

# L'avenir se construit sur l'expérience du passé

◆ Michel Guillemin, IST

Un quasi éditorial pour conclure, inhabituel, non ? Mais le contexte aussi est peu ordinaire. Fondateur, cheville ouvrière et inspirateur de l'IST, Michel Guillemin l'a dirigé jusqu'en octobre 2005. Il nous livre, en guise d'épilogue, sa réflexion sur le futur de l'Institut : **foncer, oui, mais dans une attitude de bâtisseur, pas une foucade d'aventurier !** (CAB)

## Chant du cygne pour un canard ?

Après avoir fêté ses dix ans, l'IST aborde une nouvelle étape de son existence et, dans la foulée, met un terme à l'édition papier du Spécial-IST. Cela ne signifie pas que le contact avec ses « lecteurs » va se rompre, mais simplement qu'il va changer de forme. La volonté de l'IST de faire connaître son activité et la Santé au Travail en général reste intacte, mais le moyen de poursuivre cette information et cette promotion va se modifier. Deux raisons principales expliquent ce changement :

- 1) la formule « papier » est relativement lourde en termes de ressources humaines et financières ;
- 2) la technologie de l'information et de la communication a progressé et rend maintenant plus aisée la publication d'un journal sur internet (e-journal).

La forme définitive et détaillée n'est pas encore arrêtée, car son choix s'intègre dans une réflexion plus large sur une nouvelle image de l'IST pour les prochaines années. Gardez un oeil sur le site web de l'IST !

## Octobre : l'IST nouveau est arrivé !

Le mois d'octobre 2005 marque le début d'une nouvelle ère de l'IST. En effet, c'est au début de ce mois qu'une nouvelle structure – élaborée et mûrie depuis plus de deux ans – a commencé à se mettre en place et que l'équipe de direction a changé. Brigitta Danuser a pris le relais à la direction et l'administrateur, José Rohrer, a été remplacé en fin d'année par Françoise Christ. Cette dernière occupe un poste à temps complet, contrairement à J. Rohrer, et participera de près à la gestion et au développement de l'IST.

La réorganisation de l'IST a été un processus relativement long car il a nécessité de profondes réflexions et de nombreuses discussions avec le personnel. Un « accompagnant » extérieur (P. Gay, Sopromex SA), ayant une grande expérience du milieu hospitalo-universitaire, a grandement facilité ce travail de fond, par la neutralité de son regard et la mise en oeuvre des principes de conduite de tels projets. Qu'il trouve ici l'expression de notre reconnaissance.

Les grands axes de cette réorganisation étaient d'une part un recentrage académique dans la mise en valeur de la pluridisciplinarité et d'autre part une meilleure distinction entre activités

de recherche et d'enseignement et activités de services et d'expertises. C'est ainsi que sous la Direction Générale se trouvent maintenant trois pôles de compétences (Santé des travailleurs, Environnement de Travail et Monde du Travail) et des structures transversales facilitant la pluridisciplinarité. La mise en place de cette nouvelle structure se poursuit et devrait être terminée dans le courant de 2006.

## Un temps d'arrêt pour le bilan

A l'aube d'une nouvelle étape, il convient tout de même de se retourner sur le chemin parcouru et de tirer les enseignements de l'expérience acquise. Le nouveau ne s'invente pas à partir de réflexions intellectuelles, il se mûrit dans les épreuves et les succès rencontrés sur notre chemin.

Parmi les épreuves que nous avons traversées figure la direction collégiale qu'il a été très difficile de rendre vivante et efficace, chacun étant plus préoccupé par ses activités propres que par la vie et l'identité de l'Institut. Une autre difficulté a été de trouver le bon équilibre entre les activités de recherche et celles de services, ces dernières ayant trop souvent tendance à prendre le pas sur les premières. La nouvelle structure a donc été conçue pour résoudre ces problèmes. →

### Tristesse :

Disparition d'une figure remarquable de la Santé au Travail :



PAULE REY nous a quittés le 25 septembre 2005. L'IST lui doit beaucoup, car elle a participé à sa création avant son départ à la retraite en 1994, en favorisant la fusion des équipes genevoise et lausannoise très complémentaires dans les divers domaines de la santé au travail. A l'automne 2003, elle nous offrait dans ces colonnes (Spécial-IST N° 10) un bel éditorial sur le parcours de l'ergonomie (Opportunité devenue nécessité). Nous tenons à rendre hommage à cette forte personnalité qui a largement contribué au développement de la santé au travail et en particulier de l'ergonomie qu'elle a su faire reconnaître et rayonner. Elle fait partie de ces médecins du travail qui ont élargi le domaine de leurs compétences et ouvert de nouvelles voies d'approche plus globales des problèmes du monde du travail. Elle figure parmi les pionniers de la santé au travail en Suisse, avec Marc Lob et Etienne Grandjean. Paule Rey était une personne dynamique, engagée et attachante. Elle restera dans nos mémoires avec des sentiments d'estime, de respect et de reconnaissance. Merci pour ton œuvre, Paule !

Michel Guillemin.

## Spécial-IST | Impressum

Bulletin de l'Institut universitaire  
romand de Santé au Travail (IST)  
ISSN 1422-2191

### Rédaction :

C. A. Bernhard (Rédacteur responsable)  
M.-A. Boillat, P.-O. Droz, S. Kurth, T. Vu Duc

### IST, Bugnon 19, 1005 Lausanne

Tél. +4121-314 74 21  
Fax +4121-314 74 20  
www.iurst.ch

### Réalisation :

Atelier TPCM | R. Milli - O. Walker  
1227 Genève

### Impression :

Imprimerie City Offset  
1227 Genève  
Imprimé sur papier recyclé.

### Reproduction d'articles :

Bienvvenue avec mention de la source  
et envoi d'une copie justificative.

P.P. 1000 Lausanne 1  
Dépôt en nombre

### Adresse de retour :

IST - Bugnon 19  
CH-1005 Lausanne



Spécial-IST / Informations de santé au travail

(suite de la page 11) Du côté des succès vécus dans la période précédente, la modestie n'est pas de mise et il faut bien reconnaître que l'IST a contribué à améliorer la visibilité de la Santé au Travail en Suisse et qu'il a confirmé l'excellence de ses prestations, qu'elles soient académiques ou pratiques. L'OMS a confirmé, un fois encore, sa confiance en l'IST en prolongeant la validité de son label de Centre Collaborateur pour la Santé au Travail et les cadres de l'Institut sont très régulièrement appelés à siéger dans des comités scientifiques, à analyser des articles soumis à des revues professionnelles de renom, à présenter des conférences introductives dans des congrès et à participer à des comités d'organisation de colloques, conférences, séminaires et autres manifestations. Ces dernières années ont aussi été marquées par l'obtention de plusieurs fonds de recherche, confirmant ainsi la qualité des chercheurs de l'IST. Le cours postgrade en Santé au Travail, organisé conjointement avec l'EPP-Zurich, a rencontré un succès croissant et illustre les capacités de l'IST à fonctionner sur un plan national.

### Et on repart en pleine forme!

Le travail accompli jusqu'ici permet à l'IST d'être prêt à affronter l'avenir. Grâce au soutien que lui accorde son Conseil de Fondation, il se donne les moyens de répondre aux défis posés par les nouveaux problèmes et les nouvelles dimensions de la Santé au Travail.

Je profite de cet éditorial de clôture pour remercier tous les collaborateurs et collaboratrices de l'IST pour la confiance qu'ils/qu'elles m'ont accordée durant mes années à la direction de l'institution et pour les féliciter très sincèrement pour leur engagement et la qualité de leur travail. |

## Rideau !



Le canard atterri, Spécial-IST se pose pour de bon, le Réd s'escamote. Il emporte le souvenir d'une pérégrination animée à travers les territoires de la santé au travail dans son sens le plus généreux.

Si, malgré une gestation très chahutée, notre caneton a pu accomplir quelques envols, il le doit à ses auteur(e)s qui ont gracieusement accepté de lui prêter leurs ailes. Merci de tout coeur à toutes et à tous.

La clé est sous le paillason: d'habitude c'est là qu'on la cherche!

Claude A. Bernhard

## Estocade... finale!



« Déjà brocardé dans Spécial-IST N°2, le Réd.  
Et cette fois ça y est, l'estocade est finale! »