchâtel	168.65	137.28	188.57	164.83	145.31
Schaffhausen	75.48	38.91	54.74	56.37	79.28
Sion	111.30	111.18	106.48	109.65	115.27
St. Gallen	191.09	163.10	160.39	171.53	175.49
Winterthur*	107.92	98.57	98.09	101.53	119.63
Zürich	89.44	83.36	83.53	85.44	94.62
Médiane	146.00	139.26	140.79	140.95	142.12
Moyenne	142.85	140.21	139.92	140.99	141.96

* Ville participant sur une base volontaire.

B-11 TAUX D'AUTOFINANCEMENT (I11##)

B-11.1 PRÉSENTATION

Indicateur MCH2 de deuxième priorité, le taux d'autofinancement informe sur la part des revenus courants qui reste en main de la collectivité pour (auto)financer par elle-même ses investissements. Autrement dit, il indique dans quelle mesure les revenus peuvent être épargnés plutôt que consacrés à financer les charges courantes. Il peut être utilisé en complément des indicateurs reflétant les équilibres budgétaires. L'indicateur rapporte donc l'autofinancement (c'est-à-dire l'épargne dégagée sur les activités opérationnelles) aux revenus courants :

$$I11## = \frac{\text{autofinancement}}{\text{revenus courants}} \times 100$$

Le rapport est exprimé en pourcentage. Si ce pourcentage est faible, la collectivité devra réduire ses investissements ou, alternativement, recourir plus largement à des capitaux de tiers pour les financer.

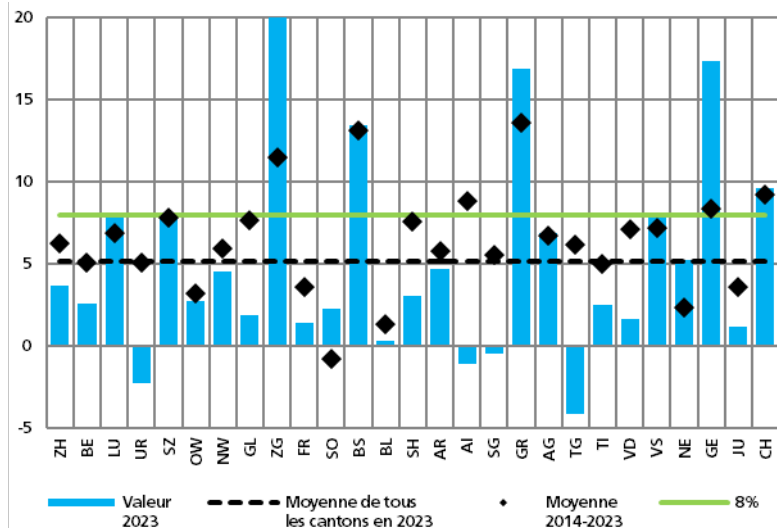
Un résultat de 8% ou supérieur correspond à une note de 6. Au-dessous de 4%, la note devient inférieure à 4.

Notons que cette échelle diffère passablement de celle proposée par le MCH2. L'échelle du MCH2 est bien plus sévère, puisqu'elle considère qu'en dessous de 10% le taux d'autofinancement est mauvais.

B-11.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2023, les cantons présentent des situations contrastées pour le taux d'autofinancement. Cinq cantons obtiennent d'excellentes valeurs (ZG – valeur tronquée dans le graphique, BS, GR, VS et GE), tandis que quatorze cantons présentent un taux d'autofinancement quasi inexistant, voire négatif (UR, AI, SG et TG). La médiane se situe à un niveau insuffisant, la moyenne présente une valeur suffisante. Le taux d'autofinancement de la Confédération se situe à un excellent niveau.

FIGURE B-21:
Taux d'autofinancement (I11##) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, quatorze cantons obtiennent de bonnes à très bonnes valeurs pour le taux d'autofinancement (ZH, LU, SZ, GL, ZG, BS, SH, AI, GR, AG, TG, VD, VS et GE). Six cantons présentent un taux d'autofinancement insuffisant pour cette même période (OW, FR, SO – autofinancement négatif, BL, NE et JU). La Confédération obtient en moyenne au cours des dix dernières années un excellent taux.

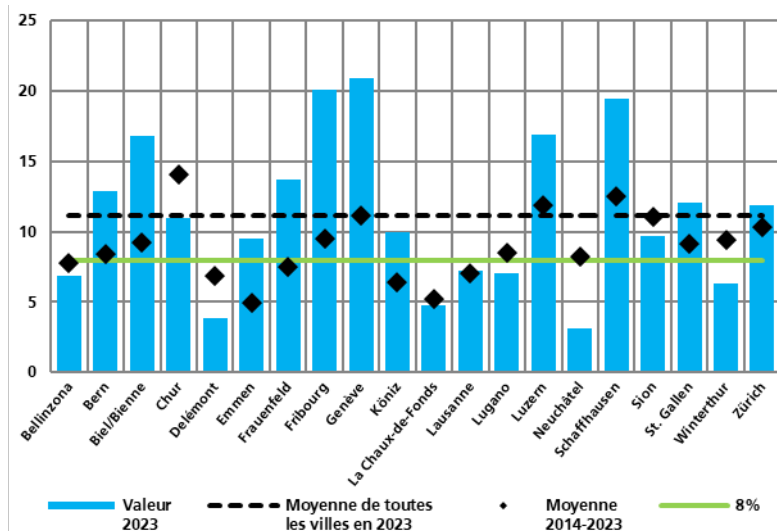
TABLEAU B-21:
Taux d'autofinancement (I11^{##}) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	7.82	6.97	3.67	6.15	6.23
BE	2.75	5.95	2.60	3.76	5.06
LU	9.14	9.71	7.98	8.94	6.85
UR	2.87	7.65	-2.26	2.75	5.10
SZ	16.55	11.63	7.76	11.98	7.80
OW	9.42	8.96	2.72	7.03	3.24
NW	8.22	11.77	4.53	8.17	5.95
GL	6.15	7.95	1.88	5.32	7.63
ZG	20.68	22.05	26.28	23.00	11.48
FR	4.42	0.03	1.44	1.96	3.62
SO	7.63	10.05	2.28	6.65	-0.78
BS	9.71	11.58	13.42	11.57	13.10
BL	10.04	12.79	0.31	7.71	1.38
SH	7.05	10.16	3.06	6.76	7.56
AR	14.25	12.11	4.69	10.35	5.80
AI	11.77	9.32	-1.05	6.68	8.87
SG	8.12	6.82	-0.43	4.84	5.58
GR	16.58	20.52	16.86	17.99	13.59
AG	12.46	7.86	6.85	9.06	6.75
TG	9.49	5.95	-4.13	3.77	6.20
TI	5.01	6.62	2.50	4.71	5.03
VD	7.77	6.70	1.69	5.39	7.09
VS	8.66	9.07	8.13	8.62	7.18
NE	2.03	5.29	5.25	4.19	2.33
GE	7.27	17.20	17.36	13.94	8.38
JU	3.33	4.84	1.19	3.12	3.62
Médiane	8.17	9.01	2.89	6.72	6.22
Moyenne	8.81	9.60	5.18	7.86	6.33
CH	-1.61	8.80	9.60	5.60	9.22

B-11.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2023, les villes affichent, à peu d'exceptions près, des résultats bons à très bons pour le taux d'autofinancement. Treize villes présentent un taux égal ou supérieur à 8%, ce qui est un excellent résultat : Bern, Biel/Bienne, Chur, Emmen, Frauenfeld, Fribourg, Genève, Fribourg, Genève, Kôniz, Lugano, Schaffhausen, Sion, St. Gallen et Zürich. Les villes de Delémont et Neuchâtel présentent les valeurs les plus basses, ce qui témoigne d'un taux d'autofinancement insuffisant. La médiane et la moyenne se situent à un très bon niveau.

FIGURE B-22:
Taux d'autofinancement (I11##) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, aucune ville n'affiche un taux d'autofinancement insuffisant. En revanche, treize villes obtiennent en moyenne au cours des dix dernières années un taux de 8% ou plus (Bern, Biel/Bienne, Chur, Fribourg, Genève, Lugano, Luzern, Neuchâtel, Schaffhausen, Sion, St. Gallen, Winterthur et Zürich), ce qui traduit un excellent taux d'autofinancement.

TABLEAU B-22:
Taux d'autofinancement (I11^{##}) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	5.21	8.65	6.86	6.91	7.80
Bern	8.19	9.34	12.85	10.13	8.41
Biel/Bienne	6.31	6.01	16.81	9.71	9.27
Chur	14.93	13.40	10.93	13.09	14.03
Delémont	8.00	2.37	3.89	4.75	6.86
Emmen*	7.28	10.47	9.49	9.08	5.00
Frauenfeld	4.52	6.66	13.73	8.30	7.48
Fribourg	10.13	12.46	20.07	14.22	9.53
Genève	7.97	16.67	20.87	15.17	11.18
Köniz*	2.76	11.71	9.94	8.14	6.39
La Chaux-de-Fonds*	3.70	2.31	4.78	3.60	5.20
Lausanne	6.82	6.98	7.24	7.01	7.08
Lugano	9.57	9.87	7.06	8.83	8.48
Luzern	13.91	12.77	16.85	14.51	11.90
Neuchâtel	0.40	20.79	3.16	8.12	8.21
Schaffhausen	14.15	13.34	19.43	15.64	12.54
Sion	13.40	12.97	9.65	12.01	11.08
St. Gallen	7.91	13.24	12.02	11.06	9.14
Winterthur*	13.39	10.31	6.35	10.02	9.40
Zürich	9.64	9.55	11.88	10.36	10.33
Médiane	7.99	10.39	10.44	9.86	8.81
Moyenne	8.41	10.49	11.19	10.03	8.96

* Ville participant sur une base volontaire.

B-12 PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS (I12#)

B-12.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur de première priorité du MCH2 est analogue, mais non identique, à celui mesurant le poids des intérêts nets (I4). D'abord, ici les charges d'intérêts se limitent aux seuls intérêts passifs et actifs à l'exclusion de tout autre charge et revenu liés à la gestion de la dette. Quant à l'indicateur I4, il élargit le cadre pour inclure l'ensemble des charges et revenus liés à cette gestion. Ensuite, pour déterminer la part des charges d'intérêts, cet indicateur rapporte les intérêts nets, non pas aux revenus fiscaux, mais à l'ensemble des revenus courants. Autrement dit, il indique la part des revenus courants qui doit être consacrée au paiement des intérêts passifs nets des intérêts actifs :

$$I12\# = \frac{\text{intérêts nets}}{\text{revenus courants}} \times 100$$

Le rapport est exprimé en pourcentage. Un résultat inférieur à 0 indique que les intérêts créanciers sont supérieurs aux intérêts débiteurs. Par contre, un résultat supérieur à 0 indique qu'une hypothèque plane sur les revenus en raison de la charge engendrée par les intérêts nets.

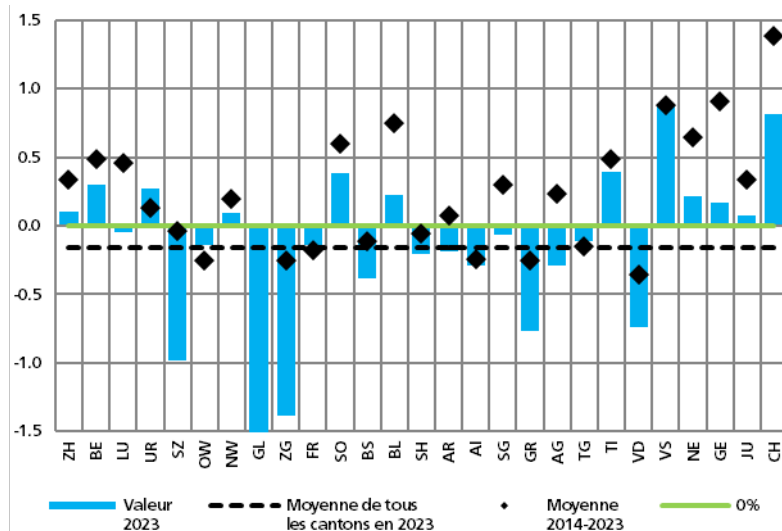
Un pourcentage égal ou inférieur à 0 correspond à une note de 6. Au-dessus de 4%, la note devient inférieure à 4.

Notons que cette échelle est plus restrictive que celle proposée par le MCH2 qui considère comme bon un résultat inférieur à 4%, comme suffisant un résultat compris entre 4 et 9% et comme mauvais un résultat supérieur à 9%.

B-12.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

Tous les cantons obtiennent en 2023 de bonnes à très bonnes valeurs pour l'indicateur de la part des charges d'intérêts. Quinze cantons présentent même des valeurs négatives (LU, SZ, OW, GL –valeur tronquée dans le graphique, ZG, FR, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG, TG et VD). Le canton de VS obtient la valeur la plus élevée, mais cette dernière est toujours très favorable. La médiane et la moyenne témoignent d'une charge d'intérêts négative. La Confédération présente aussi une valeur très favorable pour cet indicateur.

FIGURE B-23:
Part des charges d'intérêts (I12#) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, tous les cantons présentent des valeurs très favorables pour l'indicateur de la part des charges d'intérêts. Onze cantons présentent des valeurs négatives pour cet indicateur en moyenne des dix dernières années (SZ, OW, GL –valeur tronquée dans le graphique, ZG, FR, BS, SH, AI, GR, TG et VD). La Confédération obtient en moyenne un taux plus élevé, mais cela représente néanmoins une faible hypothèque des intérêts nets sur les revenus courants.

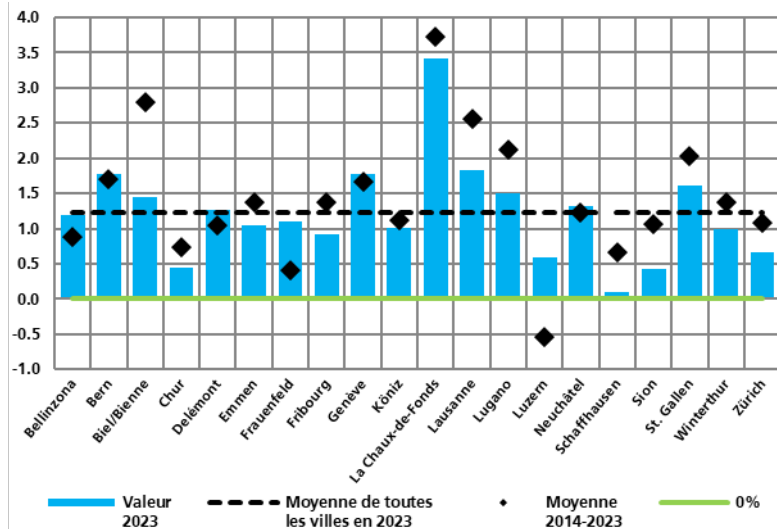
TABLEAU B-23:
Part des charges d'intérêts (I12#) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	0.17	0.14	0.10	0.14	0.34
BE	0.44	0.36	0.30	0.36	0.49
LU	0.17	0.17	-0.05	0.10	0.46
UR	0.07	0.07	0.27	0.14	0.13
SZ	0.01	-0.19	-0.98	-0.39	-0.04
OW	-0.20	-0.34	-0.14	-0.22	-0.25
NW	0.23	0.23	0.10	0.18	0.20
GL	-1.58	-1.49	-1.53	-1.53	-1.60
ZG	-0.04	-0.26	-1.39	-0.56	-0.25
FR	-0.08	-0.07	-0.14	-0.10	-0.18
SO	0.60	0.52	0.39	0.50	0.60
BS	-0.09	-0.48	-0.39	-0.32	-0.11
BL	0.34	0.35	0.22	0.31	0.75
SH	0.00	-0.04	-0.21	-0.08	-0.06
AR	0.08	0.08	-0.19	-0.01	0.07
AI	-0.07	-0.10	-0.29	-0.15	-0.24
SG	0.15	0.11	-0.06	0.07	0.30
GR	-0.09	-0.37	-0.77	-0.41	-0.25
AG	0.10	0.07	-0.29	-0.04	0.24
TG	0.06	0.04	-0.11	0.00	-0.14
TI	0.33	0.32	0.39	0.35	0.49
VD	-0.37	-0.34	-0.74	-0.49	-0.36
VS	1.59	1.23	0.88	1.23	0.88
NE	0.45	0.52	0.22	0.40	0.65
GE	0.90	0.37	0.17	0.48	0.91
JU	0.26	0.16	0.08	0.16	0.34
Médiane	0.09	0.08	-0.09	0.03	0.17
Moyenne	0.13	0.04	-0.16	0.00	0.13
CH	1.01	0.79	0.81	0.87	1.39

B-12.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2023, les villes présentent des résultats bons à très bons pour l'indicateur de la part des charges d'intérêts. Six villes affichent une part inférieure à 1% : Chur, Fribourg, Luzern, Schaffhausen, Sion et Zürich. La ville de La Chaux-de-Fonds fait face à une part plus élevée, ce qui représente une hypothèque significative. La médiane et la moyenne se situent à un bon niveau.

FIGURE B-24:
Part des charges d'intérêts (I12#) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, la part des charges d'intérêts se maintient au-dessous de 1% pour cinq villes : Bellinzona, Chur, Frauenfeld, Luzern (taux négatif) et Schaffhausen. En revanche, les villes de Biel/Bienne, La Chaux-de-Fonds et Lausanne font face, sur cette même période, à une part supérieure à 2.5%, traduisant une hypothèque plus sensible des intérêts sur les revenus courants.

TABLEAU B-24:
Part des charges d'intérêts (I12#) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	1.12	0.96	1.20	1.09	0.88
Bern	1.28	1.56	1.78	1.54	1.71
Biel/Bienne	1.90	1.67	1.45	1.67	2.80
Chur	0.30	0.23	0.45	0.33	0.73
Delémont	0.78	0.89	1.27	0.98	1.04
Emmen*	0.90	0.83	1.04	0.93	1.38
Frauenfeld	0.20	0.49	1.10	0.60	0.42
Fribourg	1.17	0.93	0.92	1.01	1.38
Genève	1.63	1.56	1.77	1.65	1.67
Köniz*	0.69	0.66	1.02	0.79	1.11
La Chaux-de-Fonds*	4.66	3.16	3.41	3.75	3.72
Lausanne	1.44	1.20	1.83	1.49	2.57
Lugano	1.47	1.16	1.50	1.38	2.12
Luzern	0.67	0.60	0.59	0.62	-0.53
Neuchâtel	0.67	0.49	1.31	0.83	1.23
Schaffhausen	0.36	0.20	0.11	0.22	0.67
Sion	0.39	0.44	0.42	0.42	1.07
St. Gallen	1.58	1.34	1.61	1.51	2.03
Winterthur*	1.12	0.97	1.00	1.03	1.38
Zürich	0.82	0.69	0.66	0.72	1.08
Médiane	1.01	0.91	1.15	0.99	1.30
Moyenne	1.16	1.00	1.22	1.13	1.42

* Ville participant sur une base volontaire.

B-13 PART DU SERVICE DE LA DETTE (I13##)

B-13.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur de deuxième priorité du MCH2 renseigne sur la part des revenus courants qui est absorbée par les charges d'intérêts nets et par les amortissements du patrimoine administratif (ce que le MCH2 appelle de manière équivoque le 'service de la dette', puisque les amortissements ne sont pas provoqués par la dette). Il indique donc à quel point le budget de la collectivité est pris en tenaille par les décisions antérieures en matière de politique d'endettement (à travers les charges d'intérêts nets) et de politique d'investissement (à travers les amortissements). Il peut être utilisé en complément des indicateurs reflétant les équilibres budgétaires et en particulier de l'indicateur de poids des intérêts nets avec lequel il est corrélé. L'indicateur rapporte l'effet de tenailles provoqué par les intérêts nets et les amortissements du patrimoine administratif (le 'service de la dette') aux revenus courants :

$$I13## = \frac{\text{'service de la dette'}}{\text{revenus courants}} \times 100$$

Le rapport est exprimé en pourcentage. Un effet de tenailles supérieur à 0% indique qu'une hypothèque plane sur les revenus en raison de la charge engendrée par les intérêts et les amortissements. La collectivité peut disposer d'une partie seulement de ses revenus, une partie d'autant plus faible que le pourcentage est élevé.

Une part inférieure ou égale à 2.5% correspond à une note de 6. Au-dessus de 7.5%, la note devient inférieure à 4.

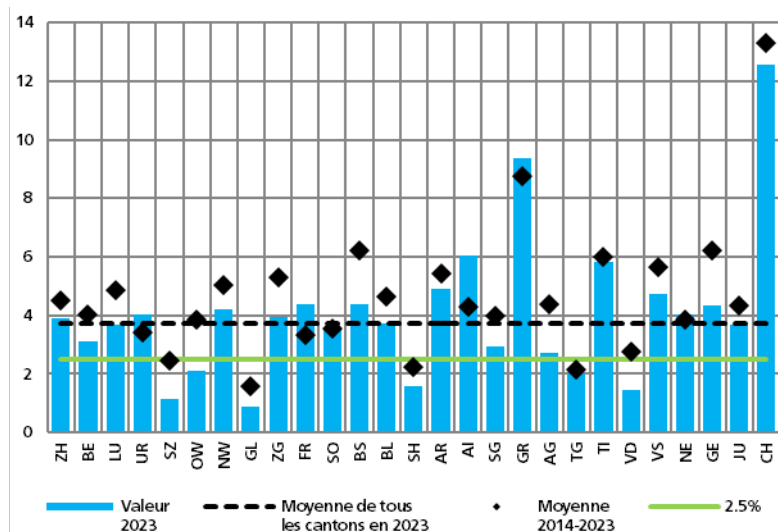
Notons que cette échelle est plus restrictive que celle proposée par le MCH2 qui considère comme faible une part inférieure à 5%, comme acceptable une charge comprise entre 5 et 15% et comme forte une charge supérieure à 15%.

B-13.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2023, les cantons se trouvent, à quelques exceptions près, dans de bonnes à très bonnes situations s'agissant de l'indicateur de la part du service de la dette. La moitié des cantons présentent un effet de tenailles marginal (SZ, OW, GL, SH, TG et VD) ou faible (LU, BE, SO, BL, SG, AG et JU). Seul le canton des GR affiche un taux traduisant une hypothèque significative de l'effet de tenailles. La médiane et la moyenne indiquent une très faible hypothèque sur les revenus courants. La part du service de la dette de la Confédération présente une hypothèque excessive sur les revenus courants.

FIGURE B-25:

Part du service de la dette (I13##) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, environ trois quarts des cantons font face à une part du service de la dette sur les revenus courants inférieure à 5%, donc encore faible. Seul le canton des GR présente une hypothèque significative pour cet indicateur en moyenne des dix dernières années. La Confédération affiche en moyenne un résultat qui témoigne d'un effet de tenailles excessif sur les revenus courants.

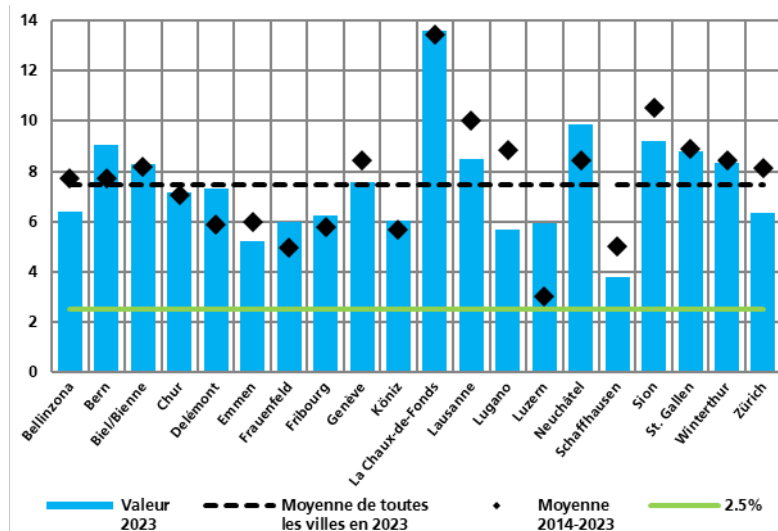
TABLEAU B-25:
Part du service de la dette (I13^{##}) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	3.87	4.02	3.91	3.93	4.53
BE	3.47	3.06	3.11	3.21	4.02
LU	3.77	3.96	3.68	3.80	4.88
UR	3.31	3.48	4.02	3.60	3.42
SZ	2.67	1.18	1.14	1.66	2.44
OW	1.23	1.41	2.10	1.58	3.84
NW	4.09	4.13	4.19	4.13	5.04
GL	1.00	0.78	0.89	0.89	1.58
ZG	3.42	3.90	3.93	3.75	5.31
FR	3.17	4.31	4.40	3.96	3.32
SO	3.14	3.04	3.59	3.26	3.57
BS	5.01	6.60	4.37	5.32	6.23
BL	4.69	3.98	3.72	4.13	4.66
SH	1.89	2.64	1.60	2.04	2.24
AR	8.25	4.35	4.89	5.83	5.42
AI	6.34	5.85	6.03	6.07	4.30
SG	4.68	6.04	2.95	4.56	3.98
GR	7.93	8.64	9.36	8.64	8.77
AG	5.22	3.62	2.73	3.86	4.38
TG	2.56	1.63	2.03	2.08	2.16
TI	6.15	6.31	5.81	6.09	6.01
VD	1.17	1.50	1.44	1.37	2.74
VS	5.42	5.23	4.71	5.12	5.63
NE	3.50	3.55	4.05	3.70	3.85
GE	5.66	4.60	4.32	4.86	6.23
JU	3.83	3.68	3.68	3.73	4.33
Médiane	3.80	3.93	3.81	3.83	4.31
Moyenne	4.05	3.90	3.72	3.89	4.34
CH	13.99	13.97	12.57	13.51	13.31

B-13.3 RÉSULTATS DES VILLES

Les villes affichent en 2023 des résultats plutôt problématiques pour l'indicateur de la part du service de la dette. Neuf villes sont confrontées à un effet de tenailles significatif sur les revenus courants (Bern, Biel/Bienne, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Neuchâtel, Sion, St. Gallen et Winterthur). Seule la ville de Schaffhausen subit un effet de tenailles faible. La médiane et la moyenne se situent à un niveau témoignant une hypothèque significative du service de la dette sur les revenus courants.

FIGURE B-26:
Part du service de la dette (I13##) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, seule la ville de Luzern affiche un effet de tenailles faible sur les revenus courants. Douze villes se situent au-delà de 7.5% et sont donc confrontées à une hypothèque significative du service de la dette sur les revenus courants (Bellinzona, Bern, Biel/Bienne, Genève, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Neuchâtel, Sion, St. Gallen, Winterthur et Zürich).

TABLEAU B-26:
Part du service de la dette (I13^{##}) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	5.28	5.77	6.40	5.82	7.71
Bern	8.07	8.83	9.03	8.64	7.72
Biel/Bienne	7.88	7.95	8.28	8.04	8.17
Chur	7.37	7.15	7.16	7.23	7.06
Delémont	6.53	6.80	7.32	6.88	5.87
Emmen*	5.16	4.93	5.25	5.11	5.97
Frauenfeld	5.04	4.35	5.99	5.13	4.98
Fribourg	4.98	4.80	6.26	5.34	5.78
Genève	8.65	8.16	7.59	8.13	8.45
Köniz*	5.52	5.27	6.03	5.61	5.69
La Chaux-de-Fonds*	15.33	13.53	13.59	14.15	13.46
Lausanne	8.94	8.78	8.47	8.73	10.04
Lugano	9.72	8.42	5.67	7.94	8.83
Luzern	6.32	6.14	5.95	6.14	3.04
Neuchâtel	9.54	7.04	9.88	8.82	8.44
Schaffhausen	4.63	4.15	3.81	4.19	5.02
Sion	9.50	9.66	9.20	9.45	10.51
St. Gallen	8.87	8.26	8.79	8.64	8.91
Winterthur*	8.04	7.53	8.33	7.97	8.44
Zürich	6.27	6.14	6.34	6.25	8.13
Médiane	7.62	7.09	7.24	7.58	7.93
Moyenne	7.58	7.18	7.47	7.41	7.61

* Ville participant sur une base volontaire.

B-14 PROPORTION DES INVESTISSEMENTS (I14##)

B-14.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur de deuxième priorité du MCH2 mesure l'effort d'investissement déployé par la collectivité publique. Il peut donc être utilisé en complément des indicateurs reflétant la qualité de la gestion financière et en particulier de l'indicateur renseignant sur l'effort d'investissement avec lequel il est corrélé. Toutefois, contrairement à l'indicateur d'effort d'investissement, cet indicateur-ci s'intéresse aux investissements bruts uniquement, sans tenir compte des contributions reçues. Par ailleurs, l'investissement est rapporté ici aux dépenses totales (incluant les dépenses courantes et d'investissement) plutôt qu'aux seules dépenses courantes. Par conséquent, il mesure la part des dépenses d'investissement dans les dépenses totales :

$$I14## = \frac{\text{investissements bruts}}{\text{dépenses totales}} \times 100$$

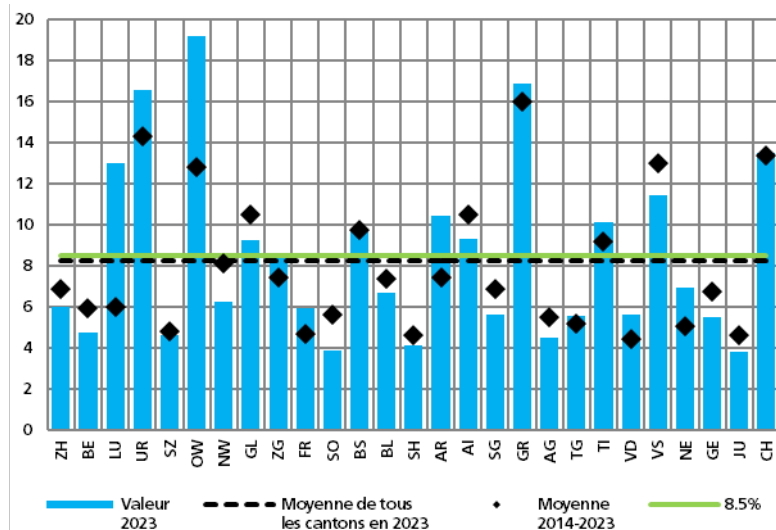
Le rapport est exprimé en pourcentage. Nous considérons que l'effort d'investissement idéal se situe entre 7% et 10% des dépenses totales. En deçà, la collectivité risque de développer un retard d'équipement. Au-delà, elle risque de créer une infrastructure surdimensionnée génératrice de dépenses induites élevées.

Un pourcentage entre 7 et 10 correspond à une note de 6. Au-dessous de 3% et à partir de 14%, la note devient inférieure à 4.

B-14.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2023, les cantons présentent des résultats contrastés pour l'indicateur de la proportion des investissements. Seuls les cantons de GL, ZG, BS et AI investissent à un niveau idéal, entre 7% et 10% des dépenses totales. Les cantons d'UR, OW et GR investissent énormément. La moyenne témoigne d'une proportion d'investissement idéale, la médiane se situe un peu en dessous. La Confédération présente un volume d'investissements important, mais encore tolérable.

FIGURE B-27:
Proportion des investissements (I14##) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, six cantons affichent une proportion des investissements idéale (NW, ZG, BS, BL, AR et TI). Seuls les cantons d'UR et GR réalisent un effort d'investissement très important et potentiellement problématique. La Confédération produit un effort d'investissement plutôt élevé, mais encore tolérable au cours des dix dernières années.

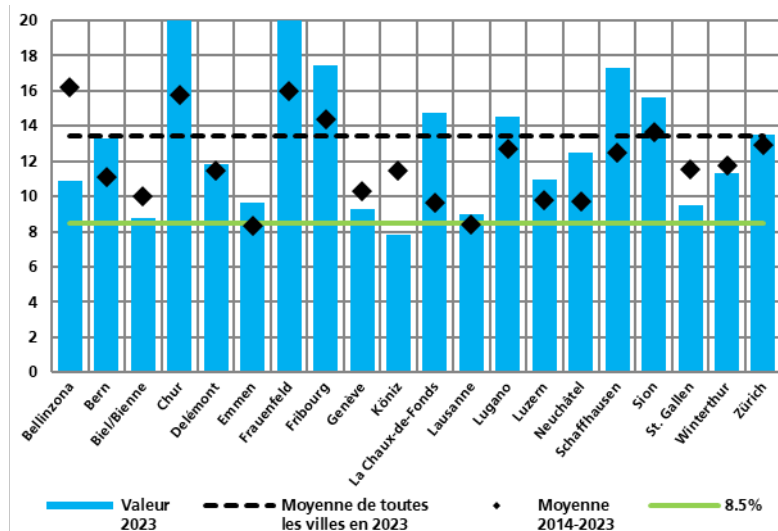
TABLEAU B-27:
Proportion des investissements (I14^{##}) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en %	en %	en %	en %	en %
ZH	7.73	6.02	6.03	6.59	6.86
BE	4.58	6.16	4.78	5.17	5.95
LU	4.83	6.87	13.01	8.24	6.03
UR	18.08	16.68	16.56	17.11	14.33
SZ	3.36	4.14	4.62	4.04	4.82
OW	13.85	15.42	19.16	16.14	12.82
NW	9.86	11.02	6.29	9.06	8.11
GL	18.30	9.81	9.26	12.46	10.49
ZG	6.22	6.37	8.41	7.00	7.44
FR	3.40	5.36	5.92	4.89	4.71
SO	3.70	3.99	3.90	3.86	5.66
BS	7.36	9.83	9.81	9.00	9.76
BL	5.02	6.06	6.73	5.94	7.40
SH	5.25	5.37	4.12	4.91	4.63
AR	8.65	6.91	10.47	8.68	7.46
AI	11.14	12.85	9.30	11.10	10.51
SG	5.29	3.05	5.66	4.67	6.91
GR	13.31	15.59	16.88	15.26	15.98
AG	5.91	5.19	4.49	5.19	5.49
TG	5.53	4.66	5.58	5.26	5.21
TI	8.61	10.15	10.12	9.63	9.18
VD	4.41	4.47	5.66	4.85	4.46
VS	11.58	11.99	11.42	11.66	13.01
NE	4.90	4.67	6.96	5.51	5.05
GE	6.08	5.88	5.49	5.82	6.74
JU	4.94	4.93	3.80	4.56	4.61
Médiane	5.99	6.11	6.51	6.27	6.88
Moyenne	7.77	7.82	8.25	7.95	7.83
CH	13.40	15.00	13.52	13.97	13.38

B-14.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2023, sept villes affichent un résultat élevé pour l'indicateur de la proportion des investissements (Chur –valeur tronquée dans le graphique, Frauenfeld –valeur tronquée dans le graphique, Fribourg, La Chaux-de-Fonds, Lugano, Schaffhausen et Sion), tandis que les villes de Biel/Bienne, Emmen, Genève, Köniz, Lausanne et St. Gallen investissent de manière idéale, entre 7% et 10% des dépenses totales. La médiane et la moyenne témoignent d'une proportion des investissements élevée, mais encore tolérable.

FIGURE B-28:
 Proportion des investissements (I14##) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, cinq villes affichent une proportion des investissements idéale (Emmen, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Luzern et Neuchâtel). Les villes de Bellinzona, Chur, Frauenfeld et Fribourg produisent un effort d'investissement plus élevé et potentiellement trop important.

TABLEAU B-28:
Proportion des investissements (I14[#]) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en %	en %	en %	en %	en %
Bellinzona	15.26	14.78	10.90	13.65	16.19
Bern	11.31	11.99	13.28	12.19	11.11
Biel/Bienne	9.11	8.36	8.76	8.74	10.04
Chur	25.18	18.17	23.17	22.17	15.76
Delémont	13.20	10.88	11.80	11.96	11.49
Emmen*	5.80	6.17	9.64	7.20	8.32
Frauenfeld	13.09	23.33	27.47	21.29	15.97
Fribourg	9.97	12.37	17.49	13.27	14.38
Genève	8.46	7.92	9.31	8.56	10.34
Köniz*	12.02	8.92	7.79	9.58	11.49
La Chaux-de-Fonds*	12.67	11.83	14.78	13.09	9.67
Lausanne	9.70	10.29	9.02	9.67	8.45
Lugano	14.45	14.84	14.54	14.61	12.70
Luzern	8.80	10.50	10.95	10.09	9.79
Neuchâtel	10.47	12.60	12.53	11.86	9.72
Schaffhausen	23.27	10.89	17.32	17.16	12.47
Sion	13.84	17.69	15.61	15.71	13.68
St. Gallen	12.50	7.94	9.53	9.99	11.51
Winterthur*	10.33	10.36	11.34	10.68	11.74
Zürich	12.85	12.97	13.54	13.12	12.91
Médiane	12.26	11.36	12.16	12.08	11.50
Moyenne	12.62	12.14	13.44	12.73	11.89

* Ville participant sur une base volontaire.

B-15 DETTE NETTE PAR HABITANT (I15^{##})

B-15.1 PRÉSENTATION

Cet indicateur est parfois utilisé pour mesurer l'importance de la dette. Il n'est pas pour autant un indicateur classique des finances publiques en Suisse. D'ailleurs le MCH2 le considère comme un indicateur de deuxième priorité auquel il n'attribue qu'une valeur informative limitée, en précisant que l'importance de la dette devrait être évaluée en tenant compte de la capacité financière des habitants plutôt que de leur nombre. Cet indicateur ne doit donc être utilisé qu'en complément des indicateurs reflétant l'importance de l'endettement. Contrairement à tous les autres indicateurs du dispositif dont les résultats sont exprimés en pourcentage, le résultat de cet indicateur-ci est exprimé en francs par habitant :

$$I15^{##} = \frac{\text{engagements nets}}{\text{population résidente permanente}}$$

Comme on peut le constater, la formule indique bien des engagements de la collectivité et pas seulement son endettement. Le titre de l'indicateur prête donc à confusion. Mais c'est le titre retenu dans le MCH2. C'est pourquoi nous l'utilisons également ici.

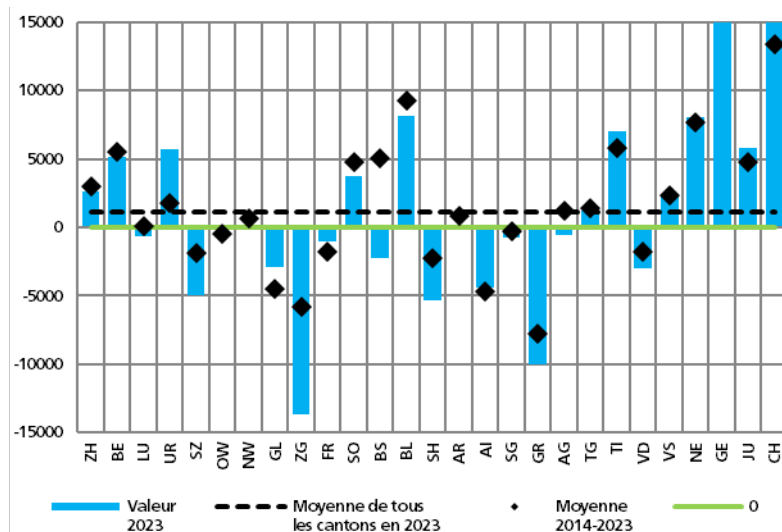
Le rapport est exprimé en francs. Des engagements nets inférieurs à 0 franc par habitant correspondent à une note de 6. Au-dessus de 4000 francs par habitant, la note devient inférieure à 4.

Notons que cette échelle est moins sévère que celle proposée par le MCH2 qui considère comme faible une dette inférieure à 1000 francs par habitant, comme moyenne une dette située entre 1001 et 2500 francs par habitant, comme importante une dette située entre 2501 et 5000 francs par habitant et comme très importante une dette située au-delà de 5001 francs par habitant.

B-15.2 RÉSULTATS DES CANTONS ET DE LA CONFÉDÉRATION

En 2023, les cantons présentent des situations contrastées pour l'indicateur de la dette nette par habitant. Treize cantons présentent une dette nette négative (LU, SZ, GL, ZG, FR, BS, SH, AR, AI, SG, GR, AG et VD). Sept cantons (BE, UR, BL, TI, NE, GE –valeur tronquée dans le graphique, et JU) obtiennent des valeurs élevées de plus de 5000 francs pour cet indicateur. La médiane témoigne d'une dette nette par habitant quasi inexistante, la moyenne d'une dette nette par habitant plutôt faible. Pour la Confédération (valeur tronquée dans le graphique), la dette nette par habitant est très élevée.

FIGURE B-29:
Dette nette par habitant (I15##) – Pourcentage par canton



En moyenne sur les dix dernières années, dix cantons présentent une dette nette négative (SZ, OW, GL, ZG, FR, SH, AI, SG, GR et VD). Les cantons de BE, BS, BL, TI, NE et GE (valeur tronquée dans le graphique) obtiennent des valeurs problématiques à très problématiques pour cet indicateur. La Confédération obtient en moyenne au cours des dix dernières années une valeur très élevée.

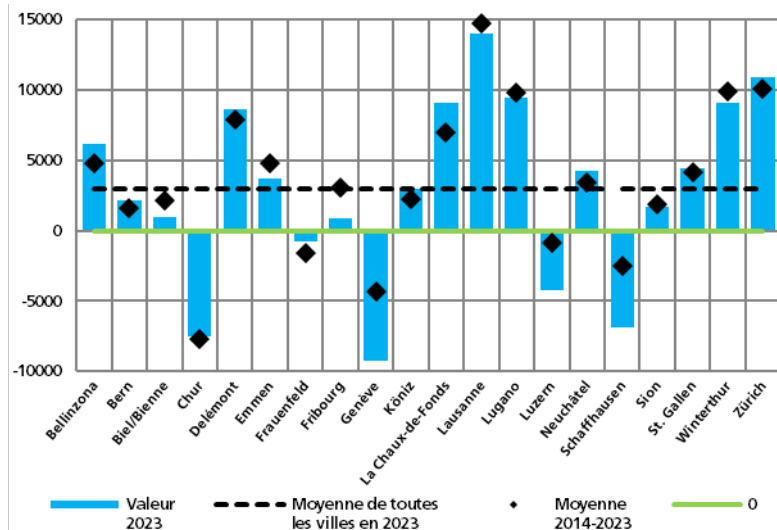
TABLEAU B-29:
Dette nette par habitant (I15##) – Résultats des cantons

Canton	2021	2022	2023	2021-2023	2014-2023
	en Fr.	en Fr.	en Fr.	en Fr.	en Fr.
ZH	2'657	2'453	2'637	2'582	2'993
BE	5'821	5'395	5'202	5'473	5'545
LU	-793	-1'109	-676	-859	97
UR	4'204	4'517	5'772	4'831	1'814
SZ	-4'062	-4'733	-4'986	-4'594	-1'909
OW	-20	-246	146	-40	-495
NW	617	180	117	305	631
GL	-4'131	-3'493	-2'852	-3'492	-4'517
ZG	-8'335	-10'655	-13'688	-10'893	-5'809
FR	-1'143	-1'278	-1'059	-1'160	-1'780
SO	4'589	3'701	3'796	4'029	4'779
BS	-303	-1'023	-2'259	-1'195	5'113
BL	8'636	7'782	8'192	8'203	9'274
SH	-4'558	-5'468	-5'361	-5'129	-2'275
AR	170	-447	-25	-100	853
AI	-5'433	-5'235	-4'360	-5'009	-4'698
SG	-791	-1'236	-736	-921	-230
GR	-8'268	-9'518	-10'027	-9'271	-7'736
AG	21	-314	-561	-285	1'264
TG	1'125	811	1'266	1'067	1'408
TI	6'238	6'468	7'074	6'593	5'775
VD	-3'133	-3'488	-2'963	-3'195	-1'808
VS	2'972	2'582	2'242	2'599	2'327
NE	8'440	8'138	8'032	8'203	7'653
GE	34'285	31'139	27'629	31'018	28'148
JU	5'555	5'381	5'849	5'595	4'822
Médiane	95	-280	46	-70	1'058
Moyenne	1'706	1'166	1'092	1'321	1'971
CH	15'414	15'603	15'809	15'609	13'444

B-15.3 RÉSULTATS DES VILLES

En 2023, les villes affichent des résultats contrastés pour la dette nette par habitant. Cinq villes présentent une dette nette négative, c'est-à-dire une fortune nette par habitant : Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern et Schaffhausen. La dette nette par habitant est très problématique dans les villes de Delémont, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur et Zürich avec plus de 7000 francs par habitant. La médiane et la moyenne se situent à un niveau de dette encore supportable.

FIGURE B-30:
Dettes nettes par habitant (I15##) – Pourcentage par ville



En moyenne sur les dix dernières années, les villes de Chur, Frauenfeld, Genève, Luzern et Schaffhausen affichent une dette nette par habitant négative. Six villes présentent une dette nette de plus de 7000 francs par habitant (Delémont, La Chaux-de-Fonds, Lausanne, Lugano, Winterthur et Zürich). Cela traduit une dette nette extrêmement élevée.

TABLEAU B-30:
Dettes nettes par habitant (I15^{##}) – Résultats des villes

Ville	2021	2022	2023	2021- 2023	2014- 2023
	en Fr.	en Fr.	en Fr.	en Fr.	en Fr.
Bellinzona	5'958	6'036	6'125	6'040	4'797
Bern	2'023	2'158	2'148	2'110	1'572
Biel/Bienne	2'306	1'617	982	1'635	2'128
Chur	-9'000	-8'606	-7'498	-8'368	-7'703
Delémont	7'647	8'188	8'640	8'159	7'861
Emmen*	4'672	3'978	3'716	4'122	4'841
Frauenfeld	-2'031	-1'457	-758	-1'416	-1'610
Fribourg	1'546	1'323	854	1'241	3'106
Genève	-7'268	-8'704	-9'217	-8'396	-4'324
Köniz*	3'325	3'136	2'937	3'133	2'276
La Chaux-de-Fonds*	8'271	8'760	9'096	8'709	7'022
Lausanne	14'297	14'300	13'962	14'186	14'702
Lugano	10'358	10'492	9'429	10'093	9'782
Luzern	-3'234	-3'618	-4'219	-3'691	-842
Neuchâtel	5'133	3'816	4'238	4'396	3'461
Schaffhausen	-5'770	-6'273	-6'910	-6'318	-2'507
Sion	1'602	1'581	1'679	1'621	1'865
St. Gallen	4'206	5'119	4'463	4'596	4'138
Winterthur*	8'417	7'766	9'048	8'410	9'920
Zürich	10'621	11'105	10'918	10'881	10'107
Médiane	3'766	3'476	3'326	3'627	3'284
Moyenne	3'154	3'036	2'982	3'057	3'530

* Ville participant sur une base volontaire.

C KOMMENTARE DER KANTONE UND STÄDTE IN BEZUG AUF IHRE FINANZIELLE LAGE IM JAHR 2023 / COMMENTAIRES DES CANTONS ET DES VILLES SUR LEUR SITUATION FINANCIÈRE EN 2023

C-1 AARGAU (AG)

Die Jahresrechnung 2023 weist einen Überschuss von 119,5 Millionen Franken aus und ist damit besser ausgefallen als budgetiert. Der Überschuss soll vollständig in die Ausgleichsreserve eingelegt werden. Mit Blick auf die geplanten Investitionen im Bildungs- und Gesundheitsbereich sowie auf die anstehenden Herausforderungen stärkt der Kanton so seinen finanzpolitischen Handlungsspielraum für die Zukunft.

Die Aufwände für die Unterbringung, Betreuung und Beschulung der Schutzsuchenden aus der Ukraine sind tiefer ausgefallen als angenommen. Zum guten Rechnungsergebnis haben zudem die höheren Steuererträge beigetragen.

C-2 BASEL-LANDSCHAFT (BL)

Die Erfolgsrechnung des Kantons Basel-Landschaft weist im Gesamtergebnis ein Defizit von 94 Millionen Franken aus, budgetiert wurde ein Defizit von 6 Millionen Franken. Treiber im Jahresergebnis 2023 finden sich sowohl auf der Ertrags- als auch auf der Ausgabenseite; gewisse Einnahmen waren tiefer oder fielen ganz aus. Es entstanden einmalige Kosten wegen Rückstellungen oder Wertberichtigungen, die im Budget 2023 nicht erkennbar waren. Das Defizit von 94 Millionen Franken hat Auswirkungen auf das Eigenkapital und die Nettoverschuldung. Das Eigenkapital beträgt 650 Millionen Franken. Die

Nettoverschuldung ist mit 2,45 Milliarden Franken im interkantonalen Vergleich weiterhin hoch.

C-3 GENÈVE (GE)

Les comptes 2023 de l'Etat de Genève se soldent par un excédent record de revenus de 1'398 millions de francs. Ce résultat provient de rentrées fiscales, essentiellement de la croissance sans précédent des secteurs phares de l'économie genevoise, que sont le commerce de gros, la finance et l'horlogerie. Il faut souligner le caractère parfois aléatoire de ces recettes qui reposent sur un contexte économique mondial instable, dont les effets peuvent être aussi bien favorables que défavorables aux activités de commerce de gros, très présentes à Genève. De plus, la forte concentration de l'impôt des personnes morales, sur un nombre réduit de contribuables a pour effet d'accentuer ces difficultés et de fragiliser encore davantage la pyramide fiscale du canton de Genève. Ce contexte rend extrêmement difficile les prévisions des recettes fiscales.

Cette situation favorable a permis au Conseil d'Etat d'affecter l'entier de ce montant à l'amortissement comptable de la recapitalisation de la Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève (CPEG), consentie en 2019 (amortissement de la réserve budgétaire). Les fonds propres sont positifs, pour la première fois depuis 2018.

Le résultat final aux comptes 2023 se monte ainsi à 0, en progression de + 476 millions par rapport au budget 2023. Les charges dépassent le budget 2023 de 1'496 millions de francs (+15%). Ce dépassement s'explique essentiellement par l'amortissement supplémentaire de la réserve budgétaire CPEG (1'398 millions de francs) et les subventions (+74 millions).

Le résultat positif permet l'autofinancement des investissements nets de l'Etat, qui se sont montés à 511 millions de francs en 2023, soit en hausse (+9%) par rapport à 2022. Leur niveau reste toutefois relativement stable par rapport à la moyenne de ces dernières années.

La dette financière du canton, quant à elle, poursuit sa baisse pour s'établir à 10,6 milliards de francs à fin 2023.

C-4 GRAUBÜNDEN (GR)

Die Kantonsrechnung 2023 erzielt einen erfreulich hohen operativen Ertragsüberschuss von 120,5 Millionen. Gegenüber dem Rekordergebnis 2022 (+215,9 Mio.) verringerte sich der operative Überschuss um 95,4 Millionen. Das Gesamtergebnis schliesst mit +162,4 Millionen (Vorjahr +205,6 Mio.) ab.

Der Personalaufwand unterschreitet das Budget um über Fr. 19 Millionen. Die Budgetkredite beim Sach- und Betriebsaufwand wurden um 47 Millionen nicht beansprucht. Auch die Beiträge an Dritte wurden um 61 Millionen nicht ausgeschöpft. Auch aufgrund der markant unter den Budgeterwartungen liegenden Nettoinvestitionen lagen auch die Abschreibungen des Verwaltungsvermögens 26 Millionen tiefer als budgetiert.

Die Steuern der natürlichen Personen (+29,6 Mio.) liegen deutlich über dem Vorjahr. Die direkten Steuern der juristischen Personen (+3,6 Mio.) liegen ebenfalls über dem Vorjahr. Des Weiteren tragen die Zinsen mit netto 8 Millionen, die Stromverwertung, Wasserzinsen und Heimfallentschädigungen mit 29 Millionen und die Kursentwicklung von Finanzanlagen mit netto 25,5 Millionen zur guten Ertragsentwicklung gegenüber dem Vorjahr bei.

Die Spezialfinanzierung Strassen weist im 2023 ohne einen Beitrag aus allgemeinen Staatsmitteln einen Einnahmenüberschuss von 0,3 Millionen auf. Budgetiert war ein Ausgabenüberschuss von 18,8 Millionen. Die Verbesserung gegenüber dem Budget beträgt damit 41 Millionen.

Als ausserordentlicher Ertrag verbucht wurden Reserveentnahmen und Buchgewinne auf im politischen Interesse gehaltenen Finanzanlagen. Insgesamt führte das zu einem hohen Plus im ausserordentlichen Ergebnis von insgesamt 41,9 Millionen.

Die Bruttoinvestitionen mit 389,8 Millionen konnten um über 50 Millionen gegenüber dem Vorjahr erhöht werden. Im Budget waren dabei wesentlich höhere Investitionen enthalten.

C-5 NEUCHÂTEL (NE)

Au niveau du compte de résultats, l'exercice 2023 présente un excédent de revenus de 1,7 mio de francs, alors que le budget était déficitaire à hauteur de 13,6 mios. Pour la quatrième année consécutive, les comptes affichent un bénéfice sans prélèvement à la réserve conjoncturelle ou de lissage des recettes fiscales. Ce bon résultat est obtenu malgré plusieurs péjorations comme l'absence de versement de la part au bénéfice de la BNS (-27,3 mios) ou le crédit supplémentaire de 34,5 mios accordé en cours d'année pour soutenir financièrement les institutions de santé. Le résultat final a profité d'un contexte conjoncturel favorable et de la baisse du taux de chômage. L'économie neuchâteloise étant proche du plein emploi, il en résulte une hausse des revenus qui a permis à l'État de compenser le déficit prévu au budget et les détériorations constatées durant l'année.

Les investissements nets s'élèvent à 86,2 mios, soit 31,6 mios de moins que ceux budgétés, mais 26,8 mios de plus que l'exercice 2022. Hormis 2019, il s'agit du volume d'investissements nets le plus élevé depuis 2008.

C-6 ST. GALLEN (SG)

Das ausgewiesene Ergebnis 2023 der Erfolgsrechnung fällt um 42,7 Mio. Franken schlechter aus als budgetiert. Statt eines Aufwandüberschusses von 44,6 Mio. Franken resultiert in der Rechnung ein Defizit von 87,3 Mio. Franken. Dieses Ergebnis enthält einen budgetierten Bezug aus dem freien Eigenkapital von 80 Mio. Franken sowie einen Netto-Bezug aus dem besonderen Eigenkapital in der Höhe von 32,6 Mio. Franken.

Die beiden grössten Budgetabweichungen zeigen zwei gegenläufige Effekte: Einerseits blieb die Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank aufgrund des Verlustes 2022 der SNB für das Rechnungsjahr 2023 aus, womit gegenüber dem gemäss Schattenrechnung budgetierten Ertrag eine Mindereinnahme von 149,5 Mio. Franken resultiert. Andererseits ergeben sich bei den kantonalen Steuern Mehrerträge von insgesamt 110,2 Mio. Franken.

C-7 SOLOTHURN (SO)

Erstmals seit 2018 weist die Rechnung 2023 wieder einen Aufwandüberschuss von gesamthaft 58,3 Mio. Franken aus. Dies entspricht einer Verbesserung von 32,2 Mio. Franken gegenüber dem Voranschlag und einer Verschlechterung von 206,5 Mio. Franken gegenüber dem Vorjahr. Das operative Ergebnis aus Verwaltungstätigkeit weist einen Aufwandüberschuss von 31,5 Mio. Franken aus.

Die Nettoinvestitionen bleiben mit 86,4 Mio. Franken auf dem Niveau des Vorjahres (2022: 86,5 Mio. Franken). Budgetiert waren 101,2 Mio. Franken, was einer Abweichung von 14,8 Mio. Franken oder 14,6% entspricht. 2022 betrug diese Abweichung 19,9%. Der operative Selbstfinanzierungsgrad beträgt 52% (2022: 276%). Der Cash Flow (Bruttoertragsüberschuss) beträgt 45,1 Mio. Franken und liegt 193,2 Mio. Franken unter dem Vorjahreswert.

Das Eigenkapital per 31. Dezember 2023 nimmt um 31,0 Mio. Franken ab und beträgt noch 671,1 Mio. Franken. Dies entspricht einer Abnahme von 4,4 % gegenüber dem Vorjahr.

Aufgrund des Finanzierungsfehlbetrages steigt auch die Nettoverschuldung an und beträgt per 31. Dezember 2023 999,2 Mio. Franken. Dies entspricht einer Zunahme von 41,5 Mio. Franken oder 4,3%. Die Nettoverschuldung pro Einwohner/-in steigt auf 3'460 Franken (2022: 3'350 Franken).

C-8 SCHWYZ (SZ)

Die Jahresrechnung 2023 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von 66.0 Mio. Franken und damit um 84.4 Mio. Franken besser ab als im Voranschlag budgetiert. Die Hauptgründe für den positiven Rechnungsabschluss 2023 sind auf der Ertragsseite der gesamthaft höhere Steuerertrag. Dafür haben massgeblich die höheren Erträge aus der Grundstückgewinnsteuer und der Quellensteuer beigetragen. Zudem erfolgten höhere Zinsen auf Festgeldanlagen sowie höhere Nettobeiträge im Bereich Asylwesen und Flüchtlinge/Integration. Demgegenüber

resultierte keine Ausschüttung eines Ertragsanteils der SNB gegenüber der budgetierten Ausschüttung inklusive Kreditüberschreitung.

Gegenüber dem Vorjahr resultiert ein um 47.1 Mio. Franken tieferer Ertragsüberschuss. Die Abnahme ist hauptsächlich darauf zurückzuführen, dass im Jahr 2023 keine Ertragsanteile der SNB ausgeschüttet wurden sowie aufgrund höherer Nettobeiträge an den NFA und an die Spitäler. Einen Teil davon konnte durch die höheren Steuereinnahmen, dies insbesondere aufgrund Zunahme der Staatssteuern der natürlichen Personen, der direkten Bundessteuer und der Grundstückgewinnsteuern, kompensiert werden.

C-9 VAUD (VD)

Les comptes 2023 contiennent des charges nettes non pérennes en lien avec les crises COVID-19, Ukraine et Ostral à hauteur de CHF 97.1 mios, contre CHF 113.5 mios en 2022. En termes de charges brutes non pérennes, ces mêmes éléments s'élèvent à CHF 226.1 mios en 2023, contre CHF 234.1 mios en 2022.

En conséquence, il est important de tenir compte de ces montants notamment pour l'analyse du ratio de maîtrise des dépenses courantes par habitant (I5) qui serait de 0.80% en les excluant.

En outre, il est rappelé que le Canton Vaud ayant délégué certaines de ses tâches publiques à des institutions subventionnées, n'investit pas toujours de manière directe. Dès lors, cette spécificité vaudoise biaise certaines comparaisons intercantionales.

C-10 ZÜRICH (ZH)

Die Staatsrechnung des Kantons Zürich weist ein minimales Defizit von 2 Mio. Franken aus. Das Ergebnis entspricht bei einem Gesamtaufwand von 18,8 Mrd. Franken einer roten Null. Das Budget gemäss Kantonsratsbeschluss für 2023, einschliesslich aller Nachtragskredite und Kreditübertragungen, sah ein Defizit von 353 Mio. Franken vor. Die in

früheren Jahren markanten Verbesserungen zwischen Budget und Rechnung aufgrund von Sondereffekten waren letztes Jahr insgesamt tiefer. So fiel insbesondere die Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank ganz weg, wobei noch 237 Mio. Franken budgetiert waren. Erstmals seit acht Jahren konnte der Kanton seine umfangreichen Investitionen nicht mehr aus eigener Kraft finanzieren. Die Nettoschulden nahmen um 358 Mio. Franken zu.

C-11 STADT BERN

Die Jahresrechnung 2023 des Allgemeinen Haushalts schliesst vor Ergebnisverwendung mit einem Ertragsüberschuss von 11,1 Mio. Franken ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von 35,1 Mio. Franken.

Zum Resultat tragen bessere Steuererträge bei, was mit der unerwartet raschen und kräftigen wirtschaftlichen Erholung nach der Pandemie zu erklären ist. Weiter wurden ertragsseitig beim Transferertrag Mehreinnahmen von 26,6 Mio. Franken verbucht. Der Personalaufwand, der Sach- und Betriebsaufwand sowie die Abschreibungen schliessen gegenüber dem Budget mit tieferen Aufwendungen ab.

In Anstalten ausgegliedert und somit in der Rechnung nicht enthalten sind die Verkehrsbetriebe (BERNMOBIL) sowie die industriellen Betriebe (Energie Wasser Bern). Da jedoch deren Anleihen und Darlehen in der städtischen Bilanz aufgeführt werden, resultiert ein (zu) hoher Bruttoverschuldungsanteil von 241,9%, um diese Schulden bereinigt beträgt dieser 160,2%.

C-12 VILLE DE LA CHAUX-DE-FONDS

Les comptes 2023 présentent un déficit maîtrisé de CHF 3.7 millions qui s'inscrit dans une baisse constante des déficits enregistrés depuis 2020.

Les autorités communales souhaitent poursuivre l'effort d'investissement afin de renforcer l'attractivité de la Ville.

C-13 VILLE DE LAUSANNE

L'indicateur I9 "Taux d'endettement net" n'est pas pertinent, car le calcul de la dette nette est lié aux normes MCH2, alors que les communes vaudoises appliquent encore les normes MCH1. La ville de Lausanne comprend des unités commercialisées ou autofinancées telles que les Services industriels et le Service de l'eau (environ deux tiers des charges et revenus de la Ville). La valeur des immobilisations liées à ces deux entités est intégrée dans l'endettement net alors que les revenus qui en découlent ne sont pas pris en compte dans le calcul du ratio (l'endettement net est divisé uniquement par les revenus fiscaux). De plus, l'introduction de la RFFA a impacté le niveau des recettes fiscales alors que des compensations pérennes ont été obtenues sur d'autres rubriques comptables. Finalement, la comparabilité de cet indicateur entre le Canton qui a adopté les normes MCH2 et les communes n'est pas possible.

C-14 STADT LUZERN

Für das Geschäftsjahr 2023 verzeichnet die Stadt Luzern einen Gewinn von 80 Mio. Franken, obwohl ein Verlust von 31,2 Mio. Franken budgetiert war. Hauptgrund für diese positive Abweichung sind deutlich höhere Steuererträge bei den juristischen Personen, die sich innerhalb eines Jahres beinahe verdoppelt haben. Wesentlich zum sehr guten Ergebnis haben auch die tieferen Nettoausgaben bei den fünf Direktionen beigetragen. Zufrieden ist der Stadtrat zudem mit dem realisierten Investitionsvolumen.

Die Jahresrechnung 2023 der Stadt Luzern weist einen Ertragsüberschuss von 80 Mio. Franken auf. Insgesamt liegt das Ergebnis 2023 111,2 Mio. Franken über dem Budget. Der Fiskalertrag beträgt 478,1 Mio. Franken und liegt 93,2 Mio. Franken über dem Budget. Die Steuererträge bei den juristischen Personen übertreffen die budgetierten Werte trotz letztjähriger Steuersenkung auf 1,70 Einheiten insgesamt um 86 Mio. Franken. Davon resultieren 53,5 Mio. Franken aus dem laufenden Jahr und 32,5 Mio. Franken aus Nachträgen früherer Jahre. Bei den natürlichen

Personen resultieren leicht höhere Erträge von 5,2 Mio. Franken, die ausschliesslich mit Nachträgen früherer Jahre begründet sind.

Die Nettoausgaben der fünf Direktionen belaufen sich auf 429,8 Mio. Franken, was einer Verbesserung gegenüber dem Budget von 18,4 Mio. Franken entspricht. Zufrieden ist der Stadtrat auch mit Blick auf das umgesetzte Investitionsvolumen. Von den budgetierten Bruttoinvestitionen von 90,5 Mio. Franken konnten hohe 76,6 Millionen Franken (85 Prozent) erfolgreich realisiert werden.

Der Stadtrat freut sich über das ausgezeichnete und nicht erwartete Rechnungsergebnis, insbesondere im Hinblick auf die Umsetzung der strategischen Ziele, die geplanten Investitionen und die anstehenden Herausforderungen der Stadt Luzern. Die finanziellen Aussichten trüben sich aufgrund der anstehenden kantonalen Steuergesetzrevision und der Teilrevision des kantonalen Finanzausgleichs. Gemäss Zusammenstellung des Kantons hat die Stadt Luzern dadurch mit Mehrbelastungen von rund 36 Mio. Franken pro Jahr zu rechnen. Kombiniert mit dem geplanten Ausgabenwachstum ist gemäss Finanzplanung ab 2025 mit Defiziten zu rechnen.

C-15 STADT SCHAFFHAUSEN

Mit einem operativen Ergebnis von 50.8 Mio. Franken verzeichnet die Stadt Schaffhausen 2023 das beste Ergebnis ihrer Geschichte. Der Überschuss kann zu einem grossen Teil finanzpolitischen Reserven zugewiesen werden, so dass ein Gesamtergebnis von 5.5 Mio. Franken ausgewiesen wird. Budgetiert war ein Defizit (ohne Nachträge) von 2.8 Mio. Franken.

Hauptgrund für den positiven Abschluss sind einmal mehr die Unternehmenssteuern: Mit 79.3 Mio. Franken übertreffen sie den bisherigen Rekordwert aus dem Vorjahr (62.2 Mio. Fr.) noch einmal. Die seit 25 Jahren verfolgte Wirtschaftsförderungsstrategie des Kantons Schaffhausen trägt Früchte. Zudem führte die im November 2023 in der Volksabstimmung angenommene OECD-Mindeststeuerreform zu einem weiteren deutlichen Anstieg der Steuererträge.

Obwohl der Grosse Stadtrat und der Stadtrat unterjährige Nachtrags- und Exekutivkredite im Umfang von 10.3 Mio. Franken bewilligt haben, wurde der ursprünglich budgetierte betriebliche Aufwand dank haushälterischem Umgang mit den Stadtfinanzen einmal mehr nicht überschritten. Der Sachaufwand liegt 7.1 Mio. Franken unter den bewilligten Krediten. Der Personalaufwand liegt mit 98.1 Mio. Franken 3.4 Mio. Franken unter Budget.

Die Stadt hat sich im Investitionsbereich nicht nur viel vorgenommen, sondern setzt auch viel um: Die Umsetzungsquote liegt 2023 mit 89% (Vorjahr: 66%) auf einem sehr hohen Niveau, und dies trotz globalen Lieferschwierigkeiten und verschiedener Rechtsmittelverfahren.

Dank der aussergewöhnlich hohen Steuererträge und trotz der signifikanten Investitionstätigkeit kann die Stadt auch 2023 einen Finanzierungsüberschuss (inkl. Finanzvermögen) von 18.9 Mio. Franken ausweisen; budgetiert war ein Fehlbetrag von -40.0 Mio. Franken. Das Eigenkapital steigt auf 488.2 Mio. Franken (+61.2 Mio. Franken, jeweils ohne Betriebe).

Auf der anderen Seite zeichnet sich bei der Bruttoverschuldung nach Jahren des kontinuierlichen Schuldenabbaus eine Trendwende ab: Erstmals nehmen die lang- und kurzfristigen Schulden wieder zu, und zwar um 23.4 Mio. Franken auf 87.1 Mio. Franken. Die Aufnahme von Fremdkapital war nötig zur Finanzierung der starken Investitionstätigkeit der Stadt und ihrer Betriebe.

C-16 STADT WINTERTHUR

Das Rechnungsergebnis 2023 weist mit 2,9 Millionen Franken Aufwandsüberschuss anstelle des budgetierten Aufwandsüberschusses von 2,0 Millionen Franken eine minime Verschlechterung von 0,9 Millionen Franken gegenüber dem Budget aus.

Im Vergleich zum Budget kam es in den folgenden Bereichen zu wesentlichen Abweichungen:

Mehrausgaben im Schulbereich (14,4 Millionen Franken)

Insgesamt kam es im Schulbereich zu Mehrausgaben von 14,4 Millionen Franken gegenüber Budget. Davon entfallen 8,1 Millionen Franken auf die Volksschule. Dies im Wesentlichen aufgrund von Mehrausgaben für das kantonal angestellte Lehrpersonal. Hier konnten die vom Regierungsrat beschlossenen Lohnmassnahmen von 3,5 Prozent per Ende 2022 im Budget nicht mehr vollumfänglich berücksichtigt werden (Regierungsratsbeschluss nach Budgetabnahme im Parlament). Zudem führte die Einführung des neuen «Deutsch als Zweitsprache»-Konzepts im Schuljahr 23/24 ab August 2023 zu nicht geplanten Mehrausgaben. Beim Unterhalt der Schulanlagen fielen infolge Beseitigung der beiden Brandschäden (Kindergarten Schützenwiese sowie Turnhalle Tössfeld) nicht budgetierte Ausgaben an. Im Bereich der schulergänzenden Betreuung entstanden Mehrkosten von 3,2 Millionen Franken, die auf den Anstieg der Betreuungsstunden zurückzuführen sind. Die Mehrkosten von 2,9 Millionen Franken bei der Sonderschulung entstanden aus separativen Sonderschulplatzierungen.

Ergebnisverbesserung Individuelle Unterstützung (9,3 Millionen Franken)

Im Bereich der Individuellen Unterstützung (PG 628) wurde das Budget um 9,3 Millionen Franken unterschritten. Der wesentlichste Faktor ist dabei der unterschätzte Ertrag im Produkt «Sozialhilfe8 gemäss Sozialhilfegesetz» von 10,4 Millionen Franken. Ein Teil dieses Mehrertrags wurde durch höhere Sachkosten sowie durch zu hoch budgetierte Transfererträge bei den «Zusatzleistungen zur AHV/IV» wieder kompensiert.

Steuereinnahmen leicht tiefer als erwartet (4 Millionen Franken)

Der Gesamtsteuerertrag liegt 4,0 Millionen Franken (-0,8 %) unter dem budgetierten Wert. Dabei wurde der budgetierte Steuerertrag der natürlichen Personen (Einkommens-, Vermögens- und Quellensteuer) um 22,7 Millionen Franken übertroffen (+6,8 %), wohingegen der Steuerertrag der juristischen Personen (Gewinn- und Kapitalsteuer) um knapp 24 Millionen Franken (-30,0 %) tiefer ausfiel als erwartet. Bei den natürlichen Personen fallen die Einnahmen aus sämtlichen Steuerarten, insbesondere aber aus Quellensteuern höher aus als budgetiert. Bei den juristischen Personen kam es sowohl bei der Gewinnsteuer des laufenden

Rechnungsjahres als auch bei jener aus früheren Jahren zu geringeren Einnahmen. Zudem sind die interkommunalen Steuerauscheidungen, welche zu einem Mittelabfluss an andere Gemeinden führen, höher als angenommen. Der budgetierte Grundstückgewinnsteuerertrag wurde um 2,9 Millionen Franken (-3,7 %) verfehlt, erreicht mit 75,1 Millionen Franken aber einen Höchstwert.

C-17 STADT ZÜRICH

Die Stadt Zürich schliesst die Rechnung 2023 mit einem Ertragsüberschuss von 231,3 Millionen Franken ab. Das gegenüber dem Budget inklusive Nachtragskrediten und Globalbudget-Ergänzungen um 570,7 Millionen Franken bessere Ergebnis ist auf verschiedene Faktoren zurückzuführen.

Im Jahr 2023 verzeichnete die Stadt Zürich gegenüber dem Budget 2023 höhere Steuererträge von 381,1 Millionen Franken und eine höhere periodengerechte Abschöpfung beim innerkantonalen Finanzausgleich von 195,3 Millionen Franken. Zum positiven Ergebnis haben die positive Kursentwicklung der Aktien der Flughafen Zürich AG, tiefer eingetretene Fallzahlen im Sozialhilfebereich und geringere Kosten im Personalaufwand sowie im Sach- und übrigen Betriebsaufwand beigetragen.

Einige Kennzahldefinitionen und Richtwerte gemäss den Vorgaben des Gemeindeamts des Kantons Zürich (z.B. Kapitaldienstanteil, Nettoverschuldungsquotient, Investitionsanteil sowie Nettoschulden I in Franken pro Einwohnerin und Einwohner) berücksichtigen die besondere Situation der Stadt Zürich nicht. Als vollintegrierter Konzern umfasst die Stadt Zürich ein Spital, die Verkehrsbetriebe, das Elektrizitätswerk der Stadt Zürich usw., welche hohe Investitionen mit sich bringen. Diese Aufgaben sind vielerorts ausgelagert, was in den Kennzahlen nicht berücksichtigt wird.

D ANHANG – ANNEXE

Anhang 1: Kennzahlenberechnung im Detail

K1: Deckung des Aufwands			
<u>laufender Ertrag x 100</u> laufender Aufwand			
Details HRM1		Details HRM2	
Laufender Ertrag		Laufender Ertrag	
+ Ertrag der LR	4	+ Erträge	40 - 46
- Durchlaufende Beiträge	47	+ Ausserordentlicher Ertrag	48
- Entnahmen aus SpF	48	- Zus. Auflösung pass. Inv.beitr.	487
- Interne Verrechnungen	49	- Entnahmen aus Eigenkapital	489
		+ Entnahmen Aufwertungsres.	4895
Laufender Aufwand		Laufender Aufwand	
+ Aufwand der LR	3	+ Aufwand	30 - 36
- zusätzliche Abschreibungen	332	+ a.o. Aufwände	380 - 381
- Abschreibung Bilanzfehlbetrag	333	+ a.o. Finanzaufwand	384
- Durchlaufende Beiträge	37	+ a.o. Transferaufwand	386
- Einlagen in SpF	38		
- Interne Verrechnungen	39		

K2#: Selbstfinanzierung der Nettoinvestitionen			
<u>Selbstfinanzierung x 100</u> Nettoinvestitionen ¹⁾			
¹⁾ Durchschnitt der letzten drei Jahre			
Details HRM1		Details HRM2	
Selbstfinanzierung		Selbstfinanzierung	
+ Ertragüberschuss der LR		Saldo der Erfolgsrechnung	
- Aufwandüberschuss der LR		+ Abschreibungen VV	33
+ Ordentliche Abschr. VV	331	+ Einlagen in Fonds und SpF	35
+ Zusätzliche Abschr. VV	332	- Entnahmen aus Fonds und SpF	45
+ Abschr. Bilanzfehlbetrag	333	+ Wertbericht. Darlehen VV	364
		+ Wertbericht. Beteiligungen VV	365
		+ Abschreibungen Inv. Beiträge	366
		- Auflösung passiv. Inv. Beiträge	466
		+ Zusätzliche Abschreibungen	383
		+ Zusätzliche Abschr. Darl./Bet. und Investitionsbeiträge	387
		- Zus. Auflösung pass. Inv.beitr.	487
		+ Einlagen in das EK	389
		- Entnahmen aus dem EK	489
		- Aufwertungen VV	4391
Nettoinvestitionen		Nettoinvestitionen	
+ Investitionsausgaben	50 - 58	+ Investitionsausgaben (ord.)	50 - 56
- Investitionseinnahmen	60 - 67	+ a.o. Investitionsausgaben	58
		- Investitionseinnahmen (ord.)	60 - 66
		- a.o. Investitionseinnahmen	68

K3: Zusätzliche Nettoverpflichtungen			
<u>(Nettoverpflichtungen 31.12. - Nettoverpflichtungen 1.1.) x 100</u>			
laufende Ausgaben Rechnungsjahr			
Details HRM1		Details HRM2	
Nettoverpflichtungen		Nettoverpflichtungen	
+ Fremdkapital	20 - 25	+ Fremdkapital	20
- Finanzvermögen	10 - 13	- Passivierte Investitionsbeiträge	2068
		- Finanzvermögen	10
Laufende Ausgaben		Laufende Ausgaben	
+ Aufwand der LR	3	+ Personalaufwand	30
- Abschreibungen	33	+ Sach- und übr. Betriebsaufwand	31
- Durchlaufende Beiträge	37	- Wertbericht. auf Forderungen	3180
- Einlagen in SpF	38	+ Finanzaufwand	34
- Interne Verrechnungen	39	- Wertbericht. Anlagen FV	344
		+ Transferaufwand	36
		- Wertbericht. Darlehen VV	364
		- Wertbericht. Beteiligungen VV	365
		- Abschreibungen Inv. Beiträge	366
		+ a.o. Aufwände	380 - 381
		+ a.o. Finanzaufwand	
		(geldflusswirksam)	3840
		+ a.o. Transferaufwand	386

K4: Nettozinsbelastung im Verhältnis der Steuereinnahmen			
<u>Nettozinsen</u>			
direkte Steuererträge			
Details HRM1		Details HRM2	
Nettozinsen		Nettozinsen	
+ Passivzinsen	32	+ Zinsaufwand	340
- Vermögenserträge Banken	420	+ Kapitalbeschaffungs- und VK	342
- Vermögenserträge Guthaben	421	+ Liegenschaftenaufwand FV	343
- Vermögenserträge Anlagen FV	422	- Zinsertrag	440
- Liegenschaftserträge FV	423	- Dividenden auf Bet. FV	4420
		- Liegenschaftenertrag FV	443
		- Finanzertrag aus Darlehen	
		+ Beteiligungen VV	445
		- Liegenschaftenertrag VV	447
		- Erträge von gemieteten Lieg.	448
Direkte Steuererträge		Direkte Steuererträge	
+ Einkommens- und Vermögenssteuern NP	400	+ Direkte Steuern NP	400
+ Ertrags- und Kapitalsteuern JP	401	+ Direkte Steuern JP	401
+ Grundsteuern	402	+ Grundsteuern	4021
+ Vermögensgewinnsteuern	403	+ Vermögensgewinnsteuern	4022
+ Vermögensverkehrssteuern	404	+ Vermögensverkehrssteuern	4023

K5: Beherrschung der laufenden Ausgaben			
<u>(laufende Ausgaben - laufende Ausgaben Vorjahr) x 100</u>			
laufende Ausgaben Vorjahr			
Details HRM1		Details HRM2	
Laufende Ausgaben		Laufende Ausgaben	
+ Aufwand der LR	3	+ Aufwände der LR	30 – 31
- Abschreibungen	33	- Wertbericht. Forderungen	3180
- Durchlaufende Beiträge	37	+ Finanzaufwand	34
- Einlagen in SF	38	- Wertbericht. Anlagen FV	344
- Interne Verrechnungen	39	+ Transferaufwand	36
		- Wertbericht. Darlehen VV	364
		- Wertbericht. Beteiligungen VV	365
		- Abschreibungen Inv. Beiträge	366
		+ a.o.Aufwände	380 – 381
		+ a.o. Finanzaufwand.	
		(geldflusswirksam)	3840
		+ a.o. Transferaufwand	386

K6: Investitionsanstrengung			
<u>Nettoinvestitionen¹⁾ x 100</u>			
laufende Ausgaben			
¹⁾ Durchschnitt der letzten drei Jahre			
Details HRM1		Details HRM2	
Nettoinvestitionen		Nettoinvestitionen	
+ Investitionsausgaben	50 - 58	+ Investitionsausgaben (ord.)	50 – 56
- Investitionseinnahmen	60 - 67	+ a.o. Investitionsausgaben	58
		- Investitionseinnahmen (ord.)	60 – 66
		- a.o. Investitionseinnahmen	68
Laufende Ausgaben		Laufende Ausgaben	
+ Aufwand der LR	3	+ Aufwände der LR	30 – 31
- Abschreibungen	33	- Wertbericht. Forderungen	3180
- Durchlaufende Beiträge	37	+ Finanzaufwand	34
- Einlagen in SF	38	- Wertbericht. Anlagen FV	344
- Interne Verrechnungen	39	+ Transferaufwand	36
		- Wertbericht. Darlehen VV	364
		- Wertbericht. Beteiligungen VV	365
		- Abschreibungen Inv. Beiträge	366
		+ a.o.Aufwände	380 – 381
		+ a.o. Finanzaufwand.	
		(geldflusswirksam)	3840
		+ a.o. Transferaufwand	386

K7: Genauigkeit der Steuerprognose			
<u>(budgetierte direkte Steuererträge - effektive direkte Steuererträge) x 100</u> effektive direkte Steuererträge			
Details HRM1		Details HRM2	
Steuererträge		Steuererträge	
+ Einkommens- und Vermögenssteuern	400	+ Direkte Steuern NP	400
+ Ertrags- und Kapitalsteuern	401	+ Direkte Steuern JP	401

K8: Durchschnittliche Schuldzinsen			
<u>Passivzinsen x 100</u> durchschnittliche Bruttoschulden per Anfang und Ende Rechnungsjahr			
Details HRM1		Details HRM2	
Passivzinsen		Passivzinsen	
+ Kurzfristiger Zinsaufwand	321	+ Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	3401
+ Mittel- und langfristiger Zinsaufwand	322		
+ Verzinsung auf Sonderrechnungen	323		
Verzinsliche Bruttoschulden		Verzinsliche Bruttoschulden	
+ Kurzfristige Schulden	21	+ Kfr. Finanzverbindlichkeiten	201
+ Mittel- und langfristige Schulden	22	- Kfr. derivative Finanzinstrumente	2016
+ Verpflichtungen für Sonderrechnungen	23	+ Lfr. Finanzverbindlichkeiten	206
		- Lfr. derivative Finanzinstrumente	2066
		- Passivierte Investitionsbeiträge	2068

K9: Nettoverschuldungsquotient			
<u>Nettoschulden x 100</u> Steuererträge			
Details HRM1		Details HRM2	
Nettoschulden		Nettoschulden	
+ Fremdkapital	20 - 25	+ Fremdkapital	20
- Finanzvermögen	10 - 13	- Passivierte Investitionsbeiträge	2068
		- Finanzvermögen	10
Steuern	40	Fiskalertrag	40

K10^{##}: Bruttoverschuldungsanteil			
<u>Bruttoschulden x 100</u>			
laufender Ertrag			
Details HRM1		Details HRM2	
Bruttoschulden		Bruttoschulden	
+ Laufende Verpflichtungen	20	+ Laufende Verbindlichkeiten	200
+ Kurzfristige Schulden	21	+ Kfr. Finanzverbindlichkeiten	201
+ Mittel- und langfristige Schulden	22	- Kfr. derivative	
+ Verpflichtungen für Sonderrechnungen	23	Finanzinstrumente	2016
		+ Lfr. Finanzverbindlichkeiten	206
		- Lfr. derivative	
		Finanzinstrumente	2066
		- passivierte Investitionsbeiträge	2068
Laufender Ertrag		Laufender Ertrag	
+ Ertrag der LR	4	+ Erträge	40 - 46
- Durchlaufende Beiträge	47	+ Ausserordentlicher Ertrag	48
- Entnahmen aus SF	48	- Zus. Auflösung pass. Inv.beitr.	487
- Interne Verrechnungen	49	- Entnahmen aus Eigenkapital	489
		+ Entnahmen aus Aufwertungsres.	4895

K11^{##}: Selbstfinanzierungsanteil			
<u>Selbstfinanzierung x 100</u>			
laufender Ertrag			
Details HRM1		Details HRM2	
Selbstfinanzierung		Selbstfinanzierung	
+ Ertragsüberschuss der LR		Saldo der Erfolgsrechnung	
- Aufwandüberschuss der LR		+ Abschreibungen VV	33
+ Ordentliche Abschr. VV	331	+ Einlagen in Fonds und SpF	35
+ Zusätzliche Abschr. VV	332	- Entnahmen aus Fonds und SpF	45
+ Abschr. Bilanzfehlbetrag	333	+ Wertbericht. Darlehen VV	364
		+ Wertbericht. Beteiligungen VV	365
		+ Abschreibungen Inv. Beiträge	366
		- Auflösung passiv. Inv. Beiträge	466
		+ Zusätzliche Abschreibungen	383
		+ Zusätzliche Abschr. Darl./Bet.	
		und Investitionsbeiträge	387
		- Zus. Auflösung pass. Inv.beitr.	487
		+ Einlagen in das EK	389
		- Entnahmen aus dem EK	489
		- Aufwertungen VV	4391
Laufender Ertrag		Laufender Ertrag	
+ Ertrag der LR	4	+ Erträge	40 - 46
- Durchlaufende Beiträge	47	+ Ausserordentlicher Ertrag	48
- Entnahmen aus SF	48	- Zus. Auflösung pass. Inv.beitr.	487
- Interne Verrechnungen	49	- Entnahmen aus Eigenkapital	489
		+ Entnahmen aus Aufwertungsres.	4895

K12^{##}: Zinsbelastungsanteil			
<u>Nettozinsaufwand x 100</u> laufender Ertrag			
Details HRM1		Details HRM2	
Nettozinsen		Nettozinsen	
+ Passivzinsen	32	+ Zinsaufwand	340
- Vermögenserträge Banken	420	- Zinsertrag	440
- Vermögenserträge Guthaben	421		
- Vermögenserträge Anlagen FV	422		
Laufender Ertrag		Laufender Ertrag	
+ Ertrag der LR	4	+ Erträge	40 - 46
- Durchlaufende Beiträge	47	+ Ausserordentlicher Ertrag	48
- Entnahmen aus SF	48	- Zus. Auflösung pass. Inv.beitr.	487
- Interne Verrechnungen	49	- Entnahmen Eigenkapital	489
		+ Entnahmen Aufwertungsres.	4895

K13^{##}: Kapaldienstanteil			
<u>„Kapaldienst“ x 100</u> laufender Ertrag			
Details HRM1		Details HRM2	
Kapaldienst		Kapaldienst	
+ Passivzinsen	32	+ Zinsaufwand	340
- Vermögenserträge Banken	420	- Zinsertrag	440
- Vermögenserträge Guthaben	421	+ Abschreibungen VV	33
- Vermögenserträge Anlagen FV	422	+ Wertbericht. Darlehen VV	364
+ Abschreibungen VV	331	+ Wertbericht. Beteiligungen VV	365
		+ Abschreibungen Inv. Beiträge	366
		- Auflösung passiv. Inv. Beiträge	466
Laufender Ertrag		Laufender Ertrag	
+ Ertrag der LR	4	+ Erträge	40 - 46
- Durchlaufende Beiträge	47	+ Ausserordentlicher Ertrag	48
- Entnahmen aus SF	48	- Zus. Auflösung pass. Inv.beitr.	487
- Interne Verrechnungen	49	- Entnahmen Eigenkapital	489
		+ Entnahmen Aufwertungsres.	4895

K14^{##}: Investitionsanteil			
<u>Bruttoinvestitionen x 100</u>			
<u>Gesamtausgaben</u>			
Details HRM1		Details HRM2	
Bruttoinvestitionen		Bruttoinvestitionen	
+ Investitionsausgaben	50 - 58	+ Investitionsausgaben (ord.)	50 - 56
		+ a.o. Investitionsausgaben	58
Gesamtausgaben		Gesamtausgaben	
+ Aufwand der LR	3	+ Aufwände	30 - 31
- Abschreibungen	33	- Wertbericht. Forderungen	3180
- Durchlaufende Beiträge	37	+ Finanzaufwand	34
- Einlagen in SpF	38	- Wertbericht. Anlagen FV	344
- Interne Verrechnungen	39	+ Transferaufwand	36
+ Investitionsausgaben	50-58	- Wertbericht. Darlehen VV	364
		- Wertbericht. Beteiligungen VV	365
		- Abschreibungen Inv. Beiträge	366
		+ a.o.Aufwände	380 - 381
		+ a.o. Finanzaufwand.	
		(geldflusswirksam)	3840
		+ a.o. Transferaufwand	386
		+ Investitionsausgaben (ord.)	50 - 56
		+ a.o. Investitionsausgaben	58

K15^{##}: Nettoschulden pro Einwohner			
<u>Nettoschulden</u>			
<u>ständige Wohnbevölkerung</u>			
Details HRM1		Details HRM2	
Nettoschulden		Nettoschulden	
+ Fremdkapital	20 - 25	+ Fremdkapital	20
- Finanzvermögen	10 - 13	- Passivierte Investitionsbeiträge	2068
		- Finanzvermögen	10

Annexe 2 : Calcul des indicateurs en détail

II: Couverture des charges	
<u>revenus courants x 100</u> charges courantes	
Détails MCH1	Détails MCH2
Revenus courants	Revenus courants
+ Revenus du compte de fct. 4	+ Revenus 40 - 46
- Subventions à redistribuer 47	+ Revenus extraord. 48
- Prélèvements sur les FS 48	- Diss. suppl. subv. invest. 487
- Imputations internes 49	- Prélèvements sur CP 489
	+ Prélèvements s/rés. retraitem. 4895
Charges courantes	Charges courantes
+ Charges du compte de fct. 3	+ Charges du compte de rés. 30 - 36
- amortissements compl. 332	+ Charges extraord. 380 - 381
- amortissement découvert bilan 333	+ Charges fin. extraord. 384
- Subventions à redistribuer 37	+ Charges de transferts extraord. 386
- Attributions aux FS 38	
- Imputations internes 39	

I2#: Autofinancement de l'investissement net	
<u>autofinancement x 100</u> investissements nets ¹⁾ ¹⁾ moyenne des 3 dernières années	
Détails MCH1	Détails MCH2
Autofinancement	Autofinancement
+ Excédent de revenus du compte de fct.	Solde du compte de résultats
- Excédent des charges du compte de fct.	+ Amortissements du PA 33
+ Amortissements ord. du PA 331	+ Attributions aux fonds et FS 35
+ Amortissements compl. du PA 332	- Prélèvements sur fonds et FS 45
+ Amortissements du découvert 333	+ Réévaluations emprunts PA 364
	+ Réévaluations particip. PA 365
	+ Amort. subventions d'invest. 366
	- Dissol. subventions d'invest. 466
	+ Amort. supplémentaires 383
	+ Amort. Suppl. prêts/participations. et subventions d'invest. 387
	- Diss. suppl. subv. invest. 487
	+ Attributions au CP 389
	- Prélèvements sur CP 489
	- Réévaluations PA 4391
Investissements nets	Investissements nets
+ Dépenses d'investissement 50 - 58	+ Dépenses d'investissement 50 - 56
- Recettes d'investissement 60 - 67	+ Dépenses d'invest. extraord. 58
	- Recettes d'investissement 60 - 66
	- Recettes d'invest. extraord. 68

I3: Engagements nets supplémentaires			
<u>(engagements nets 31.12. – engagements nets 1.1.) x 100</u> dépenses courantes de l'exercice			
Détails MCH1		Détails MCH2	
Engagements nets		Engagements nets	
+ Engagements	20 - 25	+ Capital de tiers	20
- Patrimoine financier	10 - 13	- Subventions d'investissements inscrites au passif	2068
		- Patrimoine financier	10
Dépenses courantes		Dépenses courantes	
+ Charges du compte de fet.	3	+ Charges du compte de rés.	30 – 31
- Amortissements	33	- Réévaluations sur créances	3180
- Subventions redistribuées	37	+ Charges financières	34
- Attributions aux FS	38	- Réévaluations immob. PF	344
- Imputations internes	39	+ Charges de transferts	36
		- Réévaluations emprunts PA	364
		- Réévaluations particip. PA	365
		- Amort. subventions d'invest.	366
		+ Charges extraord.	380 – 381
		+ Charges financières extraord. (avec incidence sur trés.)	3840
		+ Charges de transferts extraord.	386

I4: Poids des intérêts nets			
<u>intérêts nets x 100</u> revenus fiscaux directs			
Détails MCH1		Détails MCH2	
Intérêts nets		Intérêts nets	
+ Intérêts passifs	32	+ Charges d'intérêts	340
- Banques	420	+ Frais d'approvisionnement	342
- Créances	421	+ Charges pour biens-fonds, PF	343
- Capitaux du PF	422	- Revenus des intérêts	440
- Immeubles du PF	423	- Dividendes	4420
		- Produits des immeubles du PF	443
		- Revenus financiers du PA	445
		- Produits des immeubles PA	447
		- Revenus des immeubles loués	448
Revenus fiscaux directs		Revenus fiscaux directs	
+ Imp. sur le revenu et la fortune	400	+ Imp. directs, pers. physiques	400
+ Imp. sur le bénéfice et le capital	401	+ Imp. directs, personnes morales	401
+ Imp. fonciers	402	+ Imp. fonciers	4021
+ Imp. sur les gains en capital	403	+ Imp. sur les gains en capital	4022
+ Droits de mutation et de timbre	404	+ Droits de mutation et timbre	4023

I5: Maîtrise des dépenses courantes	
(dépenses de l'exercice – dépenses de l'exercice précédent) x 100 dépenses de l'exercice précédent	
Détails MCH1	Détails MCH2
Dépenses courantes	Dépenses courantes
+ Charges courantes 3	+ Charges du compte de fct. 30 – 31
- Amortissements 33	- Réévaluations sur créances 3180
- Subventions redistribuées 37	+ Charges financières 34
- Attributions aux financements spéciaux 38	- Réévaluations immob. PF 344
- Imputations internes 39	+ Charges de transferts 36
	- Réévaluations emprunts PA 364
	- Réévaluations particip. PA 365
	- Amort. subventions d'invest. 366
	+ Charges extraord. 380 – 381
	+ Charges financières extraord. (avec incidence sur trés.) 3840
	+ Charges de transferts extraord. 386

I6: Effort d'investissement	
investissement net ¹⁾ x 100 dépenses courantes ¹⁾ moyenne des trois dernières années	
Détails MCH1	Détails MCH2
Investissements nets	Investissements nets
+ Dépenses d'investissement 50 - 58	+ Dépenses d'investissement 50 – 56
- Recettes d'investissement 60 - 67	+ Dépenses d'invest. extraord. 58
	- Recettes d'investissement 60 – 66
	- Recettes d'invest. extraord. 68
Dépenses courantes	Dépenses courantes
+ Charges du compte de fct. 3	+ Charges du compte de fct. 30 – 31
- Amortissements 33	- Réévaluations sur créances 3180
- Subventions redistribuées 37	+ Charges financières 34
- Attributions aux financements spéciaux 38	- Réévaluations immob. PF 344
- Imputations internes 39	+ Charges de transferts 36
	- Réévaluations emprunts PA 364
	- Réévaluations particip. PA 365
	- Amort. subventions d'invest. 366
	+ Charges extraord. 380 – 381
	+ Charges financières extraord. (avec incidence sur trés.) 3840
	+ Charges de transferts extraord. 386

17: Exactitude de la prévision fiscale			
<u>(revenus fiscaux directs budgétés – revenus fiscaux directs effectifs) x 100</u>			
revenus fiscaux directs effectifs			
Détails MCH1		Détails MCH2	
Revenus fiscaux		Revenus fiscaux	
+ Impôt sur le revenu et la fortune	400	+ Impôts directs PP	400
+ Impôts sur le bénéfice et le capital	401	+ Impôts directs PM	401

18: Intérêt moyen de la dette			
<u>intérêts passifs x 100</u>			
moyenne de la dette brute en début et en fin d'exercice			
Détails MCH1		Détails MCH2	
Intérêts passifs		Intérêts passifs	
+ Dettes à court terme	321	+ Intérêts passifs des engagements financiers	3401
+ Dettes à moyen et long termes	322		
+ Dettes envers des entités particulières	323		
Dette brute portant intérêt		Dette brute portant intérêt	
+ Dettes à court terme	21	+ Engagements financiers à court terme	201
+ Dettes à moyen et long termes	22	- Instruments financiers dérivés à court terme	2016
+ Engagements envers des entités particulières	23	+ Engagements financiers à long terme	206
		- Instruments financiers dérivés à long terme	2066
		- Subventions d'investissement inscrites au passif	2068

19#: Taux d'endettement net			
<u>engagements nets x 100</u>			
revenus fiscaux			
Détails MCH1		Détails MCH2	
Engagements nets		Engagements nets	
+ Engagements	20 - 25	+ Capital de tiers	20
- Patrimoine financier	10 - 13	- Subventions d'investissement inscrites au passif	2068
		- Patrimoine financier	10
Impôts	40	Revenus fiscaux	40

I10^{##}: Dette brute par rapport aux revenus			
<u>dette brute x 100</u> revenus courants			
Détails MCH1		Détails MCH2	
Dette brute		Dette brute	
+ Engagements courants	20	+ Engagements courants	200
+ Dettes à court terme	21	+ Engagements financiers à ct	201
+ Dettes à moyen et long termes	22	- Instruments financiers dérivés à court terme	2016
+ Engagements envers des entités particulières	23	+ Engagements financiers à lt	206
		- Instruments financiers dérivés à long terme	2066
		- Subventions d'investissement inscrites au passif	2068
Revenus courants		Revenus courants	
+ Revenus du compte de fct.	4	+ Revenus du compte de rés.	40 - 46
- Subventions à redistribuer	47	+ Revenus extraord.	48
- Prélèvements sur les FS	48	- Diss. suppl. subv. invest.	487
- Imputations internes	49	- Prélèvements sur CP	489
		+ Prélèvements s/rés. retraitem.	4895

I11^{##}: Taux d'autofinancement			
<u>autofinancement x 100</u> revenus courants			
Détails MCH1		Détails MCH2	
Autofinancement		Autofinancement	
+ Excédent de revenu du compte de fct.		Solde du compte de résultats	
- Excédent des charges du compte de fct.		+ Amortissements du PA	33
+ Amortissements ord. du PA	331	+ Attributions aux fonds et FS	35
+ Amortissements compl. du PA	332	- Prélèvements sur fonds et FS	45
+ Amortissements du découvert	333	+ Réévaluations prêts PA	364
		+ Réévaluations particip. PA	365
		+ Amort. subventions d'invest.	366
		- Dissol. subventions d'invest.	466
		+ Amort. supplémentaires	383
		+ Amort. suppl. prêts/participations. et subventions d'invest.	387
		- Diss. suppl. subv. invest.	487
		+ Attributions au CP	389
		- Prélèvements sur CP	489
		- Réévaluations PA	4391
Revenus courants		Revenus courants	
+ Revenus du compte de fct.	4	+ Revenus du compte de rés.	40 - 46
- Subventions à redistribuer	47	+ Revenus extraord.	48
- Prélèvements sur les FS	48	- Diss. suppl. subv. invest.	487
- Imputations internes	49	- Prélèvements sur CP	489
		+ Prélèvements s/rés. retraitem.	4895

I12[#]: Part des charges d'intérêts			
		intérêts nets x 100	
		revenus courants	
Détails MCH1		Détails MCH2	
Intérêts nets		Intérêts nets	
+ Intérêts passifs	32	+ Charges d'intérêts	340
- Revenus des banques	420	- Revenus des intérêts	440
- Revenus des créances	421		
- Revenus des capitaux du PF	422		
Revenus courants		Revenus courants	
+ Revenus du compte de fct.	4	+ Revenus du compte de rés.	40 - 46
- Subventions à redistribuer	47	+ Revenus extraord.	48
- Prélèvements sur les FS	48	- Diss. suppl. subv. invest.	487
- Imputations internes	49	- Prélèvements sur CP	489
		+ Prélèvements s/rés. retraitem.	4895

I13^{##}: Part du service de la dette			
		'service de la dette' x 100	
		revenus courants	
Détails MCH1		Détails MCH2	
Service de la dette		Service de la dette	
+ Intérêts passifs	32	+ Charges d'intérêts	340
- Revenus des banques	420	- Revenus des intérêts	440
- Revenus des créances	421	+ Amort. du PA	33
- Revenus des capitaux du PF	422	+ Réévaluations prêts PA	364
+ Amortissements ord. du PA	331	+ Réévaluations particip. PA	365
		+ Amort. subventions d'invest.	366
		- Dissol. subventions d'invest.	466
Revenus courants		Revenus courants	
+ Revenus du compte de fct.	4	+ Revenus du compte de rés.	40 - 46
- Subventions à redistribuer	47	+ Revenus extraord.	48
- Prélèvements sur les FS	48	- Diss. suppl. subv. invest.	487
- Imputations internes	49	- Prélèvements sur CP	489
		+ Prélèvements s/rés. retraitem.	4895

I14^{##}: Proportion des investissements bruts	
<u>investissements bruts x 100</u> dépenses totales	
Détails MCH1	Détails MCH2
Investissements bruts	Investissements bruts
+ Dépenses d'investissement 50 - 58	+ Dépenses d'investissement 50 - 56
	+ Dépenses d'invest. extraord. 58
Dépenses totales	Dépenses totales
+ Charges du compte de fct. 3	+ Charges du compte de rés. 30 - 31
- Amortissements 33	- Réévaluations sur créances 3180
- Subventions redistribuées 37	+ Charges financières 34
- Attributions aux financements spéciaux 38	- Réévaluations immob. PF 344
- Imputations internes 39	+ Charges de transferts 36
+ Dépenses d'investissement 50 - 58	- Réévaluations prêts PA 364
	- Réévaluations particip. PA 365
	- Amort. subventions d'invest. 366
	+ Charges extraord. 380 - 381
	+ Charges financières extraord. (avec incidence sur trés.) 3840
	+ Charges de transferts extraord. 386
	+ Dépenses d'investissement 50 - 56
	+ Dépenses d'invest. extraord. 58

I15^{##}: Dette nette par habitant	
<u>engagements nets</u> population résidente permanente	
Détails MCH1	Détails MCH2
Engagements nets	Engagements nets
+ Engagements 20 - 25	+ Capital de tiers 20
- Patrimoine financier 10 - 13	- Subventions d'investissement inscrites au passif 2068
	- Patrimoine financier 10

N°	Autoren, Titel und Datum / Auteurs, titres et date
329	Alaux Christophe, Carmouze Laura, Mabillard Vincent, Pasquier Martial Place Attractiveness and Image: A research agenda, 2024
328	Weber Sebastian On the effects of the Swiss Heavy Vehicle Fee, 2024 Über die Auswirkungen der leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe, 2024
327	Eschmann Bastien De l'indépendance des Services parlementaires en Suisse, 2024
326	Giovannini Camille Promotion de la santé mentale au travail: <i>empowerment</i> émancipatoire ou gouvernementalité néolibérale? 2023
325	Hajdini Drenusha L'administration publique au Kosovo sous le programme SIGMA de l'OCDE et de l'UE: analyse de quelques domaines de réformes, 2023
324	Soguel Nils, Munier Evelyn Vergleich 2022 der Kantons- und Gemeindefinanzen Comparatif 2022 des finances cantonales et communales, 2023
323	Vannay Claude-Alain La conduite du changement dans le contexte de la transformation numérique et de l'agilité au sein du département fédéral des affaires étrangères, 2022
322	Ladner Adreas Kantonale Wahlen und Parteien system, 2022
321	Soguel Nils, Munier Evelyn Vergleich 2021 der Kantons- und Gemeindefinanzen Comparatif 2021 des finances cantonales et communales, 2022
320	Steinbrüchel Frédéric Analyse des conventions de subventionnement dans le domaine de la musique classique en Ville de Genève, 2021
319	Ladner Andreas, Haus Alexander Aufgabenerbringung der Gemeinden in der Schweiz: Organisation, Zuständigkeiten und Auswirkungen, 2021
318	Lauwerier Ewoud, Gatto Laura, Brunner Dunia, Nahrath Stéphane, Bundi Pirmin Comparing European and Swiss Strategies for the Regulation of Plastics Commissioned by the Federal Office for the Environment (FOEN), 2021
317	Soguel Nils, Munier Evelyn Vergleich 2020 der Kantons- und Gemeindefinanzen Comparatif 2020 des finances cantonales et communales, 2021
316	Guarato Pietro Carbon Capture, Utilization and Storage in Switzerland. Volume 2 – The Institutional and Legal Framework, 2021

L'institut de hautes études en administration publique idheap – est, en suisse, la plus importante structure universitaire et interdisciplinaire de formation, de recherche et d'expertise dédiée intégralement et exclusivement au secteur public et parapublic. Fondé en 1981, il est intégré depuis 2014 dans l'université de lausanne (faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique-fdca).

POURQUOI?

La réponse aux enjeux sociétaux requiert une administration publique – un secteur public, innovant, capable de constamment repenser sa manière d'agir. Y contribuer est notre raison d'être !



Pour le secteur public

Le secteur public a besoin de connaissances, de compétences et de solutions pour répondre aux enjeux sociétaux, quel que soit le niveau institutionnel. Nous les lui apportons !



Face aux enjeux sociétaux

Les administrations publiques doivent contribuer au bien-être de la population en relevant les enjeux sociétaux du XXI^e siècle. Nous adhérons à cette finalité!



À la frontière de la connaissance

Le savoir offert par la science de l'administration publique doit être à la frontière de la connaissance. Nous cherchons à repousser cette frontière!



De la science à la pratique

Le savoir scientifique sert à améliorer les pratiques des administrations publiques. Nous assurons ce transfert de connaissances.

QUOI?

Nous offrons aux responsables du secteur public des formations accréditées, une recherche de pointe, des expertises étayées et des avis éclairés.



Formations accréditées

Nos formations couvrent tout le champ de l'administration publique. Leur contenu s'adapte à l'évolution du savoir et des besoins. Leur formule est flexible et leur pédagogie interactive.



Recherche de pointe

La recherche que nous développons est orientée vers l'innovation, qu'elle soit fondamentale ou appliquée. Nous la menons le plus souvent avec des partenaires universitaires suisses ou internationaux.



Expertises étayées

Nous apportons notre expertise aux autorités en Suisse et à l'étranger, à tous les échelons institutionnels. Nos conseils sont fondés sur les acquis de la science administrative et sur une large expérience de terrain.



Avis éclairés

Nous communiquons notre savoir et le résultat de nos recherches. Nous nous engageons dans les débats académiques au niveau international. Nous apportons un regard fondé sur les acquis scientifiques.

Formations consécutives & continues spécifiques certifiantes

- Doctorat en administration publique
- Master of Advanced Studies in Public Administration (MPA)
- Master of Arts in Public Management and Policy (Master PMP)
- Diploma of Advanced Studies (DAS) en administration publique

COMMENT?

Notre Institut cultive une approche interdisciplinaire orientée vers la satisfaction des besoins de nos parties prenantes, au niveau local, national et international.



Interdisciplinaire

Nous cultivons une approche interdisciplinaire et un travail rigoureux. Nous relevons ce défi grâce à de solides ancrages disciplinaires couplés à une démarche collaborative.



Centré sur les besoins

Les besoins de nos parties prenantes – administrations, étudiant-e-s en particulier – sont au centre de nos préoccupations. Le pluralisme de nos méthodes leur garantit des résultats probants.



Local, national et international

Nous opérons au niveau local, national et international. Nos formations intègrent les acquis de l'expérience dans tous ces contextes. Nos recherches les utilisent comme champ empirique.



Indépendant

Nos avis sont indépendants et nos résultats impartiaux, quels que soient nos partenaires, les activités que nous conduisons ou leurs bénéficiaires.

Formations consécutives & continues spécifiques certifiantes (suite)

- Certificat exécutif en management et action publique (CEMAP)
- Certificate of Advanced Studies en administration publique (CAS) dans différents domaines
- Séminaire pour spécialistes et cadres (SSC)

Seit 1999 erstellt das IDHEAP jährlich einen Vergleich der Kantons- und Gemeindefinanzen. Das Ziel besteht darin, einen Einblick in die finanzielle Lage der öffentlichen Gemeinwesen der Schweiz zu erhalten. Alle föderativen Ebenen des Landes sind abgedeckt: der Bund, die 26 Kantone sowie 20 Städte, darunter 14 Kantonshauptorte der Schweiz.

Es werden verschiedene Kennzahlen verwendet, darunter die vom HRM2 vorgeschriebenen. Sie sind in vier Gruppen aufgeteilt. Die erste Gruppe interessiert sich für die Einhaltung des allgemeinen Haushaltgleichgewichts. Die zweite gibt über die Qualität der Haushaltsführung Auskunft. Die dritte misst das Ausmass der Verschuldung. Die vierte enthält diverse Hilfskennzahlen.

Auf der Webseite des Vergleichs des IDHEAP können Sie die finanzielle Lage Ihres Gemeinwesens bewerten: www.unil.ch/idheap/comparatif.

Depuis 1999, l'IDHEAP publie son comparatif des finances publiques. Le but est d'apporter un éclairage sur la situation financière des collectivités publiques suisses. Tous les échelons institutionnels du pays sont couverts: la Confédération, les 26 cantons et 20 villes suisses, parmi lesquelles 14 chefs lieux cantonaux.

Plusieurs indicateurs sont utilisés, incluant ceux prescrits par le MCH2. Ils sont réunis en quatre groupes. Le premier groupe s'intéresse au respect des grands équilibres budgétaires. Le second renseigne sur la qualité de la gestion financière. Le troisième mesure l'importance de l'endettement. Le quatrième comprend divers indicateurs auxiliaires.

Vous pouvez facilement évaluer la situation financière de votre collectivité en vous rendant sur le site internet du comparatif de l'IDHEAP: www.unil.ch/idheap/comparatif.