

# Notre système de santé: une machine de Tinguely?

Pre **STÉFANIE MONOD** et **CHANTAL GRANDCHAMP**

Rev Med Suisse 2022; 18: 1616 | DOI : 10.53738/REVMED.2022.18.793.1616



Articles publiés  
sous la direction de

**STÉFANIE MONOD**

Département  
épidémiologie et  
services de santé  
Unisanté, Lausanne

**CHANTAL  
GRANDCHAMP**

Direction générale  
Unisanté, Lausanne

À l'heure où les questions sociétales se multiplient et que de nombreux systèmes sont mis sous tension ou contestés par les mouvements citoyens, celui de la santé semble résistant et monolithique, insatisfaisant certes mais presque rassurant sous certains points. Comme si les grands enjeux de société ne l'impactaient pas.

Les questions de santé ou d'accès aux soins restent rarement débattues et font l'objet de peu de mobilisation citoyenne. Celles observées au cours de la pandémie illustraient davantage la défense de libertés que des questions de santé en tant que telles. Comme si la question de la santé était bien trop complexe pour s'y aventurer et que s'attaquer à ce système serait peut-être risqué. On sait ce que l'on y perdrait, pas ce qu'on y gagnerait.

Pourtant notre système de santé fait face à de grands défis de durabilité. La croissance implacable des coûts de la santé, les besoins de soins en augmentation rapide, les pénuries inéluctables de professionnels sont autant de risques de voir apparaître un système à deux ou trois vitesses, inéquitable, de moins bonne qualité et dérégulé. Le sujet est donc bien politique et citoyen.

Les débats d'initiés auxquels nous assistons, entre politiques, assureurs, professionnels de la santé ou encore associations de défense des patients, sont plutôt pauvres sur le fond et tournent en général rapidement autour de la maîtrise des coûts. La santé est vue comme un bien commun incontestable, sujet sans controverse possible et les débats passent rapidement d'un discours conceptuel «de surplomb» à un problème très spécifique, un rouage particulier de la machine, sans vraiment que l'on puisse saisir la problématique plus globale et en comprendre la dynamique.

Car notre système pourrait bien ressembler à une sorte de machine de Tinguely. Par des assemblages d'objets de récupération et de ferrailles de toutes sortes, Jean Tinguely a créé des œuvres imposantes, animées et bruyantes. Elles donnent l'impression d'une grande complexité et, en même temps, produisent un

mouvement coordonné, presque un ronronnement. Si l'on perçoit les grandes articulations, on comprend aussi qu'il en existe de nombreuses autres, plus ou moins liées entre elles, et plus ou moins utiles au mouvement final.

Construit au fil du temps sur des réalités et des logiques changeantes, les plans de notre système de santé se sont peu à peu perdus dans les arcanes des parlements. Notre système est-il le reflet aujourd'hui de notre société et de ses valeurs? Répond-il aux attentes des citoyens et de la communauté que nous sommes? Pourra-t-il s'adapter aux enjeux et aux attentes de demain?

Nous proposons, autour d'une série d'articles et de débats, de reprendre pleinement possession de cette thématique et d'entamer un débat citoyen nous permettant de devenir acteurs de changement, d'adaptation ou de transformation de *notre* machine «système de santé».

À partir d'un regard historique, un premier article propose de revenir en priorité sur les mots «santé» et «système» pour mieux comprendre ce qu'ils recouvrent et portent comme réalité et valeurs.

Par la suite, différents champs de tensions seront thématiques et surtout des scénarios de changement seront proposés en donnant la parole à différents acteurs du système, plaçant à chaque fois la population, le citoyen, le patient ou l'assuré au centre de la préoccupation.

L'objectif est de comprendre un peu mieux la machine, travailler ses articulations et sa dynamique pour qu'elle réponde au mieux aux besoins des citoyens et qu'elle contribue à la préservation de la santé et au soin de toutes et tous.

D'importants choix de société sont à venir. Dans un climat de tensions de plus en plus grand, nous devons prendre le temps du dialogue et du débat pour convenir de l'orientation à donner à cette gigantesque machine.

**NOTRE SYSTÈME  
EST-IL LE REFLET  
AUJOURD'HUI DE  
NOTRE SOCIÉTÉ  
ET DE SES  
VALEURS ?**