



UNIL | Université de Lausanne

IDHEAP

Institut de hautes études
en administration publique

Nils Soguel
Simone Leibundgut

**Die kantonalen Finanzdirektorinnen
und Direktoren 1980 - 2013**
**Les directrices et directeurs cantonaux
des finances 1980 - 2013**

Working paper de l'IDHEAP 9/2014
Unité Finances publiques



UNIL | Université de Lausanne

IDHEAP

Institut de hautes études
en administration publique

Nils Soguel
Simone Leibundgut

**Die kantonalen Finanzdirektorinnen
und Direktoren 1980 - 2013**

**Les directrices et directeurs cantonaux
des finances 1980 - 2013**

Working paper de l'IDHEAP 9/2014

Unité de recherche en finances publiques

Langage épïcène	Toute désignation de personne, de statut ou de fonction s'entend indifféremment au féminin et au masculin.
Geschlechterneutrale Sprache	Für die vorliegende Arbeit verwenden wir jeweils die männliche Form der Bezeichnungen. Dies dient lediglich der Einfachheit halber und gilt genau so für weibliche Personen.
Adresse Adresse	IDHEAP Bâtiment IDHEAP CH – 1015 Lausanne T 021 692 68 50 nils.soguel@unil.ch www.unil.ch/idheap

Übersicht

Ziel und Ablauf	1
Kantonale Übersicht	3
Übersicht nach den politischen Parteien.....	5
Übersicht nach Amtsdauer	7
Übersicht nach Hochschulausbildung.....	9
Übersicht nach Geschlecht.....	11
Übersicht nach Eintrittsalter.....	13
Übersicht nach Tätigkeiten auf Bundesebene	15
Liste der Finanzdirektoren nach Kanton.....	17
Alphabetische Liste der Finanzdirektoren	20

Sommaire

Objectif et démarche.....	1
Aperçu par canton.....	3
Aperçu par parti politique.....	5
Aperçu selon la durée du mandat	7
Aperçu par type de formation.....	9
Aperçu par genre	11
Aperçu par âge d'entrée en fonction.....	13
Aperçu selon les activités au niveau fédéral.....	15
Liste des directeurs des finances par canton.....	17
Liste alphabétique des directeurs des finances	20

1. Ziel und Ablauf

1. Objectif et démarche

Das Ziel dieser Arbeit ist es eine Art Profil der kantonalen Finanzministerinnen und Finanzminister, welche im Zeitraum von 1980 bis 2013 dieses Amt ausgeübt haben zu erstellen. Eine solches Panorama existiert bis heute nirgends.

Dabei werden verschiedene Charakteristiken beschrieben: Parteiangehörigkeit, Amtsdauer, Art der Ausbildung, Geschlecht, das Alter bei Amtsantritt und ob allenfalls auf parlamentarischem Niveau ein Mandat ausgeführt wurde.

Basierend auf den meist genannten Eigenschaften ist ein kantonalen Finanzminister eher:

... von Appenzell-Ausserrhoden (8 Finanzminister von 120 seit 1980),

... in der CVP (42 Finanzminister),

... hat dieses Amt während 8 Jahren ausgeübt (14 Finanzminister),

... hat einen Hochschulabschluss in Recht genossen (38 Finanzminister),

... ist männlich (104 Finanzminister),

... hat das Amt im Alter zwischen 46 und 50 Jahren übernommen (37 Finanzminister).

Die Inhalte entstammen unterschiedlicher Quellen, dabei handelt es sich vor allem um persönliche Webseiten der Finanzminister, Webseiten der zugehörigen Parteien und die Internet-Plattform des Parlaments (www.admin.ch). Ausserdem stammen einige Informationen aus der Konferenz der Finanzministerinnen und Finanzminister der Kantone, als auch aus den Kantonskanzleien und der Presse. Da in manchen Fällen die Quellen nicht ausreichend waren, wurde ein

Ces quelques pages ont pour objectif de broser le profil des directeurs cantonaux des finances qui se sont succédés entre 1980 et 2013. Un tel panorama n'existait pas à ce jour.

Diverses caractéristiques sont décrites : l'appartenance politique des ministres, la durée effective de leur mandat, le type de formation qu'ils ont suivie, leur genre, leur âge au moment de leur entrée en fonction et l'éventuel exercice d'un mandat de parlementaire fédéral.

Sur cette base et en fonction des caractéristiques les plus fréquemment rencontrées, un ministre cantonal des finances est plutôt...

... un appenzellois des Rhodes Intérieures (8 ministres sur 120 depuis 1980)

... un élu du parti démocrate-chrétien (42 ministres)

... ayant exercé un mandat durant 8 ans (14 ministres)

... au bénéfice d'une formation de niveau tertiaire en droit (38 ministres)

... un homme (104 ministres)

... entré en fonction entre 46 et 50 ans (37 ministres).

Les données utilisées ont été reprises de plusieurs sources. En particulier des pages internet personnelles des ministres, de celles du parti politique auquel ils sont affiliés, de celles du Parlement fédéral (www.admin.ch), mais également de la Conférence des directrices et des directeurs cantonaux des finances, des chancelleries cantonales et de la presse écrite. D'autre part, lorsque ces sources ne suffisaient pas, un questionnaire a été directement

Fragebogen direkt an die betroffenen Finanzminister versendet. Wir möchten uns an dieser Stelle herzlichst bei allen beteiligten Personen bedanken, welche uns bei der Informationsbeschaffung unterstützt haben.

envoyé aux personnes concernées. Nous profitons ici de les remercier de leur aide dans la collecte de ces informations.

2. Kantonale Übersicht 2. Aperçu par canton

Tabelle 1 zeigt die 26 Kantone in alphabetischer Reihenfolge. In der zweiten Spalte ist aufgeführt wie viele Finanzminister im jeweiligen Kanton zwischen 1980 und 2013 im Amt waren und wie viel Prozent die von der gesamt Anzahl ist. Ausserdem zeigt die Tabelle das jeweilige Durchschnittsalter bei Amtsantritt innerhalb des Kantons und die mittlere Amtsdauer in Jahren. In der letzten Spalte wird der Frauenanteil pro Kanton in Prozent angegeben.

Man kann daraus ablesen, dass der Kanton AI die grösste Anzahl an Finanzministern rekrutierte. Zwischen 1980 und 2014 waren 8 Finanzminister im Amt, was einen Prozentsatz von 6,7 der bisherigen 120 Finanzministern ausmacht. Im Kanton Uri ist das Alter bei Amtsantritt im Durchschnitt am höchsten und liegt bei 53 Jahren (der interkantonale Durchschnitt liegt bei 47 Jahren). In den Kantonen OW und SG bleiben die Finanzminister im Durchschnitt am längstem in ihrem Amt tätig. In diesen Kantonen liegt der Schnitt bei 15 Jahren, während der interkantonale Durchschnitt bei 10 Jahren liegt. Der grösste Frauenanteil weisen den Kanton Zug auf, wo er jeweils bei 50% liegt (interkantonale Durchschnitt 12,8%). Die Hälfte der Kantone hatte bis Anhin noch keine Finanzministerin in ihrer Regierung.

Le Tableau 1 donne un aperçu canton par canton. Les cantons apparaissent par ordre alphabétique. La deuxième colonne indique combien de ministres ont dirigé les finances dans chaque canton entre 1980 et 2013. La troisième colonne indique combien cet effectif représente dans le total. Pour chaque canton, le tableau mentionne quel est l'âge moyen des ministres au moment de leur entrée en fonction et pendant combien de temps ils ont exercé cette fonction. La dernière colonne indique le pourcentage de femmes à avoir exercé la fonction dans chaque canton.

On peut ainsi constater qu'AI est le canton qui a connu le plus grand nombre de directeurs des finances entre 1980 et 2014 avec 8 ministres successifs, ce qui représente 6,7% des 120 ministres recensés. C'est à UR que l'âge moyen d'entrée en fonction est le plus élevé avec 53 ans (moyenne intercantonale de 47 ans). C'est à OW et SG que les ministres des finances restent le plus longtemps en poste, soit 15 ans en moyenne (moyenne intercantonale 10 ans). La part des femmes atteint 50% à ZG (12,8% en moyenne intercantonale). Plus de la moitié des cantons n'ont pas encore connu de directrice des finances.

**Tabelle | Tableau 1 Kantonale Übersicht
Aperçu par canton**

Kanton Canton	Bestand Effectif		Altersdurchschnitt Âge moyen	Durchschnittliche Amtsdauer Durée moyenne	Frauenanteil Proportion de femmes
	Anzahl Nombre	Prozentsatz Pourcent	in Jahren Années	in Jahren Années	Prozentsatz Pourcent
AG	4	3.3%	51	8	25.0%
AI	8	6.7%	40	6	12.5%
AR	4	3.3%	48	10	25.0%
BE	5	4.2%	48	9	20.0%
BL	5	4.2%	49	12	0.0%
BS	3	2.5%	45	13	33.3%
FR	5	4.2%	48	11	0.0%
GE	6	5.0%	51	7	33.3%
GL	4	3.3%	49	11	0.0%
GR	5	4.2%	45	8	40.0%
JU	3	2.5%	41	14	0.0%
LU	5	4.2%	48	9	0.0%
NE	7	5.8%	48	8	14.3%
NW	4	3.3%	48	13	0.0%
OW	3	2.5%	50	15	0.0%
SG	3	2.5%	51	15	0.0%
SH	5	4.2%	49	9	20.0%
SO	4	3.3%	51	13	0.0%
SZ	4	3.3%	44	11	0.0%
TG	4	3.3%	46	11	0.0%
TI	5	4.2%	41	9	40.0%
UR	5	4.2%	53	9	0.0%
VD	6	5.0%	41	7	0.0%
VS	4	3.3%	51	11	0.0%
ZG	4	3.3%	44	9	50.0%
ZH	5	4.2%	50	7	20.0%
Zusammen Ensemble	120	100.0%	47	10	12.8%

Quelle | Source : Eigene Darstellung | Propres investigations

3. Übersicht nach den politischen Parteien 3. Aperçu par parti politique

In der 2. Tabelle werden die Finanzminister nach ihrer politischen Zugehörigkeit aufgeführt. Die zweite und dritte Spalte erwähnt die Anzahl und der Prozentsatz der jeweiligen Mitglieder welche Finanzminister sind respektive waren. Weiter werden das durchschnittliche Alter bei Amtsantritt und die durchschnittliche Amtszeit in Jahren angegeben. Die Amtszeit bezieht sich nur auf die Finanzminister welche bereits zurück getreten sind. In der letzten Zeile wird der Frauenanteil in Prozent angegeben, dieser wird an der gesamt Zahl der Finanzminister gemessen.

Die CVP hat mit 43 Finanzministern bis heute die meisten Abgeordneten gestellt, was einem Prozentsatz von 35,8 entspricht. Das höchste Durchschnittsalter liegt bei den Parteien BDP, den Liberalen und den Grünen. Dabei muss jedoch betrachtet werden, dass jeweils nur eine geringe Anzahl Finanzminister aus diesen Parteien im Amt waren. Weiter kann man erkennen dass am Ende 2013 die beiden Finanzministerinnen der BDP noch nicht zurück getreten sind, weshalb keine durchschnittliche Amtsdauer aufgeführt werden konnte. Ausserdem hat die BDP bisweilen den höchsten Frauenanteil von 100%. Bis Anhin blieb die DSP im Schnitt am längstem im Amt nämlich 15 Jahre.

Le Tableau 2 donne un aperçu par parti politique. Les partis apparaissent dans l'ordre décroissant du nombre de directeurs des finances issus de leur rang entre 1980 et 2013, tel que ce nombre s'affiche dans la deuxième colonne. La troisième colonne indique combien cet effectif représente dans le total. Pour chaque parti, le tableau mentionne quel est l'âge moyen des ministres au moment de leur entrée en fonction et pendant combien de temps ils ont exercé cette fonction. La dernière colonne indique le pourcentage de femmes a avoir exercé la fonction pour chaque parti.

C'est le PDC qui fournit l'effectif le plus élevé avec 43 ministres, soit 35,8% du total. Les représentants des Libéraux, du PBD et des Verts sont ceux dont l'âge moyen est le plus élevé au moment de leur l'entrée en fonction. Notons toutefois que peu de ministres sont issus des rangs de ces partis-là. D'ailleurs, à fin 2013, les ministres PBD ne se sont pas encore retirées, c'est pourquoi la durée du mandat n'est pas indiquée. Avec 100% des effectifs, la part des femmes dans le total est plus importante chez les PBD qu'ailleurs. Ce sont les élus PSD qui restent le plus longtemps en poste, soit 15 ans.

**Tabelle | Tableau 2 Übersicht nach den politischen Parteien
Aperçu par parti politique**

Partei Parti	Bestand Effectif		Altersdurchschnitt Âge moyen	Durchschnittliche Amtsdauer Durée moyenne	Frauenanteil Proportion de femmes
	Anzahl Nombre	Prozentsatz Pourcent	in Jahren Années	in Jahren Années	Prozentsatz Pourcent
CVP PDC	43	35.8%	47	11	2.3%
FDP PLR	37	30.8%	47	10	16.2%
SVP UDC	13	10.8%	48	8	15.4%
SP PS	11	9.2%	47	8	18.2%
Die Liberalen Les libéraux	4	3.3%	50	5	50.0%
Parteilos Sans parti	4	3.3%	45	6	25.0%
CSP PCS	2	1.7%	49	8	0.0%
BDP PBD	2	1.7%	50	-	100.0%
SVP/BDP UDC/PBD	1	0.8%	46	9	0.0%
LDP PLD	1	0.8%	41	13	0.0%
Grüne Verts	1	0.8%	50	8	0.0%
DSP PSD	1	0.8%	47	15	0.0%
Zusammen Ensemble	120	100.0%	47	9	18.9%

Quelle | Source : Eigene Darstellung | Propres investigations

Note: BDP | PBD: Bürgerlich demokratische Partei | Parti bourgeois démocratique suisse
 CSP | PCS: Christlich-soziale Partei | Parti chrétien-social
 CVP | PDC: Christlichdemokratische Volkspartei | Parti démocrate-chrétien
 DSP | PSD: Demokratisch soziale Partei | Parti social démocrate
 FDP | PLR: Freie demokratische Partei | Les Libéraux-Radicaux
 LDP | PLD: Liberal-demokratische Partei | Parti vert-libéral
 SP | PS : Sozialdemokratische Partei Schweiz | Parti socialiste suisse
 SVP | UDC: Schweizerische Volkspartei | Union Démocratique du Centre

4. Übersicht nach Amtsdauer

4. Aperçu selon la durée du mandat

In der 3. Tabelle werden die Finanzminister nach ihrer Amtsdauer aufgeführt. Dabei wird in der ersten Zeile nach einem 1 Jahresintervall unterteilt und die Anzahl der Finanzminister, welche so lange im Amt waren in der zweiten Spalte kumuliert und in der dritten prozentual aufgelistet. Die minimale Amtsdauer liegt bei 12 Monaten und die Maximale bei 18 Jahren. Bei dieser Übersicht handelt es sich um die Finanzminister welche bereits zurück getreten sind. In den weiteren Spalten werden das durchschnittliche Alter und der Frauenanteil aufgeführt.

Keine grosse Überraschung stellt die Tatsache dar, dass die Finanzminister meist am Ende der Legislaturperiode zurück treten, welche die Perioden 4, 8, 12 und 16 Jahren darstellen. Die Periode mit den meisten Rücktritten wird im 8. Amtsjahr verzeichnet. Das entspricht 14 Finanzministern, die zurückgetreten sind, was einem Prozentsatz von 14,9 der 94 zurückgetretenen Finanzminister entspricht. Diese Finanzminister waren bei Amtsantritt im Schnitt 47 Jahre alt, was keine Korrelation zwischen Eintrittsalter und Amtsdauer aufzeigt.

Le Tableau 3 donne un aperçu en fonction de la durée des mandats assumés par les directrices et les directeurs cantonaux des finances. Les catégories du tableau recouvrent des intervalles d'une année ; avec une durée minimale d'une année et une durée maximale de 18 années. La seconde colonne indique combien d'élus ont occupé la fonction pour une durée correspondante. La troisième colonne indique combien cet effectif représente dans le total, en pourcentage. Pour chaque durée, le tableau mentionne quel est l'âge moyen des ministres au moment de leur entrée en fonction. La dernière colonne indique le pourcentage de femmes.

Sans surprise, on constate que les ministres des finances restent en fonction le plus souvent jusqu'au terme des législatures, soit généralement des durées de 4, 8, 12 ou 16 ans. La durée de huit ans est celle à l'issue de laquelle la fréquence de retrait est la plus élevée. 14 ministres ont ainsi accompli l'équivalent de deux législatures ; cela représente 14,9% des 94 ministres ayant terminé leur mandat. Ces ministres étaient en moyenne âgés de 47 ans au moment de leur entrée. Cela dit, il n'y a pas de corrélation apparente entre la durée du mandat et l'âge. Finalement, 26 ministres sont encore en position.

**Tabelle | Tableau 3 Übersicht nach Amtsdauer
Aperçu selon la durée du mandat**

Dauer Durée	Bestand Effectif		Altersdurchschnitt Âge moyen	Frauenanteil Proportion de femmes	
	in Jahren Années	Anzahl Nombre			Prozentsatz Pourcent
1		1	1.1%	40	0.0%
2		4	4.3%	49	25.0%
3		2	2.1%	43	100.0%
4		9	9.6%	49	22.2%
5		4	4.3%	53	25.0%
6		7	7.4%	43	0.0%
7		4	4.3%	47	0.0%
8		14	14.9%	47	7.1%
9		5	5.3%	46	40.0%
10		3	3.2%	48	0.0%
11		4	4.3%	47	0.0%
12		11	11.7%	46	9.1%
13		5	5.3%	50	0.0%
14		4	4.3%	44	0.0%
15		3	3.2%	44	0.0%
16		11	11.7%	46	0.0%
17		2	2.1%	49	0.0%
18		1	1.1%	44	0.0%
Nicht mehr im Amt Mandat achevé		94	5.6%	46	12.7%
Noch im Amt Mandat en cours		26		48	23.1%

Quelle / Source : Eigene Darstellung | Propres investigations

5. Übersicht nach Hochschulausbildung

5. Aperçu par type de formation

In der 4. Tabelle wird die Art der Hochschulausbildung der Finanzminister untersucht. Dabei wird nach Politik, Wirtschaft, Recht und anderen Hochschulabschlüssen differenziert. Darüber hinaus gibt es die Unterteilung für Finanzminister welche einen anderen Abschluss als einen Hochschulabschluss haben und für die Finanzminister, bei welchen wir die Informationen nicht erhalten konnten. In der zweiten und dritten Spalte wird jeweils die Anzahl und der Prozentsatz aufgelistet. Weiter das Durchschnittsalter bei Amtsantritt und die durchschnittliche Amtsdauer. In der letzten Kolonne wird der Frauenanteil aufgeführt.

Es ist die Hochschulausbildung Recht, welche von den meisten Finanzministern abgeschlossen wurde. Dies sind 38 Finanzminister was einem Prozentsatz von 31,7 ausmacht. Diese waren bei Amtsantritt im Schnitt 46 Jahre alt und blieben während 11 Jahren im Amt. Weiter kann man der Tabelle entnehmen, dass 13,2% der Finanzminister welche einen Hochschulabschluss in Recht haben Frauen sind.

Le Tableau 4 donne un aperçu en fonction du type de formation suivie par les directrices et les directeurs cantonaux des finances. Il distingue en particulier, à l'intérieur des formations tertiaires, s'il s'agit d'une formation en sciences politiques, en économie, en droit ou dans un autre domaine. Il distingue les cas de formation non tertiaire des cas pour lesquels on ne dispose pas d'information. La seconde colonne indique le nombre d'élus correspondant. La troisième colonne indique combien cet effectif représente dans le total, en pourcentage. Pour chaque type de formation, le tableau mentionne quel est l'âge moyen des ministres au moment de leur entrée en fonction. La dernière colonne indique le pourcentage de femmes.

C'est une formation tertiaire en droit qu'ont le plus fréquemment suivie les directeurs cantonaux des finances. C'est le cas de 38 ministres, soit 31,7% du total. Ces ministres étaient en moyenne âgés de 46 ans au moment de leur entrée. Ils ont occupé leur fonction en moyenne 11 ans. Par ailleurs, 13,2% des ministres bénéficiant d'une formation en droit étaient des femmes.

**Tabelle | Tableau 4 Übersicht nach Hochschulausbildungen
Aperçu par type de formation**

Art der Hochschulausbildung Type de formation tertiaire	Bestand Effectif		Altersdurch- schnitt Âge moyen in Jahren Années	Durchschnittliche Amtdauer Durée moyenne in Jahren Années	Frauenanteil Proportion de femmes Prozentsatz Pourcent
	Anzahl Nombre	Prozentsatz Pourcent			
Recht Droit	38	31.7%	46	11	13.2%
Wirtschaft Economie	28	23.3%	48	8	17.9%
Politik Politologie	6	5.0%	46	8	16.7%
Andere Hochschulausbildung Autre formation tertiaire	15	12.5%	47	8	13.3%
Keine Hochschulausbildung Formation non-tertiaire	30	25.0%	47	10	10.0%
Keine Information Aucune Information	3	2.5%	50	11	0.0%
Zusammen Ensemble	120	100.0%	47	9	11.8%

Quelle | Source : Eigene Darstellung | Propres investigations

6. Übersicht nach Geschlecht

6. Aperçu par genre

Wie der Titel impliziert werden in der 5. Tabelle die Finanzminister anhand ihres Geschlechts aufgelistet. In der zweiten und dritten Spalte werden deren Anzahl und der prozentuale Anteil kumuliert. Die beiden letzten Kolonnen zeigen das Durchschnittsalter bei Amtsantritt und die durchschnittliche Amtszeit der Männer respektive der Frauen (von jenen die bereits zurück getreten sind).

Die Tabelle zeigt folglich, dass von den 120 Finanzministern 104 männlich waren respektive sind und dies einem Prozentsatz von 86,7 entspricht. Weiter sehen wir, dass sich das durchschnittliche Alter zwischen den Geschlechtern kaum unterscheidet und bei knapp 47 Jahren liegt. Die durchschnittliche Amtszeit der Finanzminister welche ihr Amt bereits niedergelegt haben, beträgt bei den Männern zehn und bei den Frauen sechs Jahre. Dies ist jedoch zu relativieren, wenn man sich in Erinnerung ruft, dass die erste Frau erst im Jahr 1994 gewählt wurde.

Le Tableau 5 donne un aperçu de la répartition entre directrices et directeurs cantonaux des finances. La seconde colonne indique le nombre d'élus féminins ou masculins, tandis que la troisième colonne indique les pourcentages correspondant. Pour chaque genre, le tableau mentionne quel est l'âge moyen des ministres au moment de leur entrée en fonction.

Le tableau indique que 104 hommes sur 120 personnes ont occupé cette fonction, ce qui représente 86,7%. Toutefois, on ne constate guère de différence s'agissant de l'âge moyen d'entrée en fonction. Ce dernier se situe aux environs de 47 ans, quelque soit le genre. Par contre, les femmes restent moins longtemps en fonction avec une durée moyenne de 6 ans contre 10 pour les hommes. Ceci n'est guère étonnant si l'on se remémore que 1994 marque la première année où une femme exerce la fonction de directrice des finances cantonales.

**Tabelle | Tableau 5 Übersicht nach Geschlecht
Aperçu par genre**

Geschlecht Genre	Bestand Effectif		Altersdurchschnitt Âge moyen in Jahren Années	Durchschnittliche Amtsduer Durée moyenne in Jahren Années
	Anzahl Nombre	Prozentsatz Pourcent		
Männlich Masculin	104	86.7%	47.1	10
Weiblich Féminin	16	13.3%	46.9	6
Zusammen Ensemble	120	100.0%	47.0	8

Quelle / Source : Eigene Darstellung | Propres investigations

7. Übersicht nach Eintrittsalter

7. Aperçu par âge d'entrée en fonction

Tabelle 6 zeigt das Alter der Finanzminister bei ihrem Amtsantritt eingeteilt in fünf Jahresintervalle. In der zweiten Spalte werden die Finanzminister der jeweiligen Kategorien kumuliert dargestellt und in der nächsten Spalte als Prozentzahl aufgelistet. Weiter sind die mittlere Amtszeit in Jahren und der jeweilige Frauenanteil dargestellt.

Die Tabelle zeigt auf, dass 37 Finanzminister zwischen ihrem 46. und 50. Geburtstag das Amt des Finanzministers übernommen haben, was einem Prozentsatz von 30,8 entspricht. In diesem Intervall liegt der Frauenanteil bei 16,2%. Es wurde bisher kein Finanzminister vor seinem 30. und nach seinem 60. Lebensjahr zum Finanzminister gewählt. Man kann ausserdem erkennen, dass die Finanzminister welche etwas jünger sind tendenziell etwas länger in ihrer Funktion bleiben: die Gewählten zwischen 41 und 45 Jahren sind welche, die im Durchschnitt 11 Jahre im Amt bleiben. Damit könnte man annehmen, dass die Amtsdauer mit steigendem Alter eher kürzer ist.

Le Tableau 6 donne un aperçu en fonction de l'âge d'entrée en fonction des directrices et des directeurs cantonaux des finances. Il recourt à des intervalles de cinq années. La seconde colonne indique le nombre d'élus dans chaque intervalle, tandis que la troisième colonne indique les pourcentages correspondant. Pour chaque intervalle, le tableau mentionne quelle est la durée moyenne du mandat. La dernière colonne indique le pourcentage de femmes.

Le tableau indique que 37 ministres sont entrés en fonction à un âge compris entre 46 et 50 ans, soit 30,8% du total. Dans cette tranche d'âge, on dénombre 16,2% de femmes. Aucun élu de moins de 30 ans ou de plus de 60 ans n'a accédé à la fonction. Ce sont les ministres légèrement plus jeunes à leur entrée qui assument le plus longtemps la fonction : les élus ayant entre 41 et 45 ans à ce moment là restent 11 années en poste. Comme on pouvait l'anticiper, la durée du mandat tend à être plus courte lorsque l'âge d'entrée en fonction est plus élevé.

**Tabelle | Tableau 6 Übersicht nach Eintrittsalter
Aperçu par âge d'entrée en fonction**

Eintrittsalter Age d'entrée	Bestand Effectif		Durchschnittliche Amtdauer Durée moyenne	Frauenanteil Proportion de femmes
	Anzahl Nombre	Prozentsatz Pourcent	in Jahren Années	Prozentsatz Pourcent
31-35	4	3.3%	9	25.0%
36-40	15	12.5%	8	6.7%
41-45	29	24.2%	11	10.3%
46-50	37	30.8%	10	16.2%
51-55	25	20.8%	10	16.0%
56-60	10	8.3%	5	10.0%
Zusammen Ensemble	120	100.0%	9	14.0%

Quelle | Source : Eigene Darstellung | Propres investigations

8. Übersicht nach Tätigkeiten auf Bundesebene 8. Aperçu selon les activités au niveau fédéral

Die nachfolgende Tabelle zeigt, ob die Finanzminister vor oder nach ihrer Tätigkeit auf kantonaler Ebene auf nationalpolitischem Niveau tätig waren. Anhand der Zeilen wird nach Bundesrat (BR), Nationalrat (NR) und Ständerat (SR) unterteilt. Die Spalten weisen, jeweils erst die Gesamtzahl und rechts danach die dazugehörige Prozentzahl. Die vier Bundesräte wurden jeweils bei ihrem Antritt im Legislative als auch in der Exekutive einberechnet.

Gemäss der Tabelle waren 20 kantonale Finanzminister im Nationalrat tätig, dies macht einen Prozentsatz von 16,7 aller Finanzminister seit 1980 aus. Davon waren 7 vor ihrem Amt als Finanzminister im Nationalrat (und 13 danach), dies entspricht 35% der Finanzminister welche im NR tätig waren. Weiter war ein einziger Finanzminister zuerst im Ständerat tätig (und 17 danach), was 5,6% der gewählten Ständeräte entspricht.

Insgesamt gab es 33 Bundesräte zwischen 1980 und 2013 davon waren 4 vorher Finanzminister auf kantonaler Ebene, dies entspricht 12,1%.

Le Tableau 7 renseigne sur le nombre de ministres des finances ayant exercé à une fonction élective au niveau fédéral soit avant, soit après avoir été directrices ou directeurs des finances à l'échelon cantonal. Il fait la distinction entre le Conseil fédéral (CF), le Conseil national (CN) et le Conseil des Etats (CE). Les colonnes indiquent le nombre de ministres des finances concernés ainsi que le pourcentage correspondant. Les élus ayant exercé un mandat de parlementaire avant d'accéder au CF sont également dénombrés soit dans le CN, soit dans le CE.

20 ministres cantonaux des finances ont siégé au Conseil national, soit 16,7% du total. Parmi eux, 7 ont siégé au Conseil National avant d'avoir occupé un poste de directeur cantonal des finances. Puis, 18 ministres cantonaux des finances ont siégé aux Conseil des Etats. Parmi eux, 1 seul y a siégé avant son mandat au niveau cantonal.

On dénombre 33 Conseillers fédéraux entre 1980 et 2013. Quatre d'entre-eux ont été précédemment directrices ou directeurs cantonaux des finances, soit 12,1%¹.

¹ René Felber, Ruth Metzler-Arnold, Micheline Calmy-Rey, Eveline Widmer-Schlumpf

**Tabelle | Tableau 7 Übersicht nach Tätigkeiten auf Bundesebene
Aperçu selon les activités au niveau fédéral**

	Kantonale Finanzminister aktiv auf nationalem Niveau		Zuerst als Finanzminister tätig		Nacher als Finanzminister tätig	
	Directeurs cantonaux des finances actifs au niveau fédéral		Précédemment directeurs cantonaux des finances		Ultérieurement directeurs cantonaux des finances	
	Anzahl Nombre	Prozentsatz Pourcent	Anzahl Nombre	Prozentsatz Pourcent	Anzahl Nombre	Prozentsatz Pourcent
Nationalrat (NR) Conseil National (CN)	20	16.7%	13	65.0%	7	35.0%
Ständerat (SR) Conseil des Etats (CE)	18	15.0%	17	94.4%	1	5.6%
Bundesrat (BR) Conseil Fédéral (CF)	4	3.3%	4	100.0%	0	0.0%
Zusammen Ensemble	42	11.7%	34	86.5%	8	13.5%

Quelle | Source : Eigene Darstellung | Propres investigations

9. Liste der Finanzdirektoren nach Kanton Liste des directeurs des finances par canton

Kanton Canton	Name Nom	Vorname Prénom	Eintrittsdatum Date d'entrée	Rücktrittsdatum Date de sortie	Amts-dauer Durée	Politische Partei Parti politique	Alter Âge
AG	Brogli	Roland	01.04.2001			CVP	50
AG	Lareida	Kurt	01.04.1976	31.03.1991	180	FDP	53
AG	Mörkofer	Stéphanie	01.10.1999	31.03.2001	18	FDP	56
AG	Siegrist	Ulrich	01.04.1991	30.09.1999	102	SVP	46
AI	Breitenmoser	Franz	24.04.1966	27.04.1980	168	CVP	37
AI	Dörig	Albert	27.04.1980	24.04.1988	96	CVP	31
AI	Fässler	Charly	24.04.1988	18.04.1996	96	CVP	43
AI	Koster	Bruno	25.04.1999	30.04.2000	12	Parteilos	40
AI	Metzler-Arnold	Ruth	28.04.1996	11.03.1999	34	CVP	32
AI	Moser	Josef	30.04.2007	30.04.2011	48	CVP	57
AI	Rechsteiner	Thomas	01.05.2011			CVP	40
AI	Wyser	Paul	30.04.2000	30.04.2007	84	Parteilos	41
AR	Bruderer	Otto	01.05.1972	30.04.1980	96	FDP	51
AR	Frei	Köbi	01.06.2003			SVP	44
AR	Hohl	Hans Ueli	01.05.1980	30.04.1994	168	FDP	51
AR	Kleiner	Marianne	01.05.1994	31.05.2003	109	FDP	47
BE	Augsburger	Ueli	01.06.1986	31.05.1994	96	SVP	45
BE	Gasche	Urs	01.09.2001	31.05.2010	105	SVP/BDP	46
BE	Lauri	Hans	01.06.1994	31.08.2001	87	SVP	50
BE	Martignoni	Werner	01.06.1974	31.05.1986	132	SVP	47
BE	Simon	Beatrice	01.06.2010			BDP	50
BL	Ballmer	Adrian	01.07.2000	30.06.2013	156	FDP	53
BL	Fünfschilling	Hans	01.05.1989	30.06.2000	134	FDP	49
BL	Lauber	Anton	01.07.2013			CVP	52
BL	Meier	Theo	01.07.1967	30.06.1983	192	FDP	48
BL	Nyffeler	Paul	01.07.1983	30.04.1989	70	FDP	43
BS	Jenny	Kurt	01.01.1980	14.05.1992	149	FDP	49
BS	Herzog	Eva	01.02.2005			SP	44
BS	Vischer	Ulrich	15.05.1992	31.01.2005	153	LDP	41
FR	Godel	George	01.01.2012			CVP	50
FR	Laesser	Claude	15.06.2004	31.12.2011	91	FDP	55
FR	Morel	Félicien	01.01.1982	31.12.1996	180	DSP	47
FR	Schwaller	Urs	01.01.1997	14.06.2004	91	CVP	45
FR	Waeber	Arnold	01.04.1966	31.12.1981	189	CVP	43
GE	Brunschwig Graf	Martine	01.01.2003	05.12.2005	35	liberal	53
GE	Calmy-Rey	Micheline	08.12.1997	31.12.2002	61	SP	52
GE	Dal Busco	Serge	10.11.2013			CVP	54
GE	Ducrot	Robert	01.01.1978	31.12.1989	144	FDP	51
GE	Hiler	David	06.12.2005	09.11.2013	96	Grüne	50
GE	Vodoz	Olivier	01.01.1990	07.12.1997	95	liberal	47

GL	Kamm	Willy	06.05.2002	07.05.2006	48	FDP	57
GL	Meier	Hans	01.05.1974	30.04.1986	144	CVP	54
GL	Stüssi	Christoph	01.05.1986	30.04.2002	192	SVP	48
GL	Widmer	Rolf	07.05.2006			CVP	35
GR	Janom-Steiner	Barbara	21.02.2012			BDP	49
GR	Maissen	Aluis	01.01.1991	31.12.1998	96	CVP	54
GR	Mengiardi	Reto	01.01.1979	31.12.1990	144	FDP	38
GR	Schmid	Martin	01.05.2008	05.12.2011	43	FDP	39
GR	Widmer-Schlumpf	Eveline	01.01.1999	31.12.2007	108	SVP	43
JU	Juillard	Charles	01.01.2007			CVP	45
JU	Lachat	François	01.01.1979	31.12.1994	192	CVP	37
JU	Schaller	Gérald	01.01.1995	31.12.2006	144	CVP	41
LU	Bühlmann	Daniel	01.07.2005	30.06.2007	24	SVP	44
LU	Meyer	Kurt	01.07.1995	30.06.2005	120	CVP	51
LU	Mugglin	Carl	15.04.1970	30.06.1983	159	CVP	56
LU	Schwerzmann	Marcel	05.07.2007			FDP	48
LU	Zemp	Heinrich	01.07.1983	30.06.1995	144	CVP	43
NE	Felber	René	01.01.1981	31.12.1987	84	SP	48
NE	Guinand	Jean	20.05.1997	20.05.2001	48	liberal	54
NE	Kurth	Laurent	04.12.2012			SP	45
NE	Matthey	Francis	01.01.1988	19.05.1997	113	SP	46
NE	Perrinjaquet	Sylvie	21.05.2001	30.05.2005	48	liberal	46
NE	Schläppi	Rémy	02.05.1965	31.12.1980	188	SP	48
NE	Studer	Jean	01.06.2005	31.07.2012	86	SP	48
NW	Hofmann	Meinrad	01.05.1986	30.06.1998	146	CVP	43
NW	Kayser	Hugo	01.07.2008			CVP	55
NW	Niederberger-Stirnermann	Paul	01.07.1998	30.06.2008	120	CVP	50
NW	Niederberger-Zumbühl	Paul	01.05.1970	30.04.1986	192	CVP	45
OW	Hophan	Willi	01.01.1973	30.04.1986	160	CVP	55
OW	Röthlin	Anton	01.05.1986	30.06.2002	194	FDP	45
OW	Wallimann	Hans	01.07.2002			CVP	49
SG	Gehrer	Martin	01.06.2008			CVP	51
SG	Gemperli	Paul	01.01.1979	30.06.1992	162	CVP	49
SG	Schönenberger	Peter	01.07.1992	31.05.2008	191	CVP	52
SH	Albicker	Heinz	01.01.2005	31.03.2010	63	FDP	55
SH	Amsler	Kurt	01.01.1973	31.12.1986	168	FDP	38
SH	Briner	Peter	01.01.1987	30.11.1999	156	FDP	44
SH	Keller	Hermann	01.12.1999	31.12.2004	61	SP	54
SH	Widmer Gysel	Rosemarie	01.04.2010			SVP	54
SO	Hänggi	Peter	01.01.1991	31.12.1995	60	CVP	49
SO	Heim	Roland	01.08.2013			CVP	58
SO	Rötheli	Alfred	15.05.1974	31.12.1990	200	CVP	48
SO	Wanner	Christian	01.01.1996	31.12.2012	204	FDP	49
SZ	Hess	Georg	01.10.2002	30.09.2010	96	CVP	46
SZ	Marty	Franz	01.07.1984	30.09.2002	219	FDP	44
SZ	Michel	Kaspar	01.10.2010			FDP	40
SZ	Reichmuth	Xaver	01.01.1977	30.06.1984	90	CVP	46

TG	Eberle	Roland	01.06.2000	31.05.2006	72	SVP	47
TG	Koch	Bernhard	01.06.2006			CVP	57
TG	Rosenberg	Felix	01.07.1974	30.09.1989	183	CVP	33
TG	Stähelin	Philipp	01.10.1989	31.05.2000	128	CVP	45
TI	Generali	Claudio	01.01.1983	30.04.1989	76	FDP	40
TI	Marty	Dick F.	01.05.1989	02.04.1995	71	CVP	37
TI	Masoni	Marina	03.04.1995	03.04.2007	144	FDP	37
TI	Sadis	Ugo	01.01.1972	31.12.1982	132	FDP	45
TI	Sadis	Laura	03.04.2007			FDP	46
UR	Dittli	Carlo	01.09.1980	31.05.1996	189	FDP	42
UR	Dittli	Josef	01.08.2010			FDP	53
UR	Gamma	Raymund	01.06.1976	08.07.1980	49	FDP	57
UR	Huber	Gabi	01.06.1996	31.05.2004	96	SVP	55
UR	Stadler	Markus	01.06.2004	31.07.2010	74	Parteilos	57
VD	Broulis	Pascal	23.04.2002			FDP	37
VD	Duvoisin	Pierre	06.04.1982	15.12.1991	117	SP	44
VD	Favre	Charles	07.03.1996	22.04.2002	74	FDP	39
VD	Gavillet	André	07.04.1970	03.05.1981	144	SP	46
VD	Schmutz	Daniel	04.05.1981	05.04.1982	20	SP	38
VD	Veillon	Pierre-François	16.12.1991	06.03.1996	51	SVP	41
VS	Fournier	Jean-René	01.05.2005	30.04.2009	48	CSP	48
VS	Schnyder	Wilhelm	03.05.1993	30.04.2005	144	CSP	50
VS	Tornay	Maurice	01.05.2009			CVP	56
VS	Wyer	Hans	01.05.1977	30.04.1993	192	CVP	50
ZG	Hegglin	Peter	01.01.2003			CVP	43
ZG	Kohler	Urs	01.01.1991	31.12.1994	48	FDP	46
ZG	Schwerzmann	Ruth	01.01.1995	31.12.2002	96	Parteilos	42
ZG	Stucky	Georg	01.01.1975	31.12.1990	192	FDP	45
ZH	Gut-Winterberger	Ursula	21.05.2007			FDP	54
ZH	Hollenstein	Hans	23.05.2005	21.05.2007	24	CVP	56
ZH	Honegger	Eric	01.05.1991	31.05.1999	97	FDP	45
ZH	Huber	Christian	01.06.1999	30.04.2005	71	FDP	40
ZH	Stucki	Jakob	01.05.1979	30.04.1991	144	SVP	55

Quelle / Source : Eigene Darstellung | Propres investigations

Note: BDP | PBD: Bürgerlich demokratische Partei | Parti bourgeois démocratique suisse
CSP | PCS: Christlich-soziale Partei | Parti chrétien-social
CVP | PDC: Christlichdemokratische Volkspartei | Parti démocrate-chrétien
DSP | PSD: Demokratisch soziale Partei | Parti social démocrate
FDP | PLR: Freie demokratische Partei | Les Libéraux-Radicaux
LDP | PLD: Liberal-demokratische Partei | Parti vert-libéral
SP | PS : Sozialdemokratische Partei Schweiz | Parti socialiste suisse
SVP | UDC: Schweizerische Volkspartei | Union Démocratique du Centre

10. Alphabetische Liste der Finanzdirektoren

Liste alphabétique des directeurs des finances

Name Nom	Vorname Prénom	Kanton Canton	Eintrittsdatum Date d'entrée	Rücktrittsdatum Date de sortie	Amts-dauer Durée	Politische Partei Parti Politique	Alter Âge
Albicker	Heinz	SH	01.01.2005	31.03.2010	63	FDP	55
Amsler	Kurt	SH	01.01.1973	31.12.1986	168	FDP	38
Augsburger	Ueli	BE	01.06.1986	31.05.1994	96	SVP	45
Ballmer	Adrian	BL	01.07.2000	30.06.2013	156	FDP	53
Breitenmoser	Franz	AI	24.04.1966	27.04.1980	168	CVP	37
Briner	Peter	SH	01.01.1987	30.11.1999	156	FDP	44
Brogli	Roland	AG	01.04.2001			CVP	50
Broulis	Pascal	VD	23.04.2002			FDP	37
Bruderer	Otto	AR	01.05.1972	30.04.1980	96	FDP	51
Brunschwig Graf	Martine	GE	01.01.2003	05.12.2005	35	Liberal	53
Bühlmann	Daniel	LU	01.07.2005	30.06.2007	24	SVP	44
Calmy-Rey	Micheline	GE	08.12.1997	31.12.2002	61	SP	52
Dal Busco	Serge	GE	10.11.2013			CVP	54
Dittli	Carlo	UR	01.09.1980	31.05.1996	189	FDP	42
Dittli	Josef	UR	01.08.2010			FDP	53
Dörig	Albert	AI	27.04.1980	24.04.1988	96	CVP	31
Ducret	Robert	GE	01.01.1978	31.12.1989	144	FDP	51
Duvoisin	Pierre	VD	06.04.1982	15.12.1991	117	SP	44
Eberle	Roland	TG	01.06.2000	31.05.2006	72	SVP	47
Fässler	Charly	AI	24.04.1988	18.04.1996	96	CVP	43
Favre	Charles	VD	07.03.1996	22.04.2002	74	FDP	39
Felber	René	NE	01.01.1981	31.12.1987	84	SP	48
Fournier	Jean-René	VS	01.05.2005	30.04.2009	48	CSP	48
Frei	Köbi	AR	01.06.2003			SVP	44
Fünfschilling	Hans	BL	01.05.1989	30.06.2000	134	FDP	49
Gamma	Raymund	UR	01.06.1976	08.07.1980	49	FDP	57
Gasche	Urs	BE	01.09.2001	31.05.2010	105	SVP/BDP	46
Gavillet	André	VD	07.04.1970	03.05.1981	144	SP	46
Gehrer	Martin	SG	01.06.2008			CVP	51
Gemperli	Paul	SG	01.01.1979	30.06.1992	162	CVP	49
Generali	Claudio	TI	01.01.1983	30.04.1989	76	FDP	40
Godel	George	FR	01.01.2012			CVP	50
Guinand	Jean	NE	20.05.1997	20.05.2001	48	Liberal	54
Gut-Winterberger	Ursula	ZH	21.05.2007			FDP	54

Hänggi	Peter	SO	01.01.1991	31.12.1995	60	CVP	49
Hegglin	Peter	ZG	01.01.2003			CVP	43
Heim	Roland	SO	01.08.2013			CVP	58
Herzog	Eva	BS	01.02.2005			SP	44
Hess	Georg	SZ	01.10.2002	30.09.2010	96	CVP	46
Hiller	David	GE	06.12.2005	09.11.2013	96	Grüne	50
Hofmann	Meinrad	NW	01.05.1986	30.06.1998	146	CVP	43
Hohl	Hans Ueli	AR	01.05.1980	30.04.1994	168	FDP	51
Hollenstein	Hans	ZH	23.05.2005	21.05.2007	24	CVP	56
Honegger	Eric	ZH	01.05.1991	31.05.1999	97	FDP	45
Hophan	Willi	OW	01.01.1973	30.04.1986	160	CVP	55
Huber	Gabi	UR	01.06.1996	31.05.2004	96	FDP	40
Huber	Christian	ZH	01.06.1999	30.04.2005	71	SVP	55
Janom-Steiner	Barbara	GR	21.02.2012			BDP	49
Jenny	Kurt	BS	01.01.1980	14.05.1992	149	FDP	49
Juillard	Charles	JU	01.01.2007			CVP	45
Kamm	Willy	GL	06.05.2002	07.05.2006	48	FDP	57
Kayser	Hugo	NW	01.07.2008			CVP	55
Keller	Hermann	SH	01.12.1999	31.12.2004	61	SP	54
Kleiner	Marianne	AR	01.05.1994	31.05.2003	109	FDP	47
Koch	Bernhard	TG	01.06.2006			CVP	57
Kohler	Urs	ZG	01.01.1991	31.12.1994	48	FDP	46
Koster	Bruno	AI	25.04.1999	30.04.2000	12	Parteilos	40
Kurth	Laurent	NE	04.12.2012			SP	45
Lachat	François	JU	01.01.1979	31.12.1994	192	CVP	37
Laesser	Claude	FR	15.06.2004	31.12.2011	91	FDP	55
Lareida	Kurt	AG	01.04.1976	31.03.1991	180	FDP	53
Lauber	Anton	BL	01.07.2013			CVP	52
Lauri	Hans	BE	01.06.1994	31.08.2001	87	SVP	50
Maissen	Aluis	GR	01.01.1991	31.12.1998	96	CVP	54
Martignoni	Werner	BE	01.06.1974	31.05.1986	132	SVP	47
Marty	Franz	SZ	01.07.1984	30.09.2002	219	CVP	37
Marty	Dick F.	TI	01.05.1989	02.04.1995	71	FDP	44
Masoni	Marina	Ti	03.04.1995	03.04.2007	144	FDP	37
Matthey	Francis	NE	01.01.1988	19.05.1997	113	SP	46
Meier	Theo	BL	01.07.1967	30.06.1983	192	FDP	48
Meier	Hans	GL	01.05.1974	30.04.1986	144	CVP	54
Mengiardi	Reto	GR	01.01.1979	31.12.1990	144	FDP	38
Metzler-Arnold	Ruth	AI	28.04.1996	11.03.1999	34	CVP	32
Meyer	Kurt	LU	01.07.1995	30.06.2005	120	CVP	51
Michel	Kaspar	SZ	01.10.2010			FDP	40
Morel	Félicien	FR	01.01.1982	31.12.1996	180	DSP	47
Mörkofer	Stéphanie	AG	01.10.1999	31.03.2001	18	FDP	56
Moser	Josef	AI	30.04.2007	30.04.2011	48	CVP	57
Mugglin	Carl	LU	15.04.1970	30.06.1983	159	CVP	56
Niederberger-Stirnemann	Paul	NW	01.07.1998	30.06.2008	120	CVP	50
Niederberger-Zumbühl	Paul	NW	01.05.1970	30.04.1986	192	CVP	45
Nyffeler	Paul	BL	01.07.1983	30.04.1989	70	FDP	43
Perrinjaquet	Sylvie	NE	21.05.2001	30.05.2005	48	Liberal	46

Rechsteiner	Thomas	AI	01.05.2011			CVP	40
Reichmuth	Xaver	SZ	01.01.1977	30.06.1984	90	CVP	46
Rosenberg	Felix	TG	01.07.1974	30.09.1989	183	CVP	33
Rötheli	Alfred	SO	15.05.1974	31.12.1990	200	CVP	48
Röthlin	Anton	OW	01.05.1986	30.06.2002	194	FDP	45
Sadis	Ugo	TI	01.01.1972	31.12.1982	132	PLR	45
Sadis	Laura	TI	03.04.2007			FDP	46
Schaller	Gérald	JU	01.01.1995	31.12.2006	144	CVP	41
Schläppi	Rémy	NE	02.05.1965	31.12.1980	188	SP	48
Schmid	Martin	GR	01.05.2008	05.12.2011	43	FDP	39
Schmutz	Daniel	VD	04.05.1981	05.04.1982	12	SP	38
Schnyder	Wilhelm	VS	03.05.1993	30.04.2005	144	CSP	50
Schönenberger	Peter	SG	01.07.1992	31.05.2008	191	CVP	52
Schwaller	Urs	FR	01.01.1997	14.06.2004	91	CVP	45
Schwerzmann	Marcel	LU	05.07.2007			Parteilos	42
Schwerzmann	Ruth	ZG	01.01.1995	31.12.2002	96	FDP	48
Siegrist	Ulrich	AG	01.04.1991	30.09.1999	102	SVP	46
Simon	Beatrice	BE	01.06.2010			BDP	50
Stadler	Markus	UR	01.06.2004	31.07.2010	74	Parteilos	57
Stähelin	Philipp	TG	01.10.1989	31.05.2000	128	CVP	45
Stucki	Jakob	ZH	01.05.1979	30.04.1991	144	SVP	55
Stucky	Georg	ZG	01.01.1975	31.12.1990	192	FDP	45
Studer	Jean	NE	01.06.2005	31.07.2012	86	SP	48
Stüssi	Christoph	GL	01.05.1986	30.04.2002	192	SVP	48
Tornay	Maurice	VS	01.05.2009			CVP	56
Veillon	Pierre-François	VD	16.12.1991	06.03.1996	51	SVP	41
Vischer	Ulrich	BS	15.05.1992	31.01.2005	153	LDP	41
Vodoz	Olivier	GE	01.01.1990	07.12.1997	95	Liberal	47
Waeber	Arnold	FR	01.04.1966	31.12.1981	189	CVP	43
Wallimann	Hans	OW	01.07.2002			CVP	49
Wanner	Christian	SO	01.01.1996	31.12.2012	204	FDP	49
Widmer	Rolf	GL	07.05.2006			CVP	35
Widmer Gysel	Rosemarie	SH	01.04.2010			SVP	54
Widmer-Schlumpf	Eveline	GR	01.01.1999	31.12.2007	108	SVP	43
Wyer	Hans	VS	01.05.1977	30.04.1993	192	CVP	50
Wyser	Paul	AI	30.04.2000	30.04.2007	84	Parteilos	41
Zemp	Heinrich	LU	01.07.1983	30.06.1995	144	CVP	43

Quelle / Source : Eigene Darstellung | Propres investigations

Note: BDP | PBD: Bürgerlich demokratische Partei | Parti bourgeois démocratique suisse
CSP | PCS: Christlich-soziale Partei | Parti chrétien-social
CVP | PDC: Christlichdemokratische Volkspartei | Parti démocrate-chrétien
DSP | PSD: Demokratisch soziale Partei | Parti social démocrate
FDP | PLR: Freie demokratische Partei | Les Libéraux-Radicaux
LDP | PLD: Liberal-demokratische Partei | Parti vert-libéral
SP | PS : Sozialdemokratische Partei Schweiz | Parti socialiste suisse
SVP | UDC: Schweizerische Volkspartei | Union Démocratique du Centre