

2015

Projet Interreg/sQUAD

Recueil des comptes rendus des workshops organisés dans le cadre du projet sQUAD.

Cahier sQUAD n° 7

Laura Guérin
Aude Boni
Laetitia Estève Floch
Julie Villard
Emmanuel Boulanger
Alain Guiavarch
Katia Horber-Papazian
Caroline Jacot-Descombes
Florent Joerin
Nikoleta Guetcheva
Gilles Desthieux
Annick Hmidan-Kocherhans
octobre 2015

SOMMAIRE

	Auteurs	3
	Avant-propos	4
I.	Introduction	5
II.	Comptes rendus des workshops	6
	Association Coparc, 26 juin 2014 au Locle	6
	Association Coparc, 18 novembre 2014 au Locle	7
	Energy Cities, 24 novembre 2014 à Morteau	8
	Région Rhône-Alpes, 4 décembre 2014 à Viry	9
	hepia, 5 février 2015 à Genève	10
	Energy Cities, 5 juin 2015 à Besançon	11
	Région Rhône-Alpes, 9 juin 2015 à Grenoble	12
	Formation : IDHEAP et hepia, 25 juin 2015 à Genève	13
	Forum du développement durable : IDHEAP et hepia, 2 septembre 2015 à Berne	14
III.	Conclusion et perspectives	15

Auteurs

Laura Guérin, chargée de projet, Energy Cities à Besançon

Aude Boni, responsable de projet, association Ecoparc à Neuchâtel

Laetitia Estève Floch, responsable de projet, association Ecoparc à Neuchâtel

Julie Villard, chargée d'études Déplacements, Agence d'Urbanisme de la région grenobloise (AURG)

Emmanuel Boulanger, directeur d'études habitat, responsable du cadre « Développement durable, mobilité et société, Agence d'Urbanisme de la région grenobloise (AURG)

Alain Guiavarch, chargé de mission Performance Energétique du Bâtiment, Département Formation & Evaluation, Institut National de l'Energie Solaire (INES)

Katia Horber-Papazian, professeure, Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP), Université de Lausanne (UNIL)

Caroline Jacot-Descombes, responsable de recherche, Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP), Université de Lausanne (UNIL)

Florent Joerin, directeur de l'Institut de Géomatique, Gestion de l'environnement, Construction et surveillance d'ouvrages, Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud (heig-vd)

Nikoleta Guetcheva, assistante HES, Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud (heig-vd)

Gilles Desthieux, chargé de cours, Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève (hepia), Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale (HES-GE)

Annick Hmidan-Kocherhans, assistante de recherche, Haute école du paysage, d'ingénierie et d'architecture de Genève (hepia), Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale (HES-GE)

sQUAD, démarré en janvier 2014 et prenant fin en septembre 2015, s'inscrit à la suite du projet fédérateur entre la Suisse et la France Interreg IVA « Eco-Obs : observatoire transfrontalier des écoquartiers » (2009-2012), développé dans un contexte de multiplication des projets transfrontaliers d'aménagement qui font face à des méthodes, des pratiques et des législations bien différentes.

Eco-Obs a permis de développer un outil de travail sous la forme d'une plateforme internet et d'identifier les besoins, les contraintes et les défis dans les projets de quartier durable. Cette plateforme www.eco-obs.net permet à tout opérateur de référencer un quartier durable (existant ou en projet) en le localisant et en le documentant (fiche de valorisation), de l'évaluer et de le suivre à travers les grilles de références technique et stratégique.

sQUAD est porté du côté suisse par HES-GE/hepia et IDHEAP et, du côté français, par l'INES-Plateforme Education et Formation. Il associe les partenaires techniques suisses : Ecoparc, CREM, HEIG-VD, A+W, H3oC et français : AURG, MED74, EnergyCities. Il est financé en Suisse par le fond national INTERREG, par différents services des Cantons de Genève (OCEN, SERMA, OU, SAE), Vaud (Affaires transfrontalières), Neuchâtel (Service de l'économie), Valais (SDE, SEFH, SDT) et, en France, par le fond FEDER, par les collectivités de Chambéry, de Grenoble, par l'ADEME Franche-Comté et par l'aménageur Teractem.

Le projet sQUAD poursuit les objectifs suivants :

- déployer l'observatoire Eco-Obs sur des territoires transfrontaliers,
- enrichir la base de données de l'observatoire avec de nouveaux projets évalués,
- formaliser des lignes directrices et des cahiers des charges pour conseiller, orienter et soutenir activement les opérateurs publics et privés,
- stimuler les réseaux d'acteurs autour de la thématique et des projets d'urbanisme durable,
- organiser des formations continues renforçant les compétences des porteurs de projets,
- renforcer le rôle du politique dans le pilotage (suivi et évaluation) des projets de quartiers durables,
- créer des centres de compétences permettant le pilotage sur le long terme des quartiers durables.

Les cahiers sQUAD résultent d'une réflexion commune et d'un travail effectué par les partenaires techniques du projet sQUAD qui ont participé, chacun selon leurs ressources et compétences, à l'édition d'un ou de plusieurs de ces cahiers. Ils sont appelés à évoluer en fonction des apports futurs et des retours faits de la part des lecteurs des cahiers.

Ils n'engagent en rien les collectivités publiques et les partenaires ayant financé le projet.

I. Introduction

L'une des missions du projet Interreg sQUAD (centre de compétences transfrontalier pour le suivi et la planification des quartiers durables) consistait à organiser des workshops ou ateliers et à favoriser ainsi les rencontres et les échanges d'expériences entre acteurs.

Ces ateliers avaient pour but de proposer un espace d'échanges basé sur des cas de quartier et des thèmes concrets avec des participants pouvant amener des questions, voire fournir des solutions reproductibles en termes de benchmarking. Parmi les questions et les thématiques traitées, il s'agissait essentiellement de questions liées au processus, à la gestion et au pilotage de projets de quartier durable (coordination, étapes de projets, montages juridiques et financiers, etc.), avec aussi ponctuellement des approfondissements de nature technique et opérationnelle sur certains thèmes (énergie, mobilité).

Le public cible était amené à varier selon la nature des workshops. Il pouvait s'agir aussi bien de représentants de collectivités, de maîtres d'ouvrage ou d'assistants à maîtrise d'ouvrage en recherche de solutions pratiques, que d'experts invités, notamment les membres du groupe de pilotage et les partenaires associés, pouvant apporter leurs expériences et leur savoir-faire.

Le présent recueil introduit les comptes rendus des différents workshops organisés par les partenaires du projet, soit huit ateliers ayant eu lieu entre 2014 et 2015, aussi bien en Suisse qu'en France, ainsi qu'une journée de formation sur le thème de la gouvernance et du pilotage. Les personnes enregistrées sur la plateforme sQUAD peuvent consulter ces comptes rendus sur le site internet, sous la rubrique « Espace de travail » ou par le biais du lien indiqué en note de bas de page pour chacun d'eux.

II. Comptes rendus des workshops

Afin de ne pas surcharger ce recueil, seul un extrait des comptes rendus de ces ateliers (généralement page de titre et sommaire) est publié ci-après, accompagné du lien permettant de les consulter sur la plateforme sQUAD.

Workshop du 26 juin 2014 au Locle, canton de Neuchâtel, Suisse, organisé par l'association Ecoparc

« Un habitat de qualité à loyer modéré : rêve ou réalité ? »¹

The poster features a central image of a modern apartment building on a tablet screen. The text is as follows:

- Top left: **urbaine.ch** LA PLATEFORME DE L'URBANISME DURABLE
- Center: Participez gratuitement à la conférence-débat organisée par urbaine.ch
- Center: **ÉCOQUARTIER**
- Center: Un habitat de qualité à loyer modéré: rêve ou réalité?
- Center: jeudi 26 juin, Le Locle de 19 h 30 à 21 h 30, CIFOM - Rue Klaus 1
- Right side (blue vertical bar): Ville de Neuchâtel, LA CHAUX/DE/FONDS, VILLE DU LOCLE, ne.ch REPUBLIQUE CANTONALE NEUCHÂTEL, association Ecoparc
- Bottom left: Avec le soutien de la Loterie Romande
- Bottom center: En collaboration avec: sQUAD, Schweizerische Eidgenossenschaft, Confédération suisse, Confederazione Svizzera, Confederaziun svizra, Interreg, République Fédérale de Belgique, Regione Lombardia, Regione del Veneto, Regione Siciliana, Regione Toscana, Regione Umbria, Regione Marche, Regione Lazio, Regione Campania, Regione Puglia, Regione Basilicata, Regione Calabria, Regione Abruzzo, Regione Molise, Regione Puglia, Regione Basilicata, Regione Calabria, Regione Abruzzo, Regione Molise
- Bottom right: PHILIP MORRIS PRODUCTS S.A.

¹ http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/squad_wp3_workshop_ecoparc_20140626.pdf

Workshop du 18 novembre 2014 au Locle, canton de Neuchâtel, Suisse, organisé par l'association Ecoparc

« Evaluation, qualification et communication sur les quartiers durables »²



Atelier de réflexion

Evaluation, qualification et communication sur les quartiers durables

Mardi 18 novembre 2014 de 14h à 16h30,

Association Ecoparc

Faubourg du lac 5 (2^{ème} étage), 2000 Neuchâtel

² http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/squad_wp3_workshop_ecoparc_20141118.pdf

Annexes : http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/squad_wp3_workshop_ecoparc_20141118_annexes.pdf

Workshop du 24 novembre 2014 à Morteau, département du Doubs, France, organisé par Energy Cities

« Développer un quartier durable : expériences en Franche-Comté et en Suisse »³



Développer un quartier durable : expériences en Franche-Comté et en Suisse

Morteau, lundi 24 novembre

SYNTHESE



1	Contexte : une démarche d'expérimentation dans le cadre d'un projet européen	2
1.1	Le projet européen sQUAD	2
1.2	Le projet sQUAD en Franche-Comté	2
1.3	La démarche d'expérimentation sQUAD en Franche-Comté	3
2	Développer un quartier durable : expériences en Franche-Comté et en Suisse	4
2.1	Outils et dispositifs d'aides	4
2.2	Des exemples de quartiers durables : regards croisés franco-suisse	4
3	Atelier participatif : « Quel quartier durable pour Morteau ? »	6

³ http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/squad_atelier_24nov_synthese.pdf

Workshop du 4 décembre 2014 à Viry, département de la Haute-Savoie, France, organisé par la Région Rhône-Alpes

« Construire un quartier sobre en énergie »⁴

www.rhonealpes.fr

Rencontre régionale Quartiers durables Rhône-Alpes :
« construire un quartier sobre en énergie »
en partenariat avec l'Ines, Hépia et l'AURG
4 décembre 2014 (Haute-Savoie)

C O M P T E R E N D U

Sommaire

- ❖ **Présentation du projet sQUAD : centre de compétences transfrontalier pour le Suivi et la planification de Quartiers Durables**, Gilles Desthieux (Hépia)
- ❖ **Comment construire la stratégie énergétique d'un quartier**, Marcel Ruchon (les Pressés de la cité), Bruno Georges (Bureau d'études ITF), Florence Vallin-Balas (Maire de Cognin) et Claire Gabzdyl (services de la ville de Cognin)
- ❖ **Présentation et visite de l'éco-quartier de Viry**, Hélène Schmit et Aline Morel (TERACTEM), M. Bonaventure (Maire de Viry)

Présentation du projet sQUAD : centre de compétences transfrontalier pour le Suivi et la planification de Quartiers Durables

⁴ http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/20151204_cr_ws_viry.pdf
http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/ws_viry_journee_qdra_4_decembre.pdf
http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/ws_presentation_viry_-_teractem.pdf
http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/ws_viry_les_presses_de_la_cite_architectes.pdf
http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/ws_viry_meyrin_quartier_les_vergers_suisse_.pdf
http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/ws_viry_pres_squad.pdf

Workshop du 5 février 2015 à Genève, Suisse, organisé par l'hepia

« Discussion de groupe autour des motivations et des objectifs lors de la réalisation d'un écoquartier dans le but de définir des priorités et des lignes directrices »⁵

Interreg / sQUAD, compte-rendu de workshop



Date et lieu : 5 février 2015, hepia

Participants :

- Luc BERTHOUD – maire de la Motte-Servolex (F)
- Jean-Luc Gauthey – Office de l'urbanisme, Etat de Genève (CH)
- Louise de La Gueronnière – Losinger (CH)
- Rémy Beck – Etat de Genève (CH)
- Yann Nguyen – Service technique Saint-Egrève (F)
- Julie Villard – Agence d'urbanisme de la région grenobloise (AURG) (F)

Organisateurs : Katia Horber et Caroline Jacot-Descombes (IDHEAP), Annick Hmidan et Gilles Desthieux (hepia), Florent Joerin et Nikoleta Guetcheva (HEIG-VD), Jean-Marc Hilifiker (h3OC)

Sujet : Discussion de groupe autour des motivations et objectifs lors de la réalisation d'un écoquartier dans le but de définir des priorités et des lignes directrices.

Début 14h35

- Brève présentation du projet sQUAD qui vise à :
- déployer l'**observatoire Eco-Obs** sur des territoires transfrontaliers (agglo Genève, Arc Jurassien, Valais et Chablais),
- enrichir la **base de données** de l'observatoire avec de nouveaux projets évalués (env. 15 quartiers pilotes), d'en tirer des retours d'expériences,
- formaliser des **lignes directrices** et des cahiers des charges accompagnant les maîtres d'ouvrage dans la planification de projets de quartiers durables,

⁵ http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/150205_worskshopsquad_pv.pdf

Workshop du 5 juin 2015 à Besançon, département du Doubs, France, organisé par Energy Cities

« A la rencontre des porteurs de projets de quartiers durables de Rhône-Alpes, Suisse et Franche-Comté »⁶



A la rencontre des porteurs de projets de quartiers durables de Rhône-Alpes, Suisse et Franche-Comté

Besançon, Conseil régional de Franche-Comté, vendredi 5 juin 2015

SYNTHESE



⁶ http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/squad_atelier_5juin_synthese.pdf

Workshop du 9 juin 2015 à Grenoble, département de l'Isère, France, organisé par la Région Rhône-Alpes

« La ville sous contraintes financières, quelles stratégies pour concilier maîtrise des coûts et qualité urbaine ? »⁷



Rencontre régionale Quartiers Durables

(organisée en partenariat avec le projet européen sQUAD)

« La ville sous contraintes financières : quelles stratégies pour concilier maîtrise des coûts et qualité urbaine ? »

9 juin 2015 – Grenoble

(Agence d'urbanisme de la région grenobloise, 21 rue Lesdiguières, 38000 Grenoble)

P R O G R A M M E

- 9h30 – 10h00** **Accueil café**
- 10h00 – 11h00** **Introduction générale sur la montée en puissance des contraintes financières dans la fabrique urbaine, la complexification du système d'acteurs et les évolutions dans la gouvernance des projets**
par Isabelle Baraud-Serfaty (Ibicity, conseil et expertise en économie urbaine, maître de conférences à Sciences Po Paris)
- 11h00 – 12h30** **Table ronde avec des professionnels de l'aménagement et échanges avec la salle :**
- **quelles évolutions vécues par les professionnels sur la difficulté à financer, commercialiser ou équilibrer les opérations d'aménagement durable ?**
 - **quels facteurs de surcoûts des projets, quels leviers mobiliser pour baisser les coûts ?**
 - **quelles évolutions ressenties dans la gouvernance des projets ?**
- Avec :*
- *Pierre Kermen, directeur général de la SEM Innovia à Grenoble (Bouchayer-Viallet, Presqu'île)*
 - *Benoît Klein, entreprise générale suisse Implenia, promoteur investi dans des projets urbains en France et en Suisse*
 - *Cédric Tel-Boïma, directeur opérationnel de la SEM d'aménagement Groupe 38*
- 12h30 – 14h00** **Déjeuner – buffet sur place**

⁷ http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/programme_qdra_9_juin_2015.pdf,

http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/projet_urbain_quartier_de_gare_st_egreve_v-nguyen.pdf,

http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/quelles_strategies_pour_diminuer_le_cout_du_stationnement_e-chtourbine.pdf,

http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/quelles_strategies_pour_les_collectivites_p-moncada_destim.pdf,

http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/quels_levers_pour_un_aménagement_abordable_l-bornet_groupe_38.pdf,

http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/la_ville_sous_contraintes_financieres_i-barraudserfaty_ibicity.pdf

Formation du 25 juin 2015 à Genève, canton de Genève, Suisse, organisée par l'IDHEAP et par l'hepia

« Pilotage et gouvernance de projets de quartiers durables : Quel rôle et quels outils pour les acteurs politiques locaux ? »⁸

FORMATION SQUAD

JEUDI 25 JUIN 2015

à hepia, rue de la Prairie 4, 1201 Genève

PILOTAGE ET GOUVERNANCE DE PROJETS DE QUARTIERS DURABLES : QUEL RÔLE ET QUELS OUTILS POUR LES ACTEURS POLITIQUES LOCAUX ?

Les projets de quartiers durables sont fréquemment portés par des bureaux privés d'urbanisme, des promoteurs ou des responsables administratifs des collectivités locales. En principe, ils devraient être la traduction des options politiques en matière d'urbanisme, de mobilité, d'intégration, d'environnement ou de durabilité prises par les acteurs politiques qui, pour ce faire, devraient être dotés d'outils de pilotage leur permettant d'intervenir si les objectifs ne sont pas atteints. Or, les outils de pilotage des projets de quartiers durables existants sont aujourd'hui destinés aux acteurs de la mise en œuvre des quartiers durables et sont, de ce fait, trop techniques pour les acteurs politiques.

Le projet SQUAD a voulu combler cette lacune en développant des outils destinés aux politiques.

Objectifs de la formation	<ul style="list-style-type: none">▪ Déterminer les caractéristiques du pilotage et de la gouvernance des quartiers durables.▪ Mettre en évidence le rôle central du politique dans ce contexte.▪ Présenter et discuter une grille de pilotage politique des quartiers durables.▪ Expliciter la répartition des rôles entre les acteurs politiques et les responsables techniques dans le pilotage.
Participants	La formation s'adresse aux acteurs politiques et aux responsables techniques suisses et français.

⁸ http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/formation_squad_25_juin_corr.pdf

http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/2015_06_25_pilotage_gouvernance_eco_obs_15_06_15_ah.pdf

http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/prsentation_hepia_juin_2015vdef.pdf

http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/2015_06_25_presentation_grille_pilotage_strategique.pdf

http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/150624_grille_monitoring_presentee_250615_quanti.pdf

Atelier du 2 septembre 2015 à Berne, canton de Berne, organisé par l'IDHEAP et par l'hepia lors du Forum du développement durable, organisé par l'Office fédéral du développement territorial (ARE)

« Quelle gouvernance pour des quartiers durables ? »⁹



5 Modération : Prof. **Katia Horber-Papazian** / **Caroline Jacot-Descombes** – idheap FR

Quelle gouvernance pour des quartiers durables ?

Quartier Le Corbusier

Denis Clerc – architecte communal, La Chaux-de-Fonds (NE)

Pour un meilleur cadre de vie

Julien Beauchot – adjoint au Maire à la Ville d'Annemasse - Les Voirons (F)

⁹ http://www.eco-obs.net/eco-obs/images/sQUAD/are_forumne-dd_version2.pdf

III. Conclusion et perspectives

Le bilan des workshops, des ateliers et de la formation est globalement positif du fait du nombre de participants, de la qualité des intervenants, des présentations et des échanges.

Cela démontre qu'il y a un réel intérêt à poursuivre une telle dynamique de rencontre entre les acteurs et les porteurs de projet à l'échelle des régions.

Si certains workshops se sont inscrits dans le cadre de programmes existants (rencontres Quartiers Durables en Rhône-Alpes, plateforme Urbaine à Neuchâtel), le projet sQUAD aura particulièrement permis d'initier cette dynamique en Franche-Comté où plusieurs projets exemplaires sont en cours de planification et de réalisation.

Dans la mouvance et suite de sQUAD, les ateliers se poursuivront dans les différentes régions en lien avec les structures des partenaires.